



# AGROSAVIA

Corporación colombiana de investigación agropecuaria

## XXXVI

### Asamblea General Ordinaria de Miembros Activos de AGROSAVIA

## Informe Anual 2025



## Tabla de contenido

<b>Mensaje del director ejecutivo .....</b>	<b>6</b>
<b>1. Capacidades corporativas al servicio del sector agropecuario.....</b>	<b>8</b>
<b>1.1. Talento humano .....</b>	<b>9</b>
1.1.1. Aprendizaje y Desarrollo	11
1.1.2. Desarrollo Académico	12
1.1.3. Intercambio y Socialización de Conocimiento	13
1.1.4. Sistema de Reconocimientos e Incentivos	13
1.1.5. Cultura orientada a la innovación con impacto	14
1.1.6. En Seguridad, Salud y Bienestar Laboral	15
1.1.7. Gestión Sindical	15
<b>1.2. Nuestros Centros de Investigación y Transferencia de Tecnología</b>	<b>17</b>
1.2.1. Innovación Tecnológica y Desarrollo Científico	18
1.2.2. Enfoque Étnico, Territorial y Multicultural	18
1.2.3. Gestión Institucional y Fortalecimiento Organizacional	19
1.2.4. Infraestructura de laboratorios al servicio de los territorios	19
<b>1.3. Ruta del Sistema de Gestión de Innovación</b>	<b>22</b>



1.4. Medición de la línea base de la huella de carbono en AGROSAVIA	24
<b>2. La agenda corporativa contribuyendo a la Reforma Rural Integral desde la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación</b>	<b>27</b>
2.1. Investigación y Desarrollo para la transformación del agro colombiano	28
2.1.1. Agrobiodiversidad y Bancos de Germoplasma	28
2.1.2. Agroecología	33
2.1.3. Agroindustria	35
2.1.4. Sanidad e inocuidad	39
2.1.5. Agricultura climáticamente inteligente	44
2.1.6. Gestión y difusión de conocimiento (publicaciones y contenidos editoriales, sistema de gestión de investigación – CRIS)	47
2.2. Innovación tecnológica para el desarrollo agropecuario	51
2.2.1. Sistemas Territoriales de Innovación	52
2.2.2. Soberanía alimentaria desde las semillas	54
2.2.3. Bioproductos y biofábricas	60
2.2.4. Nuevas Ofertas Tecnológicas disponibles para el sector agropecuario	65
2.2.5. Transferencia de tecnología y Vinculación de la Oferta Tecnológica	68
2.3. Fortalecimiento de las capacidades del SNIA	76
2.3.1. Fortalecimiento de las capacidades del SNIA	76



2.3.2. Actualización del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria (PECTIA)	79
2.3.3. Evaluación de Medio Término del PECTIA y de la Agenda Dinámica Nacional	82
2.3.4. Plataformas soporte al SNIA: información que fortalece decisiones y conecta al sector agropecuario	82
2.4. Enfoque intercultural y diferencial (comunidades étnicas, mujer rural y jóvenes rurales)	86
<b>3. Movilización de recursos y alianzas estratégicas</b>	<b>93</b>
<b>4. Presencia en el territorio</b>	<b>98</b>
<b>5. Balance Social corporativo: instrumento para la estimación del impacto</b>	<b>102</b>
<b>6. Gestión administrativa y financiera</b>	<b>105</b>
6.1. Activos	106
6.2. Pasivos	107
6.3. Patrimonio	107
6.4. Ingresos	109
6.5. Resultados del ejercicio	109
6.6. Evolución del déficit presupuestal	112
<b>7. Gestión jurídica</b>	<b>115</b>
<b>8. Gobernanza, cumplimiento y control</b>	<b>119</b>
8.1. Libre circulación de facturas	120



<b>8.2. Programa de Transparencia y Ética Empresarial</b>	<b>120</b>
8.2.1. Antecedentes y cumplimiento inicial	120
8.2.2. Análisis de la nueva reglamentación y su aplicabilidad	120
8.2.3. Articulación normativa y alcance del cumplimiento	121
8.2.4. Avances en la actualización del PTEE	121
<b>8.3. Sistema de autocontrol y gestión del riesgo LA/FT</b>	<b>122</b>
8.3.1. Resultados de la auditoría interna (vigencia 2025)	122
8.3.2. Fortalecimiento del sistema de gestión de riesgos corporativos	122
8.3.3. Gestión específica del riesgo de LA/FT y corrupción	123
<b>9. Desafíos, retos y prioridades estratégicas</b>	<b>124</b>
<b>10. Anexo</b>	<b>131</b>



## Mensaje del director ejecutivo

Me complace iniciar este informe resaltando que, durante 2025, AGROSAVIA alcanzó una meta de cobertura que sobrepasa los 100.000 beneficiarios directos en 32 departamentos, participantes de 3.449 espacios de formación y discusión sobre alternativas productivas y modelos de innovación para el sector agropecuario colombiano. Dentro de este grupo se suman más de 43.000 productores agropecuarios y sus organizaciones, cerca de 30.000 estudiantes, más de 5.000 asistentes técnicos y 8.400 docentes, instructores y extensionistas agropecuarios que participaron en procesos de actualización tecnológica. Estos resultados se han hecho posibles gracias a un gran esfuerzo institucional, en el que han aportado todas las fuerzas vivas de la Corporación.

El 2025 fue un año de retos importantes para AGROSAVIA. Por una parte, se redujo en más del 90% el déficit presupuestal de la Corporación derivado de la reducción de recursos de la transferencia, que hace el Gobierno nacional, definido en febrero, frente a lo que se establecieron planes de choque que permitieron atender todas las responsabilidades corporativas. Lo anterior implicó una reducción del 16% de la planta de personal, que obligó a una redistribución de responsabilidades en la sede central y en los Centros de Investigación; si bien se generaron traumatismos que están siendo atendidos hasta el momento, los equipos de trabajo respondieron a esta situación aumentando la eficiencia y aportando más de su esfuerzo para cumplir con los objetivos de investigación, transferencia tecnológica y fortalecimiento de los actores territoriales, atendiendo a cabalidad el acuerdo de metas y resultados.

Quiero resaltar aquí los aportes de la comunidad trabajadora, y en particular los de las organizaciones sindicales, que han contribuido durante este período con propuestas orientadas a encontrar soluciones y buscar salidas a esta coyuntura. Algunas de estas ideas ya están siendo puestas en práctica.

¿Hacia dónde va AGROSAVIA en 2026? Los retos afrontados durante 2025 constituyen una oportunidad para repensar la entidad y orientar su transformación, siempre muy comprometidos con la función pública que desempeñamos. La Corporación ha iniciado un proceso de cambio que incluye varias líneas de acción, tomando como base las recomendaciones de las evaluaciones institucionales realizadas en 2019 y 2023, y que cobran particular relevancia en este momento, cuando la situación financiera nos avoca a un esfuerzo más intenso con recursos limitados.

En primer lugar, se está adelantando un ajuste organizacional que nos permitirá contar con una estructura más funcional para el cumplimiento de nuestra misión, y que aumentará la eficiencia en el uso de los recursos. Junto a esta tarea, se intensificará la gestión de recursos complementarios a los aportes del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, aportando a la sostenibilidad de AGROSAVIA.



En segundo lugar, profundizaremos el rol de transferencia de tecnología de la Corporación, con el fin de intensificar el impacto de la investigación y de la oferta tecnológica en el territorio, de modo que se materialicen los esfuerzos institucionales en mejores prácticas productivas y en mayores ingresos para las/los productores, con énfasis en la agricultura familiar, étnica y comunitaria, y priorizando los territorios que constituyen el escenario de implementación de la reforma agraria integral. Lo anterior incluye no solo la formulación e implementación de un plan nacional de transferencia tecnológica y diálogo de saberes, sino también la ampliación de las posibilidades de aprovechamiento de los recursos genéticos de los bancos de germoplasma que se encuentran al cuidado de la Corporación por parte de las comunidades productoras.

Un tercer elemento, igualmente importante, lo constituye la implementación de un enfoque territorial para los procesos de investigación, transferencia tecnológica, y fortalecimiento de capacidades de los agentes del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria, desarrollando estrategias de integración efectiva de las organizaciones sociales presentes en toda su diversidad, y generando puentes de diálogo y trabajo conjunto con los gobiernos territoriales y los actores de la cooperación internacional. De este modo, AGROSAVIA se ubicará como un agente catalizador de los esfuerzos por mejorar las condiciones de producción y de vida de la población rural colombiana.

Finalmente, entre otros retos, quiero resaltar la reapertura de la Sede Florencia. Esta es una gran oportunidad para la Corporación, porque nos permitirá retomar y profundizar el trabajo de AGROSAVIA en el arco amazónico, integrando a los distintos actores sociales en torno a la identificación y puesta en práctica de alternativas para el manejo de los retos asociados a la protección de un territorio estratégico frente al cambio climático y las dinámicas de deforestación que constituyen una amenaza para el país y para el planeta.

Todos estos procesos serán adelantados por la comunidad trabajadora de AGROSAVIA, comprometida con la búsqueda de la excelencia en la investigación, la transferencia de tecnología y el intercambio de saberes, y con el fortalecimiento de las capacidades de nuestras instituciones para impulsar el desarrollo rural y el buen vivir de las comunidades habitantes de nuestros territorios.





**1**

## **Capacidades corporativas al servicio del sector agropecuario**

## 1.1. Talento humano

La Corporación, a lo largo del tiempo, ha desarrollado diversas acciones orientadas al fortalecimiento, la consolidación y el mantenimiento de sus capacidades institucionales en ciencia, tecnología e innovación, con el respaldo de iniciativas promovidas por el Gobierno nacional. Este proceso se ha reflejado en la consolidación de competencias técnico-científicas del talento humano a nivel de maestría y doctorado, las cuales han contribuido de manera directa y efectiva a la generación de conocimiento, al desarrollo de capacidades estratégicas y a la toma de decisiones informadas para el diseño e implementación de políticas sectoriales y de CTI.

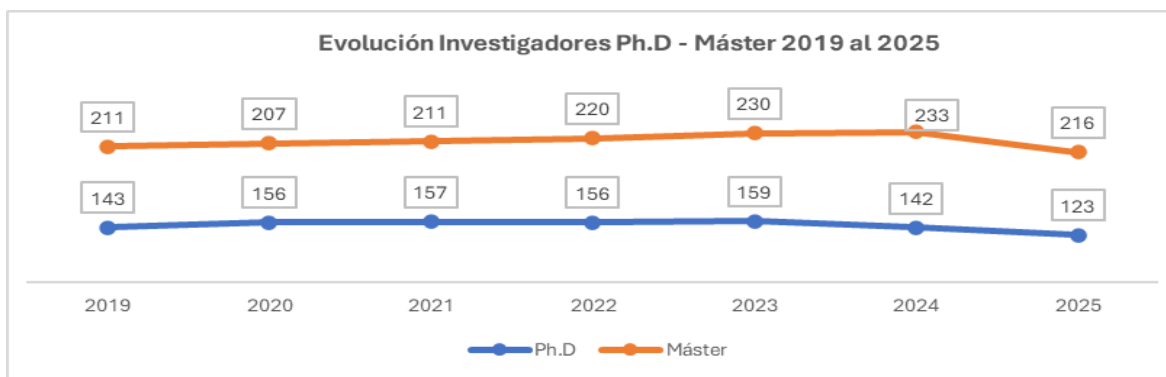
La planta de personal financiada con fuente recurrente se mantuvo estable entre los años 2019 y 2024. No obstante, en 2025 se evidencia una disminución en el total de la planta, al pasar de 2.020 personas en 2024 a 1.721 en 2025, lo que representa una reducción del 14,8%. Esta variación obedece principalmente a la disminución de los contratos a término indefinido, que continúan siendo la modalidad predominante y de empleados en misión, en el marco de acciones orientadas a la optimización y sostenibilidad de la planta de personal (Figura 1).



**Figura 1.** Evolución planta de personal – Fuente Departamento Gestión Humana.

**Fuente financiación:** Recurrente – corte diciembre 2025.

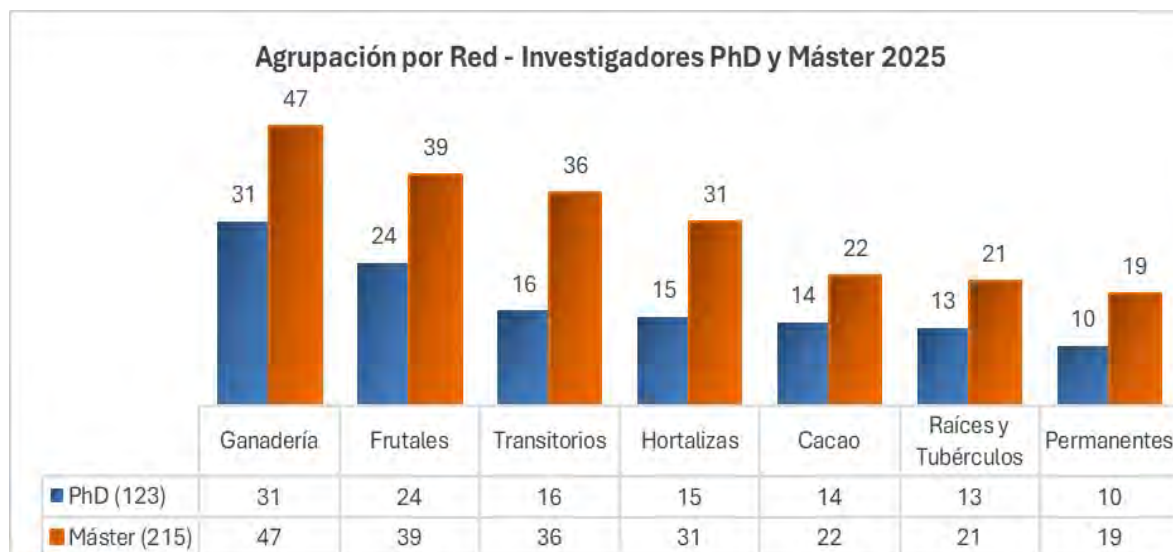




**Figura 2.** Evolución investigadores.

Fuente: Recurrente, tipos de contrato: fijo e indefinido – corte diciembre 2025.

Durante el año 2025, los investigadores con formación de Maestría y Doctorado (PhD) se distribuyeron en las siete redes de investigación de la Corporación, aportando capacidades técnicas especializadas al desarrollo de las actividades misionales. Esta distribución del talento en las redes de Ganadería, Frutales, Transitorios, Hortalizas, Cacao, Raíces y Tubérculos, y Permanentes evidencia el trabajo articulado entre los distintos frentes de investigación y contribuye al fortalecimiento de las capacidades institucionales requeridas para el cumplimiento de los objetivos estratégicos (Figura 3).



**Figura 3.** Agrupación por Red - contratación a término indefinido.

Fuente: Recurrente, tipo de contrato: indefinido-corte diciembre 2025.



Adicionalmente, la Corporación ha avanzado en el fortalecimiento de los procesos de incorporación del talento humano, mediante la implementación de acciones orientadas a la evaluación de competencias y habilidades blandas, la incorporación de enfoques de diversidad e inclusión y el mejoramiento de las pruebas técnicas y psicotécnicas. Estas acciones están orientadas a fortalecer la calidad de los procesos de selección y a identificar perfiles que aporten de manera efectiva al cumplimiento de la misión institucional.

### 1.1.1. Aprendizaje y Desarrollo

#### Eventos de formación

El fortalecimiento de capacidades es llevado a cabo mediante acciones de formación que contribuyen significativamente al desarrollo de habilidades y conocimientos entre los colaboradores, promoviendo así su crecimiento personal y profesional. Durante el 2025, se ejecutaron un total de 283 eventos de formación provenientes de 5 fuentes:

Tabla 1. *Eventos de formación.*

Fuente	Beneficiarios	Participación (%)
Detección de Necesidades de Formación (DNF)	202	71,3%
Capacitaciones emergentes	55	19,4%
Academia AGROSAVIA	24	8,5%
Cierre de Brechas (Análisis de Perfil)	1	0,4%
Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV)	1	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>283</b>	<b>100 %</b>

La oferta de formación virtual continúa fortaleciéndose y se destaca el apoyo del personal de investigación, diseñando 4 cursos por módulo con una intensidad de 40 horas:

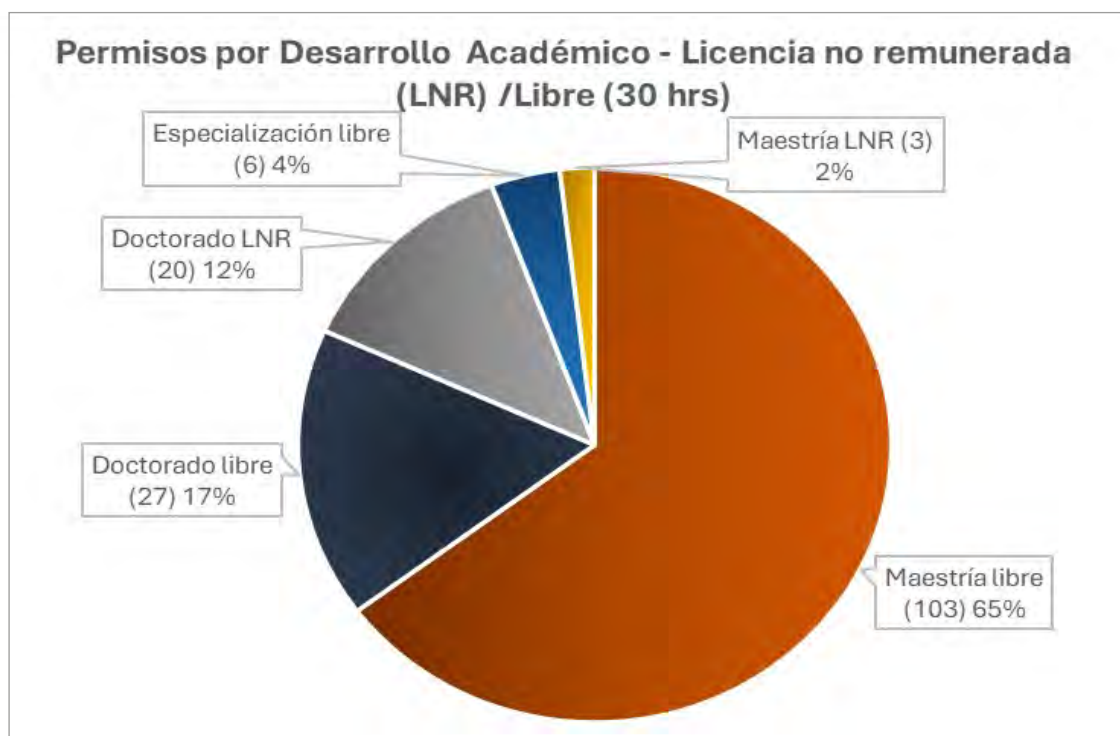
1. Taller de escritura científica virtual asincrónico – TECA.
2. Teledetección: Imágenes satelitales, drones y Machine Learning aplicado a agricultura digital.
3. Tópicos selectos en reproducción bovina.
4. Validación de técnica de diagnóstico molecular de leucosis bovina por PCR en tiempo real.



### 1.1.2. Desarrollo Académico

Dentro de las acciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades del personal, el programa de escolarización tiene como propósito apoyar el desarrollo académico en los diferentes niveles de formación. Durante el periodo 2025, el programa mantuvo el acompañamiento a los beneficiarios inscritos al cierre de 2024 en los niveles tecnológico y profesional, contribuyendo al fortalecimiento de sus competencias y al desarrollo del talento humano de la Corporación.

Entre los programas apoyados se encuentran Agronomía, Tecnología en Producción Agrícola, Ingeniería Industrial, Administración de Empresas, entre otros. Durante el año 2025 se graduaron 13 personas: 4 en el periodo 2025-1 y 9 en el periodo 2025-2, de las cuales 9 obtuvieron título profesional y 4 obtuvieron título a nivel tecnológico.



**Figura 4.** Permisos por desarrollo académico.

Fuente: Recurrente, tipo de contrato: indefinido-corte diciembre 2025.

**Licencia no remunerada (LNR):** se concede a solicitud del trabajador cuando necesita ausentarse por motivos distintos a las licencias legales. Durante este período se suspenden temporalmente tanto la obligación de prestar el servicio como el pago del salario correspondiente.



### 1.1.3. Intercambio y Socialización de Conocimiento

La consolidación de AGROSAVIA como referente en el ámbito nacional e internacional ha sido respaldada por su participación en eventos científicos de relevancia. Durante el año 2025 se registraron 292 solicitudes de participación, de las cuales el 55% correspondieron a eventos internacionales y el 45% a eventos de carácter nacional. En el ámbito internacional, la participación se concentró principalmente en eventos realizados en Ecuador, México, Cuba y Brasil, evidenciando una dinámica sostenida de intercambio y posicionamiento institucional.

Adicionalmente, AGROSAVIA mantuvo una participación significativa en estos espacios, asumiendo roles destacados como conferencistas (126), expositores de pósteres (53) y asistentes (113), lo cual contribuyó al fortalecimiento de las capacidades técnicas y científicas del talento humano y al posicionamiento institucional en escenarios especializados.

### 1.1.4. Sistema de Reconocimientos e Incentivos

#### **Productividad científica:**

Durante el año 2025, se realizó el proceso de registro y medición de la productividad científica del periodo 2024 y ventanas de medición (2023, 2022 y 2021b-2020b), en el cual se registraron 3.142 productos de investigación de los cuales fueron aprobados un 84,7%, lo que refleja la consistencia y calidad de la producción científica institucional.

En cuanto a la población que registró productividad durante este periodo, se logró un 80% de participación (558 investigadores). De este total, el 38% correspondió a Profesionales de Apoyo a la Investigación (PAI), el 34,6% a Investigadores Máster, el 23,6% a Investigadores PhD y el 4% a otros cargos, evidenciando una contribución diversa del talento humano a la generación de conocimiento.

Para este periodo se fortaleció la productividad en la Corporación, las categorías que se destacaron con mayor número de registros fueron:

- Producción Editorial y Científica (+6,35%)
- Divulgación y Conexión con el Productor (+14,14%)
- Recursos Biológicos Mejorados e Identificados (+33,33%)

En conjunto, las cifras muestran una tendencia de crecimiento moderado en comparación con el año anterior.





Figura 5. Registros de productividad 2023-2024.

### 1.1.5. Cultura orientada a la innovación con impacto

Durante el año 2025, en el marco de la implementación del Sistema de Gestión de la Innovación, se dio inicio al Plan de Transformación Cultural de AGROSAVIA, orientado a fortalecer una cultura organizacional que potencie la innovación, la colaboración, la orientación al cliente y la generación de valor para el sector agropecuario.

Como parte de este proceso, se avanzó en la recopilación y sistematización del inventario de rituales y símbolos institucionales en los Centros de Investigación a nivel nacional, en sesiones junto con los directores de Centros de Investigación, Coordinadores Administrativos y Financieros y Líderes de Gestión Humana. Este insumo es clave para el diseño de una campaña de concientización cultural que permita reforzar los elementos que componen la cultura en la organización.

De manera articulada, se desarrolló el Plan de Formación de la Ruta de Innovación, dirigido a fortalecer capacidades, promover nuevas prácticas y consolidar a los equipos como agentes activos del cambio cultural y de la transformación estratégica que impulsa la Corporación. En estas sesiones se desarrollaron temáticas sobre la aplicación de la innovación como herramienta para la gestión y solución de problemas.

### 1.1.6. En Seguridad, Salud y Bienestar Laboral

Durante el año 2025, la Corporación avanzó en la medición y análisis de la batería de riesgo psicosocial, en la cual participaron 1.639 trabajadores, correspondientes al 91% de la población. Este ejercicio permitió integrar los resultados y hacer una correlación con las dimensiones que se evalúan dentro del modelo de clima laboral para identificar fortalezas y oportunidades de mejora en estas dimensiones. Con base en los resultados obtenidos, se estructuró una ruta de intervención que será implementada en el año 2026.

Como parte del programa de gestión de clima laboral y riesgo psicosocial, en el 2025, se desarrollaron talleres de salud mental, jornadas de bienestar y procesos de acompañamiento individual, fortaleciendo la gestión preventiva y el cuidado integral de los trabajadores.

En relación con la política de bienestar, se desarrollaron las actividades asociadas al cumplimiento de los acuerdos sindicales: Día de la Familia, evento de fin de año, entrega de regalos a los hijos de los trabajadores, y tardes deportivas.

Se priorizó la realización de exámenes ocupacionales anuales para el personal clasificado en riesgos altos (químicos, trabajo en alturas, conducción, entre otros), asegurando el monitoreo de la exposición a riesgos críticos. Los exámenes con periodicidad bienal para el personal no expuesto a riesgos altos fueron reprogramados para el siguiente año.

Asimismo, las actividades de mantenimiento de la infraestructura vial y las formaciones en seguridad vial que implicaban costos asociados, contempladas en el Plan Estratégico de Seguridad Vial, fueron aplazadas temporalmente en coherencia con las medidas de austeridad adoptadas por la Corporación.

### 1.1.7. Gestión Sindical

En 2025 las organizaciones sindicales que hacen presencia en AGROSAVIA promovieron procesos de negociación colectiva. Por disposición legal, este proceso cuenta con una etapa de arreglo directo entre el sindicato y el empleador, así como la posibilidad de agotar otras etapas con intervención de terceros (tribunal de arbitramento o jueces laborales). En abril de 2025 culminó el proceso de negociación colectiva que AGROSAVIA sostenía con la organización sindical SINALTRACORPOICA desde el 25 de julio de 2022. Las etapas legales se surtieron de la siguiente forma:





Figura 6. Etapas del conflicto colectivo con SINALTRACORPOICA.

Por otra parte, el 22 de enero de 2025, la organización sindical SINTRAGROSAVIA inició un conflicto colectivo al denunciar la convención colectiva vigente desde 2022 y presentar el pliego de peticiones. En este caso, las etapas legales se han surtido de la siguiente forma:



Figura 7. Etapas del conflicto colectivo con SINTRAGROSAVIA.

A su vez, el sindicato de industria **SUMA** – Sindicato Unitario de Trabajadores y empleados del sector agropecuario – ha fortalecido su presencia en AGROSAVIA. El 11 de julio de 2025 dicha organización sindical radicó formalmente un pliego de peticiones, respecto del cual se destacan las siguientes etapas:

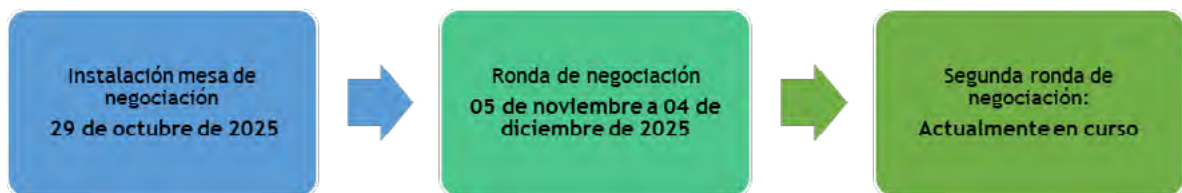


Figura 8. Etapas del conflicto colectivo con SUMA.

AGROSAVIA ha dado cumplimiento a los compromisos adquiridos con las organizaciones sindicales según los instrumentos colectivos vigentes (Convención de 2016 y laudo arbitral para el caso de SINALTRACORPOICA y convención colectiva de 2022 para el caso de SINTRAGROSAVIA). En general, se han fortalecido los espacios de diálogo constructivo con los representantes sindicales a nivel nacional y territorial.

## 1.2. Nuestros Centros de Investigación y Transferencia de Tecnología

La vigencia 2025 estuvo marcada por restricciones presupuestales y un entorno retador para la operación corporativa. No obstante, los Centros de Investigación (C. I.) y Sedes Regionales de AGROSAVIA respondieron con una gestión estratégica enfocada en cinco ejes prioritarios:

- Movilización de recursos externos y cooperación internacional.
- Optimización del gasto y medidas efectivas a través de la implementación del Plan de Austeridad.
- Consolidación de los Sistemas Territoriales de Innovación (STI).
- Transferencia tecnológica con enfoque diferencial, étnico y de género.
- Posicionamiento de Ofertas Tecnológicas (OT) listas para escalamiento.

El balance consolidado evidencia una Corporación activa en los territorios, con impactos productivos, sociales y ambientales verificables, con alta capacidad de articulación interinstitucional y resultados financieros interesantes en varios centros.

Entre los principales resultados se encuentran:

- **Alta resiliencia institucional:** A pesar de restricciones financieras, los centros de investigación lograron mantener crecimiento en movilización de recursos y transferencia tecnológica.
- **Consolidación del modelo territorial:** Se fortalecen los Sistemas Territoriales de Innovación con enfoque diferencial, alineados con políticas nacionales (Reforma Agraria, Agroecología, Seguridad Alimentaria).
- **Portafolio tecnológico robusto:** Existen múltiples OT en niveles avanzados de madurez tecnológica (TRL altos), listas para escalamiento en 2026.
- **Diversificación financiera en curso:** Algunos C. I. ya muestran modelos sostenibles vía desarrollo de negocios, educación continua y comercialización de activos biológicos.
- **Riesgo estratégico:** El escalamiento de tecnologías y consolidación de impactos dependerá de la continuidad y estabilidad en fuentes de financiación.



### 1.2.1. Innovación Tecnológica y Desarrollo Científico

Durante 2025 se consolidaron Ofertas Tecnológicas estratégicas con potencial de escalamiento nacional e internacional:

#### Innovaciones destacadas

- TriEstimul (Tibaitatá): mezcla biofertilizante con microorganismos nativos.
- Producción de reinas de abejas menos defensivas (Tibaitatá).
- Prototipo de fermentador de cacao (Turipaná) con mejora significativa en calidad del grano (7,5/10 vs 4,5 tradicional).
- Dispositivo dendrómetro premiado por la SIC (Palmira).
- Estrategia nacional frente a Punta Morada (Obonuco) presentada al MADR.
- Recomendaciones de riego sitio-específico en arroz (Nataima).
- Innovaciones en ganadería sostenible y medición de emisiones (El Nus).
- Registro ampliado TCS19 para costa Pacífica (El Mira).

Adicionalmente, se fortalecieron:

- Los Bancos de Germoplasma Vegetal y Animal.
- La conservación de semillas ancestrales (Wayúu – Sentencia T-302).
- Agroecología y sistemas agroforestales en Pacífico, Orinoquía y Caribe.
- El enfoque científico mostró una clara orientación hacia la bioeconomía, la resiliencia climática, la sostenibilidad ambiental y la transición agroecológica.

### 1.2.2. Enfoque Étnico, Territorial y Multicultural

Un elemento transversal en 2025 fue la consolidación de alianzas con pueblos indígenas y comunidades étnicas:

- Acuerdo histórico C. I. Palmira – CRIC (5 años).

- Trabajo con comunidades Awá, Wayúu, Embera Chamí, Inga, Kamëntsa, Siona, Wiwa, Arhuaco y afrodescendientes.
- Consolidación de Sistemas Territoriales de Innovación con enfoque diferencial (Putumayo, Cauca, Caldas, Nariño, La Guajira y la Sierra Nevada).
- Fortalecimiento de gobernanza ambiental y seguridad alimentaria.
- Este componente posiciona a AGROSAVIA como referente nacional en ciencia con enfoque territorial y diálogo de saberes.

### 1.2.3. Gestión Institucional y Fortalecimiento Organizacional

En 2025 se registraron avances en:

- Optimización de infraestructura (La Libertad, Carimagua, Taluma, Yopal).
- Acreditación de laboratorio con alcance ampliado a 497 moléculas (La Libertad).
- Consolidación de modelos de autosostenibilidad académica (La Suiza).
- Estrategias de visibilidad y posicionamiento (ExpoAGROSAVIA, festivales regionales, Semana de la Agrobiodiversidad).
- Se evidencia mayor disciplina financiera, enfoque en eficiencia operativa y fortalecimiento de la cultura de resultados.

### 1.2.4. Infraestructura de laboratorios al servicio de los territorios

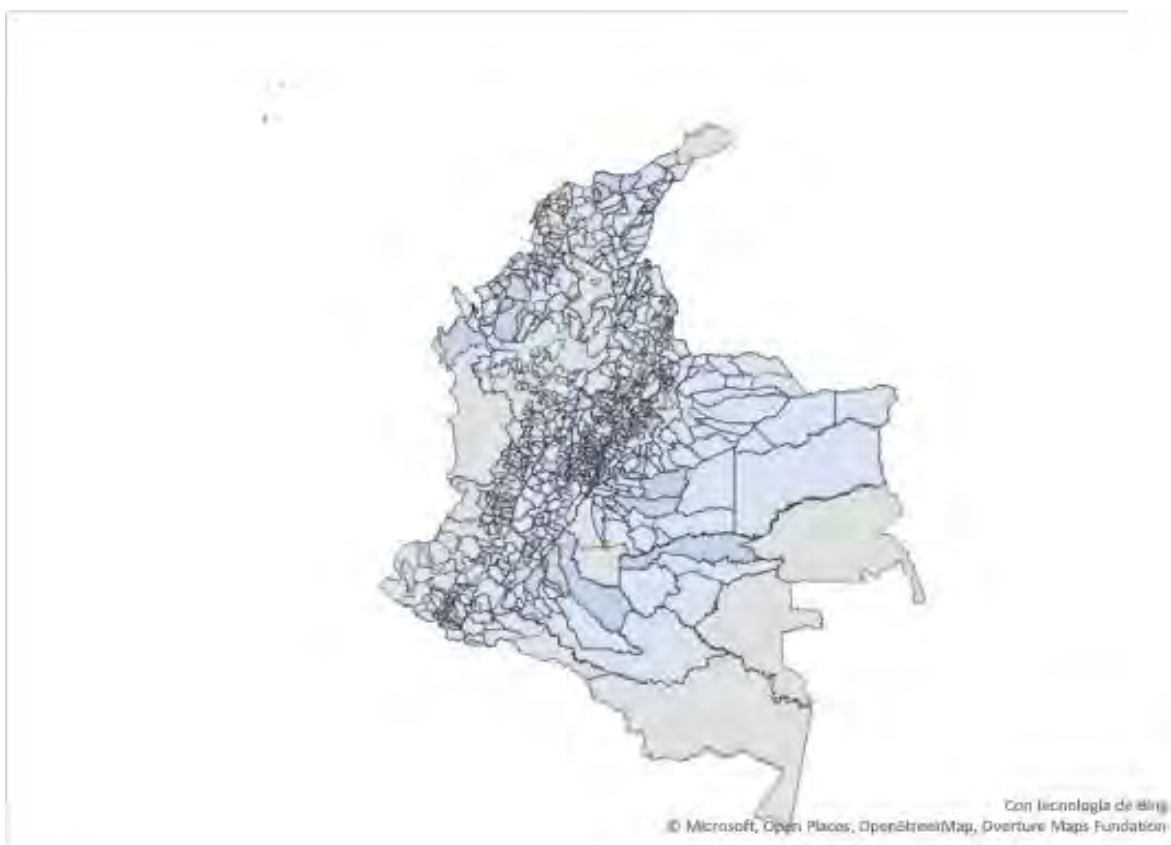
Las redes de laboratorio tienen presencia en los territorios soportando los procesos de investigación y de la prestación de servicios tecnológicos locales, promoviendo el acceso a las tecnologías y la toma de decisiones basadas en los datos en el sector agropecuario en Colombia. Durante el año 2025, la Red de Laboratorios de AGROSAVIA consolidó su madurez técnica, operativa y normativa, posicionándose como un referente nacional e internacional.

En 2025, se prestaron alrededor de 136.500 servicios de laboratorio, atendiendo a 2.200 usuarios, de los cuales 1.500 fueron personas naturales y 700 personas jurídicas, que incluyeron 3 resguardos indígenas, 35 asociaciones, 9 cooperativas, 1 alcaldía, 11 agroindustrias, 6 comercializadores, 9 universidades, 22 fundaciones, 6 federaciones, 8 agropecuarias y alrededor de 300 industrias lácteas, entre otros.



Los servicios de laboratorio llegaron a cerca de 700 municipios en 30 departamentos del país (Figura 9), atendiendo aproximadamente 100 sistemas productivos, siendo los diez principales: ganadería, cacao, café, arroz, plátano, quinua, aguacate, tomate, papa y maíz, los cuales representaron más del 70% de los servicios de laboratorio prestados.

Los principales servicios prestados fueron: 1) Análisis de leche cruda; 2) análisis de fertilidad completo de suelos; 3) genotipado a gran escala con chip de array en bovinos; 4) análisis de metales pesados en material vegetal; 5) análisis de bromatología para alimentos de consumo animal; 6) análisis físico de suelos; 7) análisis molecular de Betacaseína en bovinos; y 8) extracción y cuantificación de ADN o ARN de matrices animales, vegetales y microorganismos; 9) análisis microbiológico y químico de agua de consumo animal o para riego.



**Figura 9.** Municipios y departamentos impactados durante 2025 con servicios tecnológicos.

Se mantuvo la acreditación para 36 técnicas ante el Organismo Nacional de Acreditación de Colombia (ONAC) para matrices como suelo, leche cruda, alimentos para animales, material vegetal, abejas y subproductos de abejas. A su vez, se acreditaron 6 ensayos con alcances flexibles en la línea de inocuidad relacionados con el análisis de metales pesados y residuos de plaguicidas en material vegetal y abejas, este último proceso permitirá a la Corporación ofertar diferentes tipos



de matrices, modificar rangos de medición e incluir analitos de acuerdo con las necesidades del sector con el sello de acreditación que otorga ONAC. En esta misma línea se inició el proceso de ampliación de 2 ensayos fisicoquímicos (lactosa y FDP) en leche cruda bovina del C. I. Obonuco, quedando homologados los dos laboratorios de referencia de calidad de leche en el centro y sur del país.

AGROSAVIA cuenta con un portafolio de 57 metodologías registradas ante el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) bajo el número LB0000282022, dentro de las que se encuentran: determinación de residuos de plaguicidas en muestras de origen animal, productos agrícolas o material vegetal (con la capacidad de analizar más de 350 moléculas), control de calidad de bioinsumos agrícolas y de alimentos para animales, diagnóstico de salud apícola (cuantificación de infestación de varroasis y noseosis en adultos de *Apis mellifera*) y dos nuevos ensayos registrados para análisis moleculares de leucosis viral bovina por PCR digital y PCR convencional.

También, se cuenta con el registro vigente como “Productor de Semillas Seleccionadas” otorgado por el ICA incorporando la producción de material vegetal micropropagado con resolución No. 00006125 de 2023. Este registro aplica para los Centros de Investigación Tibaitatá, Turipaná, Palmira y La Suiza en la línea de hortalizas, aromáticas, gramíneas y leguminosas forrajeras, frutales, raíces y tubérculos, forestales y cereales. En diciembre del 2025 se obtiene el registro ICA con número: SE000515. De la misma forma, fue otorgada por el ICA la habilitación para la exportación de material genético (semen y embriones) de la especie bovina, concedida en enero de 2025 mediante su registro en el sistema SISPA. Este logro fue posible gracias a la condición previa de AGROSAVIA como Central de Recolección y Procesamiento de Material Genético, con registro ICA vigente (MG0000202022), y marca un punto de inflexión en la proyección internacional de la Corporación.

Por otro lado, se destaca la venta y suministro de lepidópteros como *Helicoverpa zea*, *Spodoptera frugiperda*, *Diatraea saccharalis* y *Tecia solanivora*, los cuales fueron fundamentales para el desarrollo de proyectos de investigación y para el abastecimiento de insumos biológicos destinados a la planta de bioproductos. Adicionalmente, se brindó acompañamiento técnico al programa Nutri-Insecta, cuyo proceso de reglamentación inició en articulación con la Universidad Nacional de Colombia y actualmente continúa su trámite ante el MADR. Este trabajo permitió avanzar en la definición de lineamientos técnicos para la cría y el aprovechamiento de 52 especies de insectos, orientadas tanto a su comercialización como a su uso en la producción de alimentos y otros desarrollos biotecnológicos, constituyéndose en un avance clave para el impulso de la investigación, la innovación y la aplicación productiva de los insectos en diversos sectores.

De manera articulada entre los laboratorios de los Centros de Investigación El Nus, Turipaná, Palmira, La Libertad y Tibaitatá, se fortaleció la producción *in vitro* de embriones (PIVE), con énfasis en la conservación y multiplicación de razas criollas y comerciales de interés nacional.



La FAO y la red de laboratorios de AGROSAVIA se alinean para el fortalecimiento e implementación del laboratorio de referencia para el método de quimio-resistencia a acaricidas en garrapatas, que incluye el aprovechamiento de los Bancos de Germoplasma, el desarrollo de pruebas de aptitud inter-laboratorios para el país y otros países, y la proyección de nuevos servicios.

Por otro lado, se tuvo la oportunidad de realizar un trabajo de cooperación internacional con el gobierno de Guyana para: 1) el análisis de metales pesados y residuos de plaguicidas en arroz interpretando los resultados de acuerdo con los límites establecidos por la Unión Europea y el Codex Alimentarius; 2) secuenciación de nueva generación para la identificación de variedades de batata de Guyana, utilizando la tecnología de GBS (genotyping by sequencing) y, 3) el diseño e implementación de un curso virtual bilingüe en criopreservación y biotecnología reproductiva, que certificó a 13 profesionales del Guyana Livestock Development Authority (GLDA) y el NAREI (National Agricultural Research And Extension Institute). También se diagnosticó el estado de los laboratorios de reproducción bovina y porcina, identificando brechas críticas y entregando hojas de ruta técnicas para la estandarización de procesos, bioseguridad, manejo de nitrógeno líquido y control de calidad en el laboratorio.

### 1.3. Ruta del Sistema de Gestión de Innovación

AGROSAVIA ha alcanzado un hito significativo al obtener el sello en “Buenas Prácticas de Innovación”, otorgado conjuntamente por la Cámara de Comercio de Bogotá y el ICONTEC, con un puntaje sobresaliente del 98,5%, posicionándose en un nivel avanzado. Este logro representa un avance crucial y es el resultado del esfuerzo y compromiso conjunto de todos los colaboradores de la Corporación.

El ICONTEC confirió este sello al Sistema de Gestión de Innovación (SGI) de AGROSAVIA, basándose en los rigurosos requisitos del modelo NTC 5801 del 2018. Este reconocimiento valida la alineación de la entidad con su visión estratégica: “Ser la entidad líder en investigación, desarrollo e innovación agropecuaria para el 2030, reconocida a nivel regional, nacional e internacional por su excelencia científica, su impacto en la productividad y sostenibilidad del sector, y su contribución a la seguridad alimentaria y el bienestar de los colombianos. AGROSAVIA será un referente en la generación y transferencia de conocimiento y ofertas tecnológicas, la articulación de actores y la promoción de una agricultura moderna, competitiva y resiliente al cambio climático”.

La certificación tiene un alcance corporativo, siendo aplicable a todas las actividades, centros de investigación y sedes de la Corporación. Este logro no solo eleva nuestro perfil, sino que también nos posiciona estratégicamente en el ecosistema de innovación del país, fortaleciendo nuestra capacidad para asumir los retos de la agricultura campesina, rural y comunitaria. Además, este sello asegura la mejora continua de nuestros procesos, productos, servicios y tecnologías, garantizando una mayor pertinencia para el sector agropecuario y maximizando nuestro impacto.





### Ruta de Diseño e Implementación del SGI

El proceso de implementación del Sistema de Gestión de Innovación se estructuró a través de un plan de trabajo riguroso, enmarcado en las siguientes fases clave:

1. **Diagnóstico:** Evaluación inicial de las capacidades y procesos de innovación existentes.
2. **Análisis de brechas y formulación del plan de implementación:** Identificación de áreas de mejora y diseño de una estrategia de acción detallada.
3. **Participación en el programa de fortalecimiento de capacidades de la Cámara de Comercio de Bogotá** con el objetivo de consolidar la formulación y la ejecución del plan de implementación del SGI.
4. **Ejecución y seguimiento del plan de acción** en articulación con todas las áreas de la Corporación.
5. **Despliegue de una estrategia de gestión del cambio:** Aseguramiento de la adopción efectiva del SGI en los colaboradores.
6. **Auditoría de otorgamiento del Sello** de Buenas Prácticas de Innovación del ICONTEC y la Cámara de Comercio de Bogotá.



### Los logros del Sistema de Gestión de Innovación en su fase de implementación se relacionan a continuación:

- Definición de **elementos estratégicos** del Sistema de Gestión de Innovación: los objetivos, los indicadores y la política del sistema, garantizando su pertinencia y coherencia al vincularlos directamente a los propósitos de innovación institucionales.
- Fortalecimiento de las **competencias organizacionales**, incluyendo una nueva competencia: Innovación con propósito transformador, con el objetivo de fomentar comportamientos innovadores en nuestra comunidad.
- Definición de la **Unidad de Gestión de Innovación**, encabezada por el Comité de Dirección, quienes dan línea al SGI y garantizarán su alineación con la estrategia organizacional.
- Lanzamiento del **primer reto de innovación Modo Ideas On** a la comunidad interna de AGROSAVIA con el objetivo de promover la creatividad, la colaboración y la innovación para generar ideas y convertirlas en soluciones, logrando ingresos por un valor de \$235.187.223 para el cierre de 2025.
- **Reconocimiento del primer lugar** en la categoría de grandes empresas en el cierre del Programa de Gestión de Innovación de la Cámara de Comercio de Bogotá.
- Creación de la Ruta de Formación en Innovación, por medio de la cual este año se impartieron 5 eventos de formación, 5 seminarios, 1 curso de liderazgo en innovación, 3 cursos en alianza con MinTIC y 5 capacitaciones en innovación de la Cámara de Comercio de Bogotá disponibles para la comunidad AGROSAVIA.
- Lanzamiento del **Sitio de la innovación en la Intranet**, como un espacio dirigido a toda la comunidad AGROSAVIA para consultar todo el contenido asociado al Sistema de Gestión de la Innovación.
- Se sembró la curiosidad y el interés genuino por la innovación en la comunidad AGROSAVIA. Ese cambio de mentalidad, reflejado en su creciente **disposición a explorar nuevas formas** de hacer las cosas, se convierte en un impulso clave y un cimiento valioso para la transformación cultural que la Corporación proyecta a futuro.

#### 1.4. Medición de la línea base de la huella de carbono en AGROSAVIA

La huella de carbono es un indicador ambiental que mide el total de **Gases de Efecto Invernadero (GEI)** emitidos, directa o indirectamente, como resultado de una actividad, un individuo, una organización, un evento o un producto.



AGROSAVIA ha asumido su compromiso con la sostenibilidad y la gestión responsable de sus impactos ambientales, contribuyendo a la meta de Colombia de reducir sus emisiones de GEI en un 51% respecto a la proyección de emisiones en 2030 en el escenario de referencia. Por esto, en el 2025, AGROSAVIA realizó la **primera estimación de huella de carbono organizacional** incluyendo las emisiones de GEI correspondientes a las actividades desarrolladas durante el periodo fiscal del año 2024 para 22 Sedes y Centros de Investigación de AGROSAVIA.

La metodología utilizada para calcular las emisiones de GEI es la aplicación de factores de emisión (FE) documentados, aplicando estándares internacionales como el GHG Protocol o la norma ISO 14064 y los lineamientos establecidos por el Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático (IPCC).

Esta estimación incluyó:

- Emisiones directas (Alcance 1) generadas por fuentes que son propiedad o están bajo control de la Corporación.
- Emisiones indirectas por consumo de electricidad (Alcance 2) asociadas al uso de energía adquirida de la red nacional.
- Emisiones indirectas (Alcance 3) derivadas de actividades indirectas que son de alto impacto y representatividad económica para las operaciones de la Corporación.

Como resultado del inventario de GEI de AGROSAVIA para el año 2024, se estimó un total de 37.893 t de CO<sub>2</sub>e, comprendidas por las emisiones del alcance establecido. La siguiente gráfica presenta la magnitud de la huella de carbono medida por toneladas de dióxido de carbono equivalente (CO<sub>2</sub>e), por cada uno de los Centros de Investigación y Sedes de AGROSAVIA, en cada uno de los alcances establecidos.

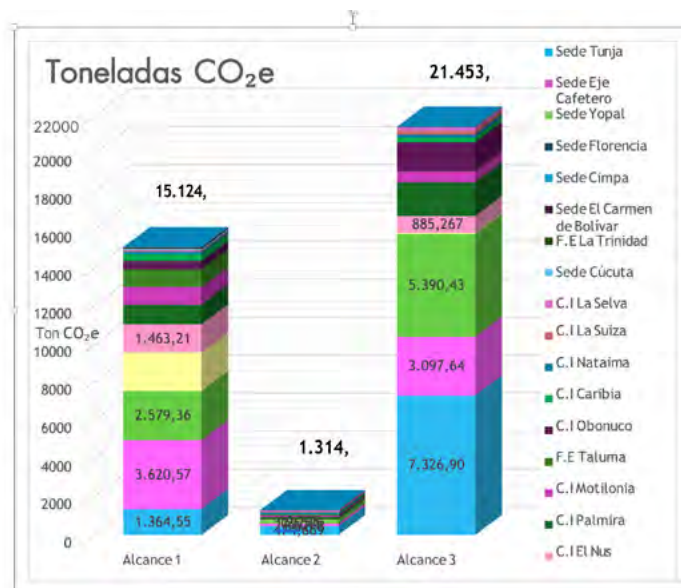
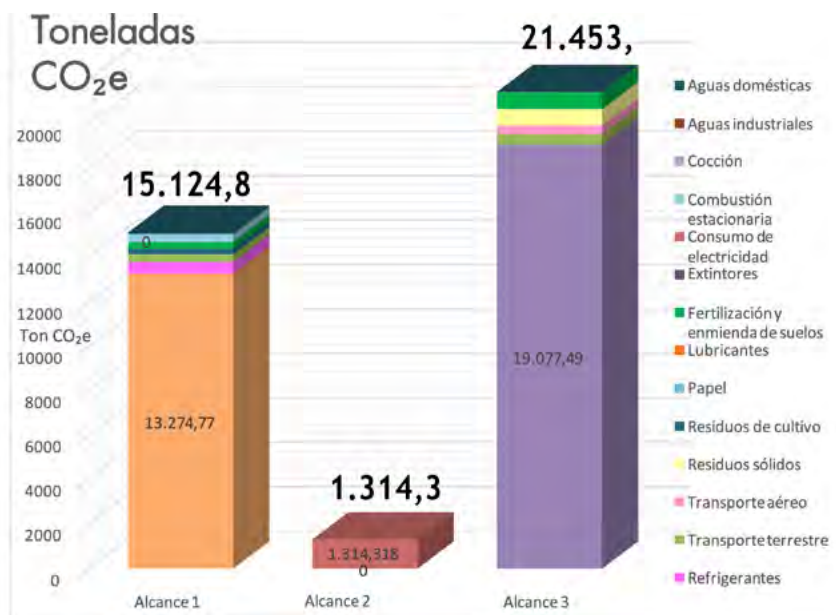


Figura 10. Toneladas de dióxido de carbono equivalentes (CO<sub>2</sub>e) en cada C. I. y Sede de AGROSAVIA.

La siguiente gráfica se presenta la magnitud de la huella de carbono medida por toneladas de dióxido de carbono equivalente – (CO<sub>2</sub>e), por fuente de emisión en cada uno de los alcances establecidos.



**Figura 11.** Toneladas de dióxido de carbono equivalentes (CO<sub>2</sub>e) por fuente de emisión en cada alcance.

El resultado del alcance 1 incluyó las emisiones directas de AGROSAVIA, como las actividades pecuarias, los refrigerantes, la combustión de equipos estacionarios, el transporte terrestre interno, la fertilización y enmienda de suelos, los residuos de cultivo, residuos sólidos gestionados por la entidad, aguas domésticas y aguas industriales. En 2024, representaron 15.124,841 tCO<sub>2</sub>e (40% del total), lo cual, ofrece oportunidades claras de reducción bajo el control de la entidad.

El alcance 2 abarcó las emisiones indirectas por consumo de electricidad en operaciones propias. En 2024, representaron 1.314,318 tCO<sub>2</sub>e, siendo el 3% del total.

Finalmente, para el alcance 3 se estimaron otras emisiones indirectas asociadas a la cadena de valor de la entidad, como el ACV de insumos en Nueva Subcategoría, la gestión externa de residuos sólidos, la fertilización en tierras, el transporte terrestre externo, el transporte aéreo, la cocción en viviendas, la gestión externa de aguas residuales domésticas y la adquisición de papel. En 2024, sumaron 21.453,839 tCO<sub>2</sub>e (57% del total). Aunque no están bajo control directo, muchas están influenciadas por decisiones de contratación y sostenibilidad, por lo que representan una gran oportunidad para fortalecer criterios de sostenibilidad para proveedores.



**2**

**La agenda corporativa contribuyendo a la Reforma Rural Integral desde la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación**

AGROSAVIA desarrolla la agenda corporativa a través de diferentes proyectos que promueven la transformación del campo colombiano a través de proyectos de investigación, desarrollo, innovación, transferencia de tecnologías y conocimientos y fortalecimiento de capacidades del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA). Esta agenda se alinea directamente con las políticas y lineamientos establecidos por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural como ente rector y de manera especial en el cumplimiento de lo establecido en el Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.

## 2.1 Investigación y Desarrollo para la transformación del agro colombiano

En Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i), la agenda corporativa se ha centrado en el abordaje de cinco enfoques asociados a la bioeconomía, agricultura climáticamente inteligente y sostenible, seguridad alimentaria, nutricional y salud humana y animal e, inclusión social en el desarrollo tecnológico. Esta agenda tiene una expresión territorial y se implementa de manera articulada con los centros de investigación y sus territorios de influencia.

### 2.1.1. Agrobiodiversidad y Bancos de Germoplasma

- El Banco de Germoplasma Vegetal (BGV) conservó 37.688 accesiones en sistemas de campo, semilla e *in vitro*, y se migró el 98% de los datos de 33 colecciones (4.974 accesiones) a GRIN- *Global Community Edition*, incorporando códigos QR para la trazabilidad.
- El Banco de Germoplasma Animal (BGA) conservó 2.643 animales correspondientes a 6 razas criollas bovinas, 3 porcinas y 2 ovinas, fortaleciendo además programas productivos sostenibles, el fomento de pie de cría a partir de los núcleos de razas porcinas criollas de Casco de Mula, Zungo y San Pedroño (más de 600 animales distribuidos en Casanare, Arauca, Guaviare, Córdoba, Cesar y Vaupés) y alternativas de alimentación como el uso de *Arachis pintoi*.
- El Banco de Germoplasma de Microorganismos (BGM) conservó 2.215 accesiones y logró avances científicos relevantes, como la identificación del potencial biológico de *Pichia kluyveri* para el control de moniliasis en cacao, la reclasificación de *Herbaspirillum tibaitatae* sp. nov. (principio activo del bioinsumo TriEstimul®) y la participación en un estudio multicéntrico de la FAO sobre resistencia a acaricidas.

Se fortaleció la gestión de la información mediante la implementación de GRIN-Global Community Edition (GG-CE), garantizando la estandarización, trazabilidad e interoperabilidad futura con Genesys y GLIS, y la obtención de financiamiento del Crop Trust para la adopción de GG-CE y la difusión de accesiones en Genesys. En cuanto al acceso al recurso, se destaca la entrega de 19



cultivares de trigo y 8 de cebada a la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), para impulsar la seguridad alimentaria y la innovación agrícola nacional, integrando ciencia y conocimiento local para beneficiar a los productores en regiones como los Andes. Adicionalmente, se apoyó la agricultura urbana y periurbana mediante la entrega de semillas nativas y criollas al Banco Madre de Semillas Agroecológicas del Jardín Botánico de Bogotá.

AGROSAVIA fue seleccionada como beneficiaria de la iniciativa Power of Diversity Funding Facility (PDFF) del Crop Trust, posicionándose como actor clave en la conservación de agrobiodiversidad en Colombia. A través de este proyecto se priorizaron dos cultivos infrautilizados de alto potencial (chayote y chontaduro) para fortalecer su conservación y cadenas de valor, contribuyendo así a la diversificación de sistemas agroalimentarios, la seguridad alimentaria y nutricional, y la resiliencia al cambio climático. La evaluación externa del proyecto validó las fortalezas institucionales de AGROSAVIA, destacando la capacidad técnica y el talento humano de los BGAA, así como su infraestructura instalada, presencia en el territorio y articulación comunitaria.

Colombia avanzó de manera significativa en la implementación del Tratado Internacional sobre los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura (TIRFAA), que permitirá al país el acceso facilitado a los 64 cultivos del anexo 1 del Tratado, el fortalecimiento de la conservación de los recursos fitogenéticos y el reconocimiento de los agricultores como custodios de semillas. Estos avances incluyeron: 1) un análisis del marco jurídico intersectorial; 2) la construcción de un modelo de gobernanza interinstitucional con la participación de más de 70 expertos nacionales e internacionales de la Alianza Bioersity-CIAT, INIAP Ecuador, Crop Trust, IICA, FAO Roma, FAO Colombia, MADS, MADR, Cancillería, ICA, UNAL, U. Externado y AGROSAVIA; 3) dos talleres de socialización para la co-construcción de la ruta de implementación del Tratado, con la participación de 70 actores clave de la academia, gremios, centros de investigación y agricultores rurales y urbanos; 4) el fortalecimiento de los Derechos del Agricultor mediante trabajo territorial con más de 100 participantes del resguardo indígena de Cumbal (Nariño); y 5) la participación de AGROSAVIA como punto focal de Colombia en la XI Reunión del Órgano Rector del Tratado en Lima, Perú.

Se fortaleció la conformación y operación de la Mesa Técnica Nacional de Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura (MRGAA) como espacio multiactor de alcance nacional para orientar la formulación de políticas públicas en conservación y uso sostenible de los RGAA. Se realizaron dos sesiones nacionales, se estructuraron submesas por tipo de recurso (fitogenético, zoogenético y microbiano) con 12 sesiones técnicas que permitieron identificar actores, necesidades y retos, posicionando los RGAA a nivel nacional y territorial en departamentos como Valle del Cauca, Tolima, Huila, Guainía y Cesar. La submesa de recursos fitogenéticos fue reconocida como instancia clave en la gobernanza del TIRFAA.



Se consolidaron avances relevantes en el fortalecimiento técnico, comunitario y territorial de las estrategias de conservación integrada de la Agrobiodiversidad como:

- En Cumbal (Nariño), se integró el enfoque de derechos del TIRFAA al proceso de Paisajes Multifuncionales (antes Nature Positive), fortaleciendo las capacidades institucionales y comunitarias y orientando a la comunidad en cómo los marcos normativos nacionales e internacionales respaldan y legitiman las acciones de conservación que el proyecto viene impulsando desde 2023.
- En Cundinamarca (Gachetá, Guaduas y Silvania), en alianza con CORFAMAIZ, la Asociación de Semillas Ancestrales de la Villa de Guaduas y la organización de mujeres ASOMUNEA, el programa lideró el fortalecimiento de cultivos ancestrales, logrando la caracterización participativa de la agrobiodiversidad local con el registro de más de 160 especies en huertos familiares, el desarrollo de procesos formativos intergeneracionales, la entrega de kits de conservación comunitaria y la adaptación de herramientas metodológicas para el monitoreo participativo.

Los resultados fueron visibilizados a nivel regional e internacional a través de la plataforma EncontrAR del CGIAR, así como mediante la elaboración de un story map y un dashboard de acceso público. Adicionalmente, el programa amplió su alcance territorial al apoyar iniciativas en Santiago (Putumayo), avanzando en la identificación de especies en riesgo y en la formulación de estrategias de conservación *in situ* y *ex situ*, fortaleciendo la integración de metodologías participativas y enfoques técnicos en contextos andinoamazónicos.

AGROSAVIA lideró y fue anfitriona del REGAD – Simposio Iberoamericano de Conservación y Aprovechamiento de Recursos Zoogénéticos en Montería, un evento iberoamericano que reunió a cerca de 200 participantes de España, Portugal, Italia, México, Guatemala, Costa Rica, Cuba, Panamá, Ecuador, Perú, Bolivia, Chile, Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay y Colombia y permitió visibilizar los avances de Colombia en caracterización genética, crioconservación y mejoramiento de razas criollas conservadas en los Bancos de Germoplasma Animal. El encuentro consolidó la cooperación científica con redes internacionales como CONBIAND Y REZGEN-IBA y reafirmó la biodiversidad animal como patrimonio genético, cultural y alimentario.

Se realizó la identificación de los servicios ecosistémicos de fauna para el departamento de Córdoba, 17 especies de murciélagos; 12 de mamíferos terrestres como tigrillos, viejo del monte y mapaches, 244 especies de aves, 34 de mariposas y más de 9.956 registros agrupados en nueve gremios tróficos que pueden desempeñar funciones clave para los sistemas productivos, como el ciclaje de nutrientes, la conservación del paisaje, el control natural de plagas y la dispersión de semillas, aspectos que revelan tanto la conservación como las funciones tróficas importantes en la estructura y dinámica de las comunidades biológicas.



Respecto a resultados de procesos y programas de mejoramiento genético se resaltan:

- Dos genotipos de mora (M020 sin espinas y M022 con espinas), para fortalecer la agricultura familiar en la zona andina, con características sobresalientes como inicio de producción a los 9 meses y rendimientos destacados de 13,9 ton/ha para M020 y 12,41 ton/ha para M022. La producción total alcanzó los 12.837 kg y 11.458 kg, tamaño de fruto notable de 7,4 g y 7,7 g de Sólidos Solubles Totales (SST) de 8,6 y de 8,5 y una acidez total de 2,2 y 2,6 para M020 y M022, respectivamente.
- 28 genotipos de aguacates criollos regionales de El Carmen de Chucurí, San Vicente de Chucurí, Simacota y Landázuri y Rionegro caracterizados morfo-agronómicamente y sobresalientes por vigor, tamaño de fruto, rendimiento de pulpa y calidad de semilla, con alto potencial como portainjertos y para consumo en fresco.
- Generación de un protocolo de multiplicación y evaluación a nivel de vivero que permitió identificar genotipos de aguacate tolerantes a estrés hídrico, con capacidad de mantener o incrementar biomasa bajo déficit hídrico, con alto potencial para selección de portainjertos adaptados a condiciones limitantes.
- 2 variedades de caña de azúcar (CC01-1228 y CC 11-600) en proceso de registro con características mejoradas a nivel agroindustrial para la producción de panela en la región Andina, con incrementos promedio de 11,66 t/ha y 1,3 t/ha respectivamente.
- Caracterización agronómica, sanitaria y productiva de materiales avanzados de palma de aceite africana (*E. guineensis*) y americana (*E. oleifera*) establecidos en Palmira y Tumaco, para fortalecer programas de mejoramiento genético y conservación de germoplasma nativo, identificando progenies con alto potencial productivo.
- La nueva variedad de yuca AGROSAVIA-CIAT Almidona 28 registrada para el Caribe para uso industrial con cosecha extendida de 9 a 18 meses sin disminución significativa de materia seca y bajo porcentaje de raíces con pudrición.
- Selección de un genotipo de batata de pulpa amarilla y dos genotipos de pulpa morada para avanzar en pruebas de evaluación agronómica en la región Caribe por sus características de rendimiento total y de raíces de primera, materia seca, grados Brix y prendimiento.
- 2 materiales de ñame seleccionados por productores fueron multiplicados *in vitro* y se obtuvieron 8.000 plantas y en el invernadero se multiplicaron por esquejes apicales, obteniendo 10.000 plantas. Esta semilla se estableció en campo y produjo 10.600 semillas, que se entregaron a 212 productores en El Carmen de Bolívar, San Jacinto y San Juan Nepomuceno.



- 5 materiales de ají seleccionados del banco de germoplasma con atributos diferenciales de calidad y ventajas competitivas agronómicas (producción y comportamiento) y agroindustriales, resaltándose que el color no cambia y no se pierde después de la fermentación, atributo clave y determinante para la agroindustria.
- 9 materiales promisorios de frijol destacados por su adaptación al calor/sequía para el desarrollo de Pruebas de Evaluación Agronómica (PEA) en el Caribe en el piso térmico cálido en zonas planas y piedemonte por debajo de 400 m s. n. m. Los genotipos se diferencian en los formatos comerciales de grano; algunos corresponden a radical, calima y cargamanto, presentando mejor respuesta frente a estreses bióticos y abióticos, tolerancia a plagas y enfermedades endémicas de la zona y rendimiento, será la primera variedad de frijol común en Colombia para esta zona, con atributos de formato comercial de semilla y producción igual o superior a 800 kg/ha.
- El programa de mejoramiento genético de razas criollas bovinas consolidó su rentabilidad y eficiencia, destacando el éxito del Hartón del Valle, donde se obtuvo una natalidad del 89% y producción de leche constante. El Romosinuano, Costeño con Cuernos y BON lograron ejemplares con un promedio de peso de 7 kg más que el promedio gracias a una selección rigurosa; estos avances aseguran que el campo colombiano cuente con animales más resistentes, productivos y comercialmente competitivos para todos los ganaderos.

### **Fortalecimiento de capacidades mediante entrega de material vegetal:**

- Se entregaron 3.200 semillas de mango Hilacha a Asohofrucol para establecer viveros de patrones que beneficiarán a la comunidad Wayúu (Atnamana, Maicao, La Guajira). En Santa Ana (Magdalena), tras consensuar variedades con productores, se estableció un vivero, se injertaron cultivares Azúcar y Tommy Atkins, y se entregaron 1.000 plántulas con apoyo de la UMATA municipal.
- Se entregaron 1.500 plántulas de guayaba a productores de ASOPRIL (Repelón, Atlántico) para establecer barreras vivas que mitiguen plagas y enfermedades en cítricos, especialmente *Diaphorina citri*, vector del HLB.
- Se beneficiaron 56 productores de Magdalena y comunidad Rrom (Providencia) con semillas certificadas de ají, guandul y ahuyama, acompañadas de capacitaciones en manejo integrado con énfasis en prevención de plagas.
- Se beneficiaron productores de la región Caribe con la entrega de 1.000 plántulas de musáceas y la capacitación sobre manejo sanitario del cultivo.
- Se entregaron 2.591 plantas certificadas de cítricos a 143 productores de 7 organizaciones campesinas y consejos comunitarios de Patía y Mercaderes (Cauca), y 659 plantas a 4 viveros registrados bajo la norma ICA 12816 en Quindío, Santander y Valle del Cauca.

- Mantenimiento y puesta en marcha de 6 túneles de producción rápida de semilla de yuca de las variedades más sembradas en cada región, en los departamentos de Meta, Atlántico, Valle del Cauca, Córdoba, Bolívar, Cesar y Sucre, en los que se pueden producir semilla para cubrir 10 ha al año por túnel, beneficiando a 4 asociaciones y más de 100 productores en total.

### 2.1.2. Agroecología

En el marco del Plan Nacional de Agroecología (PlaNA), AGROSAVIA impulsó la transición hacia sistemas agroalimentarios sostenibles en territorios campesinos, étnicos y comunitarios en 14 departamentos en zonas como Cesar (Río de Oro), La Guajira (Uribia), Bolívar y Sucre (El Carmen de Bolívar, San Jacinto, Ovejas), Magdalena (Ciénaga, Fundación, Aracataca), Córdoba (Cereté, Tierralta), Meta (Mesetas, Puerto Rico), Boyacá (Togüí), Cundinamarca (Cabrera, Tibacuy), Nariño (Colón Génova, Tumaco), Putumayo (Puerto Asís), Guaviare (San José del Guaviare, Calamar), Antioquia (Puerto Berrío) y Santander (Cimitarra).

Se implementaron 17 prácticas agroecológicas entre las que se destacan: Sistemas Agroforestales (SAF) y Silvopastoriles (SSP); Biofábricas para biopreparados, compostaje y lombricompostaje; Manejo sostenible de suelos y agua; Diversificación productiva (café, cacao, hortalizas, especies menores); Apicultura, agregación de valor y turismo de naturaleza; Protocolos para resiliencia climática y reducción de insumos externos.

Se impactaron 868 personas, 24 asociaciones, 2 comunidades del pueblo Wayúu (Isijo'u y Wotkasainruu) en Uribia y 2 Consejos comunitarios (AXE para los negros en Dibulla (La Guajira) y Tablón Salado en Tumaco, Nariño) a través de 73 capacitaciones e implementación de pilotos. Se consolidó y dejó disponible el repositorio Conexión Agroecológica (<https://webdes.agrosavia.co/ciencia-para-todos/conexi%C3%B3n-agroecol%C3%B3gica>) en el que se reúnen los resultados y aprendizajes derivados de todos ellos, con el propósito de aportar a la construcción de sistemas agroalimentarios más justos, sostenibles y resilientes.

Se estableció una huerta agroecológica comunitaria en el municipio de La Cruz (Nariño), fortaleciendo la seguridad alimentaria de familias rurales mediante producción diversificada. Adicionalmente, se evaluaron 17 especies y variedades forrajeras, identificando materiales con persistencia superior al 85% y productividad mayor a 3,5 kg/m<sup>2</sup>. Como resultado del proceso de escalamiento, se implementaron 2 sistemas silvopastoriles, mejorando la productividad y la funcionalidad ecológica de los agroecosistemas en zonas de amortiguamiento del Complejo de Páramos Doña Juana–Chimayoy.

Se establecieron 6 parcelas piloto de sistemas agroforestales (SAF) bajo 2 modelos agroecológicos, co-diseñados con 6 familias productoras de la asociación ASOPROAGRO en el municipio de Calamar. El proceso incluyó la realización de 6 talleres participativos para el fortalecimiento de capacidades



técnicas. Como resultado, los predios evaluados avanzaron en su nivel de transición agroecológica del 55% al 65%, evidenciando mejoras en la gestión productiva y ambiental de los sistemas agroalimentarios.



**Figura 12.** Parcelas piloto de los SAF co-diseñados con los productores de Asoproagro en Calamar (a); Taller participativo de manejo de forrajes y suplementación estratégica para ganado bovino (b); y Taller participativo de registro de costos e ingresos de la finca (c).

En concertación con diferentes comunidades étnicas, productores, campesinos y mujeres se evaluó, seleccionó y registró materiales para el desarrollo de 12 modelos agroalimentarios (batata, hortalizas, arracacha, yuca, plátano, marañón, carne ovina, caucho, cacao, arroz, aguacate y cítricos) en 18 departamentos y 66 municipios.

Se validó un fertilizante orgánico-mineral (FOM) enriquecido con biofertilizantes a base de bacterias promotoras del crecimiento vegetal (BPCV). Se demostró que un manejo integrado —que combina un 50% de fertilización química con un 50% de FOM e inoculación con **TriEstimul**<sup>®</sup>— logra resultados comparables al tratamiento 100% químico en cultivos de maíz tecnificado. Este avance abre el camino para reducir la dependencia de insumos sintéticos sin comprometer la productividad, optimizando los costos y la sostenibilidad del sistema.

Se logró el perfeccionamiento de la producción de fertilizante orgánico-mineral a partir de estiércol bovino y restos de cosecha, transformando lo que antes eran desperdicios en un insumo de alto valor agronómico para la finca, no solo mejorando la rentabilidad al eliminar la dependencia de fertilizantes de síntesis química costosos como el DAP, sino que aumenta la competitividad del productor al regenerar la salud del suelo y reducir el impacto ambiental.

En marañón se desarrolló un protocolo para abonos orgánicos, se cuantificó la extracción de nutrientes y se identificaron los principales organismos asociados al cultivo, generando insumos técnicos para el manejo sostenible de la cadena productiva.

### 2.1.3. Agroindustria

AGROSAVIA sigue comprometida con el desarrollo y fortalecimiento de la agroindustria rural, considerado como un componente de un desarrollo rural equilibrado y sostenible y un motor para la economía territorial, por lo cual en 2025 se resalta:

- Agregación de valor en palmáceas tradicionales para la Amazonía y Costa Pacífica, se desarrolló el prototipo de Expansión Instantánea al Vacío (Flash-Explosion) para asaí, con una capacidad objetivo de 250 a 1.500 kg/h de puré; el prototipo de microfiltración tangencial con capacidad de 150 L/h de agua de coco, el prototipo de secador híbrido (solar y eléctrico) con capacidad de 30 kg que permite optimizar el tiempo de procesamiento para obtención de aceite de coco y el prototipo de fritura profunda con 20 L/h de aceite de coco. También se desarrolló la caldera mixta (biomasa y biogás) de 15 BHP que opera a partir de residuos de coco, y que permite suplir la demanda de vapor a los procesos de fritura al vacío y microfiltración tangencial, teniendo un proceso autosuficiente energéticamente que opera con la biomasa generada del mismo proceso. El proyecto impacta a 848 familias en Puerto Asís (incluyendo 3 resguardos indígenas y 2.050 ha en SAF) y prepara su expansión a San José del Guaviare y Tumaco en 2026.



**Figura 13.** Secador mixto de coco en el C. I. El Mira en Tumaco, Nariño.

- Optimización de la línea de microfiltración tangencial (MFT) con producción de 400 L de jugo de mora en 3 h, con flujos de 120 L/h y una vida útil de hasta 5 meses a 5°C, y de la línea de flash explosion (FE) con capacidad de 300 kg/h, con 72% de rendimiento y una producción potencial de 1,2 t/jornada, y una vida útil de 12 meses a 5 °C. Por su parte, el proceso de deshidratación por fritura al vacío (DFBV) produce 6 kg de chips de plátano, con mayor crujencia, buena conservación del color y baja formación de acrilamida, conservando cerca del 70% de la vitamina C. En términos económicos, los procesos presentan TIR entre 30 y 38%, VPN entre 1.780 y 3.550 y EBITDA entre 5,74 y 6,61%. Estas tecnologías preservan los compuestos bioactivos y atributos sensoriales y se entregarán a las asociaciones ASOFRUTAS (La Ceja, Antioquia) y AGROPEBEL (Belalcázar, Caldas).



- Incursión en la tecnología expansión instantánea bajo vacío (FVE) para la obtención de puré de uchuva que está en ajuste para lograr mayores rendimientos y asegurar la calidad microbiológica, físicoquímica, sensorial (de textura), nutricional y funcional del producto final.
- Implementación y dotación de un área de prototipado de productos basada en reactor de cavitación hidrodinámica en el C. I. La Selva, orientada a valorización/transformación de excedentes de frutas y hortalizas y preservación de bioactivos. Se generaron tres prototipos de productos alimentarios, asegurando una conservación de más del 50% en vitaminas y moléculas bioactivas, obteniendo productos más saludables. Esta tecnología reduce hasta el 80 % del uso de aditivos como pectina e incrementa el 15% en rendimientos respecto a flujo másico de proceso por la inclusión de fruta y hortalizas completas. También se desarrolló un pretritador adaptado e integrado al reactor de cavitación hidrodinámica (HD), que optimiza la preparación de materia prima y flujo de proceso; una envasadora volumétrica para productos pastosos, para fortalecer el acondicionamiento/empaque en prototipado y escalamiento. Los equipos permitieron una disminución del 20% en tiempos de procesamiento y empaque de productos alimentarios.
- Diseño y construcción de un deshidratador solar de mango que reduce las pérdidas poscosecha y genera una alternativa de mayor valor agregado para la asociación Mangovipaz en El Espinal beneficiando a más de 18 familias, tecnología que representa hasta un ingreso adicional cercano a los \$50.000 por 20 kg de mango deshidratado, con vida útil superior a 12 meses.
- Se estableció un piloto demostrativo para la deshidratación de flor de Jamaica y marañón en Puerto Carreño que se proyecta escalar a otros productos como yuca, ahuyama, entre otros.
- Protocolo para el manejo de cosecha y poscosecha de tecnologías apropiadas para mango y plátano mediante la evaluación participativa de prácticas poscosecha y la implementación de tecnologías adecuadas de limpieza y agregación de valor que reducen las pérdidas poscosecha entre el 15% y 20% contribuyendo al incremento de vida útil en productos para el mercado en fresco provenientes de la Región Central. Se elaboró material divulgativo (cartillas y videos) para productores y manipuladores de fruta para la implementación de métodos adecuados.
- Dos prototipos de horno pirolítico con capacidad de 50 kg para la producción de biochar a partir de residuos de cacao y gallinaza y pollinaza para la gestión y valoración de residuos bajo un enfoque de economía circular.



- Diseño de un sistema experto para la selección de sustratos y cosustratos en el diseño de abonos, el cual permite optimizar la formulación de biofertilizante mezclando sustratos y co-sustratos acorde a las características fisicoquímicas y las necesidades nutricionales del suelo.
- Planta para la fermentación y secado de cacao establecida en la asociación COOMPROCAR en Arauquita con capacidad de 13 t por lote que espera beneficiar a 187 familias, compuesta por fermentadores y secadores solares de alta eficiencia energética, que optimizan el proceso y fortalecen la calidad sensorial.
- Sistema de calidad de centrales de beneficio implementado en el Huila a partir de la línea base de condiciones sanitarias aplicable al 100% de las centrales de beneficio de cacao del país, logrando aumento del 47% en el cumplimiento de las condiciones sanitarias durante las etapas de beneficio. Adicionalmente, con la implementación de los protocolos en almacenamiento y de inoculación natural como iniciador microbiológico en la fermentación se redujo en 24 horas el tiempo del proceso obteniendo una calidad global del cacao de 8.
- En Córdoba se estableció un prototipo de fermentación de cacao en forma de tambor para brindar las condiciones adecuadas a levaduras y bacterias ácido lácticas y ácido acéticas precursoras del aroma y sabor del cacao, y un prototipo de secado en túnel que permite alcanzar hasta 70 °C de temperatura de manera constante y distribuida con uniformidad.



**Figura 14.** Fermentadores de cacao tipo tambor y compartimentados para la producción de cacao en Córdoba.

- Equipo mecánico para la extracción del almidón de achira o sagú, que reduce los costos de producción al minimizar la necesidad de trabajo manual y optimizar el uso del agua por la reducción de 1.000 litros de agua por cada tonelada de rizoma procesada, logrando una capacidad de procesamiento de 130 a 450 kg/h de rizoma de achira/sagú y garantizando el uso de equipos inocuos para la producción de alimentos.



- Evaluaciones de desempeño energético, productivo y ambiental para 80 hornillas paneleras en el marco del establecimiento de NAMA Panela en Antioquia, Boyacá, Santander, Cundinamarca, Cauca y Nariño. Se identificaron los puntos críticos de proceso a intervenir y se elaboraron los diseños de detalle necesarios para mejorar la eficiencia energética y, en consecuencia, reducir las emisiones de GEI. Como resultado, se entregaron a 80 productores los informes de intervención o rediseño de hornilla, con proyección de reducción de hasta 300 kg de CO<sub>2</sub> equivalente por cada kg de panela que corresponde a una reducción de hasta 31.200 tCO<sub>2</sub> al año al implementar todas las recomendaciones.



**Figura 15.** Proceso de evaluación de eficiencia de hornillas para la producción de panela en Villeta, Cundinamarca.

- Validación del uso agroindustrial de la fibra vegetal de dos accesiones de piña (seleccionadas por su desarrollo en campo, producción de colinos y hojas para la extracción de fibra) para la fabricación de textiles y de biopolímeros a escala piloto. El protocolo de aprovechamiento de la hoja de piña permite valorizar entre 100 y 150 t/ha de residuos (hojas y tallos) obteniendo fibras largas y limpias, confirmando el potencial de las fibras colombianas como una materia prima competitiva y sostenible, comparable con las variedades comerciales tailandesas.
- Recomendaciones para la preparación y uso de bloques multinutricionales enriquecidos con hoja y afrecho de yuca para alimentación de bovinos doble propósito, ovinos y caprinos en el Caribe, mejorando los indicadores de ganancia y calidad de la carne. En ovinos se logró una ganancia de peso de 6,4 kg comparado con los 4,5 kg del tratamiento control.
- Se realizaron pruebas preliminares orientadas a valorar la viabilidad técnica de prototipos de bebidas fermentadas a base de cebolla de rama.
- Vitrina de aguacate automatizada al C. I. La Selva, cuatro secadores solares fotovoltaicos para asociaciones cacaoteras en Arauca y tres sistemas de riego tecnificado para los cultivos de yuca, piña y plátano en Casanare, contribuyendo directamente al cierre de brechas productivas. Estos desarrollos lograron mejoras de eficiencia medibles, incluyendo una reducción del consumo energético en 30 kWh/día gracias al uso de

sistemas fotovoltaicos, una disminución del uso de agua y fertilizante del 25%, y una baja significativa de emisiones de 2,5 toneladas de CO<sub>2</sub> al año en la huella de carbono asociada al proceso de secado al reemplazar combustibles fósiles por energía solar. Adicionalmente, los secadores fotovoltaicos permitieron acortar en un 30% el tiempo de deshidratación, mientras que la vitrina automatizada de aguacate posibilitó el control preciso de luz, temperatura y humedad, optimizando la calidad fisiológica de las plántulas producidas.

#### 2.1.4. Sanidad e inocuidad

##### Sanidad Agrícola:

- En cumplimiento de la Ley 2303 y bajo la articulación interinstitucional entre MADR, AGROSAVIA e ICA, se formularon los programas nacionales frente a HLB de los cítricos, Foc R4T, Pudrición del Cogollo y Marchitez Letal de las palmáceas. Estos programas integran los antecedentes, avances y propuestas de investigación para su implementación en el periodo 2026-2030.
- Se elaboró la estrategia de manejo para prevenir, contener y mitigar el Complejo *Bactericera cockerelli*–Punta Morada–Zebra Chip en papa y otras solanáceas en Colombia, dentro de las que se encuentran los mapas de riesgo de *B. cockerelli* en clima presente y proyecciones bajo escenarios de cambio climático.
- Para el cultivo de uchuva:
  - » Se confirmó molecularmente que *Boeremia exigua* es el agente causal de la muerte descendente.
  - » Los géneros *Didymella* y *Epicoccum* se asociaron con el rajado de la epidermis y necrosis en el tallo, aunque con una agresividad menor que la de *B. exigua*.
  - » *Alternaria* spp. fue identificada exclusivamente en manchas foliares de hojas y capachos, sin afectar los tejidos vasculares del tallo en las pruebas de patogenicidad.
  - » Descarte de *Ralstonia solanacearum* como agente causal de la marchitez bacteriana, se determinó que las bacterias asociadas a estos síntomas pertenecen en realidad a los géneros *Pseudomonas* y *Serratia*.
  - » Se logró el 72% de la inhibición del crecimiento de *Didymella* y *Boeremia* con el uso de bacterias antagonistas como *Bacillus* spp.



- En el cultivo de cacao en Arauca se encontró que:
  - » En las fincas con mayor uso de pesticidas (como clorpirifós, fipronil y oxicloruro de cobre) se registró una abundancia significativamente mayor de insectos herbívoros ( $\approx +93\%$ ) como escarabajos de la familia Curculionidae y hemípteros de las familias Aphididae, Miridae y Pentatomidae.
  - » En cuanto al manejo de la sombra, se encontró que en un rango de sombrío de 57 a 90% la defoliación incrementó de 8,6 a 11,3%, y el daño por enfermedades (causadas por *Phytophthora* y *Monilia*) aumentó de 5,7 a 14,4%. Este hallazgo refuerza la importancia de ajustar los niveles de sombra para equilibrar los beneficios del sistema agroforestal con los riesgos sanitarios del cultivo.
  - » En un rango de cobertura de hojarasca de 15 a 98%, la incidencia de enfermedades (causadas por *Phytophthora* y *Monilia*) disminuyó del 9,6% al 8,7%. Mientras que la presencia de cáscaras de mazorca en descomposición se asoció con un aumento del daño. En un rango de cobertura de cáscaras de mazorca de 0 a 9%, la incidencia de enfermedades (causadas por *Phytophthora* y *Monilia*) aumentó del 7,7% al 15,3%.
  - » El rendimiento disminuye hasta un 50% cuando aumentan la defoliación y el daño por plagas en las mazorcas. Cuando la defoliación fue baja (4%) el rendimiento de grano seco por árbol fue estimado en 1,77 Kg/árbol, cuando la defoliación aumentó hasta 15,5%, el rendimiento disminuyó a 0,86 kg/árbol.
- Para el caso de musáceas:
  - » Se continuó con el cruzamiento de materiales y rescate de embriones del programa de mejoramiento, a la fecha se cuenta con más de 50.000 cruces y 8 híbridos en proceso de multiplicación que tienen potencial de resistencia a *Foc* R4T.
  - » Se logró la obtención de plantas de banano Cavendish sin síntomas de *Foc* R4T con el uso del protocolo de irradiación de material vegetal, con las cuales se iniciaron los procesos de multiplicación, posteriormente serán evaluadas por su resistencia a *Foc* R4T y por lo tanto, este material tendría el potencial de ser los primeros somaclones obtenidos en Colombia con resistencia al patógeno.
- A partir de nueve accesiones del Banco de Germoplasma y el cultivar MD2, se identificaron tres materiales con menor severidad y progresión limitada de la *Phytophthora nicotianae*, causante de pudrición de cogollo (PHRD).
- Frente a la muerte descendente causada por *Lasiodiplodia theobromae* y *L. brasiliensis* se confirmó que es la limitante predominante en la producción de aguacate.



- Mediante el uso de cebadores universales, se obtuvieron las primeras 34 secuencias del código de barras genético (COI) para el género *Xystus* (Coleoptera) en ñame en el país, a la vez que se caracterizó su ciclo de vida bajo condiciones controladas empleando procesamiento digital de imágenes en R (EBImage), información clave para la identificación de esta plaga.
- Con relación al manejo de plagas y enfermedades:
  - » Se identificó a *Elenchus* sp. (Strepsiptera: Elenchidae) para el control de la sogata del arroz *Tagosodes orizicolus* y se conformó una colección purificada y crioconservada de 31 aislamientos con potencial entomopatógeno (25 hongos y 6 bacterias).
  - » Se desarrolló una estrategia de monitoreo y control de la sogata del arroz *Tagosodes orizicolus* mediante trampas de luz LED. El prototipo comercial cónico con nueve LED ajustables por longitud de onda (blanca y verde, más efectivas) presentó capturas significativamente superiores a un costo de \$250.000, versus \$1.200.000 del modelo previo.
  - » Se estandarizó la producción mediante fermentación sólida de 14 días de cepa *M. robertsii* Mt008 para el control de *Rhynchophorus palmarum* y *Dynamis borassi* en coco y chontaduro.
  - » Se validó que el uso integrado de microorganismos benéficos (Trichoderma y Bacillus), el biofertilizante Monibac® para reducir el uso de químicos, y la sinergia entre sustancias bioactivas y vermicompost, logran una eficacia del 70% en la reducción de enfermedades y la mejora del rendimiento.
  - » Se confirmó que la resistencia genética, especialmente a través de portainjertos que ofrecen protección contra *Ralstonia solanacearum*, es la estrategia más eficaz de manejo, destacando la tolerancia del híbrido Calima ante variantes locales altamente virulentas.

### **Inocuidad agrícola:**

- Se generó la hoja de ruta para la transición y reemplazo gradual de neonicotinoides, co-construida con sector privado, entidades públicas y sociedad civil, la cual promueve el control biológico, manejo integrado de plagas, diversificación productiva y protección de polinizadores, contribuyendo a la seguridad alimentaria, conservación de la biodiversidad y transición hacia una agricultura sostenible y resiliente.
- Se demostró en pruebas piloto en cultivos de cacao en Arauca que el 50% de los tratamientos con bacterias tolerantes a cadmio (CdtB) redujeron el 20% de cadmio en hojas y secuestraron hasta 80% el cadmio en suelos en formas geoestables.



**Sanidad Pecuaria:**

- A través del trabajo articulado con MADR, ICA y ADR, se logró la elaboración de 3 infografías y jornadas de capacitación a asistentes técnicos sobre mastitis bovina, resistencia antimicrobiana y Carbon bacteriano (o carbunco).
- Se consolidó una plataforma epidemiológica basada en modelación, que permitió estimar una prevalencia nacional del 26% y generar mapas de calor para muestreos dirigidos al desarrollo de vacunas veterinarias de nueva generación.
- El ICA postuló a AGROSAVIA como candidata para ser Centro Colaborador de Bienestar Animal y Sistemas Pecuarios Sostenibles – Región Américas ante la Organización Mundial de Salud Animal (OMSA).

**Inocuidad pecuaria:**

En articulación con el ICA se evaluaron 30 casos de mortalidad de abejas *Apis mellifera* en el país, con niveles de afectación que oscilaron entre el 20% y el 100% de las colmenas por apiario y un impacto superior a 580 colmenas afectadas. Estos resultados se suman a un acumulado de 217 casos atendidos desde 2020, con más de 3.900 colmenas afectadas a nivel nacional, consolidando la serie técnica más robusta disponible en Colombia sobre mortalidad de abejas.

En términos generales, se lograron los siguientes protocolos y metodologías enfocados en sanidad agropecuaria:

- Protocolo de erradicación y recomendaciones de manejo para zonas afectadas por *Foc* R4T.
- Protocolo de establecimiento de barreras vivas contra *Diaphorina citri* (vector del HLB de los cítricos).
- Protocolo de multiplicación de semillas de calidad de musáceas.
- Protocolo de evaluación de patogenicidad a *P. nicotianae* en piña *in vitro* y otro bajo condiciones de casa de malla.
- Dos metodologías diagnósticas para el virus de la hoja blanca en arroz: PCR punto final (consistente y repetible) y PCR cuantitativa para seguimiento de resistencia en campo.
- Dos metodologías para aislamiento, mantenimiento y multiplicación de 23 aislamientos de *Ascochyta* sp. y 15 de *Fusarium* sp.



- Se validaron protocolos de producción recombinante en sistemas eucariotas y procariotas, y se estructuró la estrategia de validación *in vivo* en el modelo de hámster sirio dorado.

Adicionalmente, se beneficiaron 5.321 personas en sanidad agropecuaria de las cuales el 38% fueron mujeres, el 46% productores y 19% estudiantes en 97 jornadas de capacitación, se abarcaron 149 municipios de 27 departamentos, con temáticas como Buenas Prácticas Agrícolas, Buenas Prácticas Ganaderas (BPG), manejo integrado de plagas, manejo inteligente de suelos, producción de semilla de calidad, medidas de bioseguridad, achaparramiento del maíz y plagas de control oficial asociadas a los complejos HLB de los cítricos, *Foc R4T*, Punta Morada y mosca de la fruta. Se abordaron cultivos como musáceas, cítricos, mango, cacao, aguacate, piña, maíz, hortalizas de clima frío y clima cálido, papa, ñame, ganadería y especies menores.

### **Avances en la incorporación del enfoque One Health para el abordaje de la sanidad y la inocuidad**

Los sistemas agropecuarios y ambientales juegan un papel central en la emergencia y diseminación de la resistencia a los antimicrobianos (RAM), que representan una de las mayores amenazas para la salud global, con impactos desproporcionados proyectados en los países de ingresos bajos y medios, lo que exige respuestas integradas bajo el enfoque One Health (OH).

AGROSAVIA, en alianza con la Universidad de Oxford, ha liderado el proyecto “Unidad de Investigación en Salud Global sobre la Vigilancia de la RAM de Patógenos Genómicos”, que responde directamente al Plan de Acción Global contra la RAM y a la agenda estratégica de la OMS, FAO, OMSA y UNEP, cuya máxima prioridad es comprender la transmisión de la RAM en las interfaces animal–ambiente–humano.

El proyecto desarrolló e implementó OH-MediRAM, una metodología innovadora de investigación y vigilancia de RAM bajo el enfoque OH, que amplía y fortalece el marco original de la iniciativa Tricycle. A diferencia de Tricycle, centrado en la vigilancia fenotípica de *Escherichia coli* BLEE, OH-MediRAM adopta una aproximación integrada, multiespecie y multifuente, con mayor resolución epidemiológica y genómica.

La metodología integra de manera sistemática los sectores animal (producción primaria, alimentos, mascotas y fauna silvestre), ambiental (cuerpos de agua) y humano, permitiendo el análisis simultáneo de patógenos prioritarios como *E. coli*, *Salmonella* spp., *Klebsiella pneumoniae* y *Staphylococcus aureus*. Incorpora secuenciación de genoma completo (WGS), análisis de resistomas y mobilomas, y herramientas de epidemiología digital desarrolladas por la Universidad de Oxford, garantizando interoperabilidad, comparabilidad internacional y generación de evidencia accionable para la toma de decisiones. La metodología fue implementada en Medellín mediante un consorcio interinstitucional que integró capacidades de los sectores humano, animal



y ambiental. Se aislaron 568 bacterias provenientes de animales, alimentos, humanos y ambiente, de las cuales 303 fueron secuenciadas bajo criterios One Health de importancia crítica para la salud pública.

Junto con lo anterior, AGROSAVIA participa activamente en la Mesa Técnica Intersectorial de Gobernanza en RAM, donde ejerce un liderazgo técnico-científico en el componente de investigación del Plan Nacional de Acción contra la RAM. Este rol se consolida mediante la Alianza Nacional Colombiana de Investigación en RAM (ANCIRAM), que articula más de 20 grupos de investigación de los sectores humano, animal y ambiental, alineando prioridades nacionales y optimizando capacidades existentes. Igualmente, ha apoyado la implementación de la Ley 2506 de 2025, que fomenta la investigación científica y tecnológica para combatir microorganismos multirresistentes y prevenir la resistencia antimicrobiana, aportando insumos técnicos y evidencia científica para fortalecer la toma de decisiones informadas; de igual manera, participa en el Comité del Sector Agrícola, liderado por el Ministerio de Agricultura, el ICA y la FAO, y contribuye a la toma de decisiones estratégicas para la prevención y el control de la RAM bajo el enfoque One Health.

#### **2.1.5. Agricultura climáticamente inteligente**

Producción y entrega de 377.899 unidades vegetales de 50 especies forestales nativas e introducidas a viveros de 42 municipios de Cundinamarca para contribuir a los procesos de reforestación y recuperación de la cobertura arbórea en este departamento.

Adicionalmente, se adecuó y registró un vivero forestal con un área de 4.600 m<sup>2</sup>; asimismo, se desarrollaron 16 jornadas de fortalecimiento de capacidades locales en establecimiento y manejo de viveros y plantaciones forestales para la conservación ambiental, con participación de 398 personas del departamento y se generó la cartilla “Producción de especies forestales nativas en vivero para la adaptación y mitigación del cambio climático en Cundinamarca”.

En el marco del Programa Global de Doctores de los Suelos (PGDS) se formaron 105 agricultores como Doctores de los Suelos (30 mujeres y 75 hombres) en sistemas productivos diversos con 20 capacitadores (11 de AGROSAVIA y 9 de instituciones aliadas), promoviendo prácticas orientadas a la adaptación al cambio climático, la conservación de la fertilidad del suelo y la resiliencia de los sistemas productivos. La cobertura de acción fue de 8 departamentos y 17 municipios: La Guajira (San Juan del Cesar, Urumita, Dibulla, Riohacha y Maicao), Bolívar (Zambrano y Córdoba), Córdoba (Cereté y Lorica), Santander (Cimitarra), Cundinamarca (Tibacuy), Nariño (La Cruz, Colón y Cuaspud) y Magdalena (Santa Marta y Zona Bananera).

Se consolidó la tecnología de riego por sitio específico para arroz en el Valle Cálido del Alto Magdalena que optimiza el uso del agua frente a la variabilidad climática y los costos de producción. Integra zonificación hídrica del lote, riego por múltiples entradas (MIRI), riego alternado moje-



secado (AWD) e infraestructura de bajo costo, permitiendo ajustar la lámina y el momento de riego según las condiciones del suelo y del cultivo. La validación en condiciones comerciales mostró reducciones en el consumo de agua del 30–65%, incrementos de rendimiento del 5–10%, disminuciones de costos operativos del 20–30% y una mejora en la relación beneficio/costo de 1,18 a 1,23, con retornos de inversión en 1–2 ciclos productivos. Adicionalmente, se registró una reducción del 40% en pérdidas por sequía, alta facilidad de adopción (capacitación <2 días) y potencial de escalamiento a 6.088 ha en 5 años, posicionándose como una solución costo-efectiva para la sostenibilidad del riego arrocero.

Implementación de soluciones orientadas a la adaptación al cambio climático y al uso eficiente de los recursos naturales en el territorio de Nabusímake, en la Sierra Nevada de Santa Marta, como la instalación de 6 sistemas de riego de baja presión (goteo y aspersión), la implementación de 4 kits agroclimáticos comunitarios (pluviómetro y termohigrómetro para el monitoreo participativo de precipitación y humedad), y la adaptación exitosa del sorgo forrajero AGROSAVIA JJT18 hasta los 1.900 m s. n. m., que constituye un hito técnico para la producción forrajera y la resiliencia agroalimentaria en esta zona y en otros territorios de características agroecológicas similares.

Se estandarizó una biotecnología de transferencia de fluido ruminal a partir de la evaluación técnica de 100 terneros en 7 fincas de productores en Córdoba desde neonatos, con seguimiento hasta el destete (240 días), para mejorar la producción animal. La cual se validará en fincas de productores durante 2026.

En territorios priorizados de la iniciativa Colombia Agroalimentaria Sostenible (antes CSICAP), se implementaron parcelas demostrativas y piloto para papa y ganadería con sensores de humedad y balance hídrico, así como parcelas para medición de gases de efecto invernadero, evidenciando precipitaciones 18% superiores al promedio histórico en municipios como Toca y Villapinzón. Estas parcelas permitieron cuantificar huellas de carbono en papa de 1,86 y 2,14 tCO<sub>2</sub>-eq/ha, respectivamente, y demostrar reducciones de hasta 25% de emisiones en sistemas sostenibles frente a los convencionales, aportando a proyecciones sectoriales de mitigación superiores a 430.000 tCO<sub>2</sub>e, con impactos destacados en ganadería, caña panelera, musáceas, arroz, papa y maíz.

En investigaciones para la validación del valor funcional de los principios activos de los árboles y arbustos introducidos y nativos vinculados en los sistemas ganaderos, la inclusión de *Sambucus peruviana* (sauco), *Baccharis latifolia* (chilca) y *Acacia decurrens* (Acacia negra) en sistemas silvopastoriles permitió aumentos en producción de leche entre 16,6% y 37%, mejoras en calidad (grasa hasta 3,8%, sólidos totales 11,9% y leche corregida por grasa 18,0 kg), y una reducción significativa de emisiones de metano: hasta 37% menos CH<sub>4</sub> por unidad de leche, disminuciones del Ym entre 21–28%, y reducción de huella de carbono entre 13% y 26% frente a sistemas tradicionales.



En términos de desarrollo de tecnologías de información y comunicación se destacan:

- Piloto de Geo@gro, una herramienta abierta y gratuita que funciona como un sistema de alerta temprana para los cultivos, usando imágenes satelitales para hacer seguimiento al estado del lote en el tiempo y permite detectar a tiempo zonas con estrés del cultivo (por falta de agua, nutrientes o problemas de manejo) y tomar decisiones oportunas antes que pierda producción.
- Sistema de monitoreo de ganado con inteligencia artificial que permite identificar la mayoría de los animales del lote (más del 90%) y observar su comportamiento diario —si están comiendo, rumiando, caminando o descansando—, ayudando al productor a mejorar el manejo, detectar problemas de forma temprana y optimizar la productividad, sin necesidad de estar todo el tiempo en el potrero.
- Rediseño de la aplicación móvil gratuita Dr. Agro con nueva arquitectura tecnológica moderna y escalable, incorporando el sistema productivo de cacao con 3 enfermedades (*Moniliophthora roreri*, *M. pernicioso*, *Phytophthora palmivora*), 2 plagas (*Carmenta foraseminis*, *C. theobromae*), 7 deficiencias nutricionales (N, P, K, Mg, Ca, B, entre otros).
- Prototipo tecnológico de sensores de internet de las cosas (IoT) para monitoreo remoto de temperatura en pilas de compostaje, permitiendo la medición simultánea a 3 profundidades (30, 60 y 90 cm) y la obtención de un perfil térmico completo.
- Sistema de *Machine Learning* e Inteligencia Artificial para detección automática de valores atípicos, permitiendo el procesamiento de más de 11.000 muestras de suelo, fortaleciendo el sistema de recomendaciones técnicas a productores.
- Modelo de IA basado en drones para la estimación de biomasa de pasturas con una precisión del 79%, que permite mantener ganancias de peso animal comparables a los sistemas productivos tradicionales, pero que adicionalmente contribuye al secuestro de carbono de 9,3 t de CO<sub>2</sub>eq/ha/año. Este enfoque de alta precisión respalda la formulación de recomendaciones técnicas orientadas a la sostenibilidad y eficiencia de la producción ganadera.
- Fortalecimiento de AGRORAC, herramienta para la identificación del riesgo agroclimático, incorporando variables meteorológicas como la temperatura del aire en los módulos de climatología y proyecciones. La actualización permite representar con mayor precisión los escenarios térmicos y analizar los riesgos asociados a la variabilidad de la temperatura, complementando la información sobre precipitación, para escenarios de exceso y déficit hídrico. Asimismo, se actualizaron los sistemas productivos previamente vinculados, fortaleciendo la identificación de elementos expuestos, vulnerabilidades y amenazas climáticas. De manera complementaria, se elaboraron las Fichas Técnicas Agroclimáticas (FTA) para nuevos sistemas productivos estratégicos, entre ellos: frijol (Caldas y Antioquia), zanahoria (Caldas y Antioquia), aguacate Hass (Caldas, Quindío y Risaralda),



cacao (Eje Cafetero), maíz (Antioquia), y ají (Valle del Cauca). AGRORAC permite integrar y visualizar información climática a escala municipal o por área de estudio personalizada, consolidándose como una herramienta de apoyo para la planificación agrícola y la gestión adaptativa frente a la variabilidad y el cambio climático.

**2.1.6. Gestión y difusión de conocimiento (publicaciones y contenidos editoriales, sistema de gestión de investigación – CRIS)**

La gestión del conocimiento institucional para garantizar su creación, transformación, acceso y uso por parte de los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) y el Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA) comprende una estrategia conformada por tres componentes:

**a. Análisis del entorno de la I+D+i a través de estudios de inteligencia y vigilancia**

AGROSAVIA ha desarrollado metodologías para el análisis de las dinámicas del entorno de la I+D+i sectorial en los ámbitos mundo, región y país, para la construcción de productos de conocimiento que sean insumo para el diseño de propuestas de investigación. Los estudios de inteligencia y vigilancia estratégica (I+V) para la I+D+i se desarrollan en temáticas emergentes, coyunturales, exploratorias y planificadas, derivadas tanto de necesidades específicas en proyectos de investigación de nuestra agenda corporativa, como de requerimientos desde el MADR como ente rector del sector agropecuario. Se cuenta con un portafolio de 68 estudios de I+V generados entre 2020 y 2025, disponibles al público a través del repositorio institucional en la Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC), los 11 estudios generados en 2025 se enfocaron en el aprovechamiento de residuos agroindustriales como en el beneficio de la caña de azúcar, desarrollo de alternativas de control biológico y aditivos de prevención en enfermedades cuarentenarias como *Foc R4T*, capacidad y diversidad de usos del banco de germoplasma de microorganismos, fortalecimiento de la citricultura frente a estresores bióticos y abióticos, cacao criollos especiales y de fino aroma, diseño de vacunas contra *Leptospira spp*, plagas cuarentenarias ausentes (PCA) en Colombia, como insumo para planes preventivos de manejo, y soluciones AgriTech orientadas a pequeños productores.

Se realiza también un seguimiento anualizado a la productividad científica institucional (Artículos científicos, revisiones de literatura, capítulos de libro y actas de conferencia) indexada en las principales bases de datos del mundo.

**Tabla 2.** Productividad científica indexada AGROSAVIA.

Base de Indexación	Publicaciones 2025	Publicaciones históricas	Citaciones 2025	Citaciones históricas
Scopus	172	1.912	11.099	35.201
Web of Science	163	1.745	12.849	43.566
Open Alex	247	3.302	182*	33.500
SciELO	23	1.047	59	1.725
Google Scholar	253	4.480	6.684	48.881

\*citaciones recibidas por las publicaciones de 2025.

Fuente: Elaborado por el departamento de Inteligencia y Divulgación científica de la Dirección de Investigación y Desarrollo.



**b. Difusión, divulgación y analítica de la generación del conocimiento para la visibilidad, posicionamiento e impacto del quehacer científico institucional**

AGROSAVIA consolidó en 2025 una estrategia integral de difusión, divulgación y analítica del conocimiento, orientada al posicionamiento institucional desde la ciencia y la tecnología, denominada Huella Científica Digital. Esta huella científica desplegada en su totalidad en 2025 ha permitido consolidar un posicionamiento institucional en el espacio digital de la CTel que se refleja en la siguiente tabla.

**Tabla 3.** Rutas de la huella científica digital.

Ruta	Métricas de Éxito	Hito 2025 destacado	Consulta
Perfiles científicos institucionales	4 perfiles consolidados: Google Scholar, ResearchGate, ORCID y Open Alex	Consolidación del perfil de OpenAlex	<b>Perfil OA</b> <b>Perfil GS</b> <b>Perfil ORCID</b> <b>Perfil RG</b>
Perfiles científicos investigadores	379 Perfiles de GS 436 Perfiles de RG 670 Perfiles ORCID 865 Perfiles CvLAC	Invitación de la RICYT a socializar la huella digital de investigadores	
Producción editorial sello institucional	74 libros publicados: 6 Libros para la comunidad científica 9 enfocados a poblaciones indígenas 32 cartillas y 23 manuales orientados a asistentes técnicos, extensionistas y productores. 3 libros de análisis y reflexiones para tomadores de decisiones y público general	Abordajes estratégicos como bioeconomía, seguridad alimentaria y nutricional, sanidad humana, animal y vegetal, nuevos sistemas agroalimentarios, agricultura climáticamente inteligente y sostenible e inclusión social, ofreciendo recomendaciones técnicas de aplicación directa en sistemas productivos.	<b>Acceso libre a publicaciones editoriales</b>
Panorama científico institucional	21 panoramas científicos institucionales	Panoramas edición especial	Panoramas
Efecto Punta de Iceberg – Página Web	3 secciones actualizadas con información de perfiles de investigadores y ejes de acción	Actualización sección comunidad científica, redes de innovación y Centros de Investigación	Página Web - Nosotros



Ruta	Métricas de Éxito	Hito 2025 destacado	Consulta
Gestión para el SNCTI	<p>Grupos reconocidos y categorizados 21; 15 A1; 4 A; y, 2 reconocidos</p> <p>Investigadores categorizados: Senior (22), Asociados (63) y Junior (259)</p> <p>Actor reconocido por MinCiencias (123 actores en total) como instituto público (17 actores en total) en la categoría agro (3 actores en total).</p>	<p>Los resultados de la Convocatoria 957 de MinCiencias evidenciaron una consolidación de las capacidades científicas de la Corporación, con un total de 21 grupos de investigación reconocidos. Destaca la alta proporción de grupos en los niveles superiores del modelo, con 15 grupos clasificados en categoría A1, y 4 en categoría A. Los dos grupos restantes no obtuvieron clasificación, solamente reconocimiento. A nivel nacional, la convocatoria evaluó 9.201 registros de GrupLAC, de los cuales 6.087 grupos fueron clasificados, situando a AGROSAVIA de manera competitiva dentro del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación. En cuanto al talento humano, se observa un crecimiento de investigadores categorizados entre 2018 y 2024, particularmente en la categoría Investigador Asociado, que pasó de 30 a 64 investigadores (incremento del 90%), y en Investigador Junior, que alcanzó 259 investigadores en 2024.</p>	<b>Actores reconocidos</b>
Mobilización de conocimiento para la ACFEC	<p>1.559 contenidos digitales institucionales vinculados a la plataforma de gestión del conocimiento en ACFEC de la FAO</p>	Reconocimiento como contribuidor líder en Colombia	<b>AGROSAVIA</b>
Visibilización y posicionamiento en el ecosistema mundial de la CTel	<p>Cinco años consecutivos siendo incluidos en el Ranking Scimago de instituciones de CTel (2021-2025)</p> <p>Puesto 5.129 de 9.756 instituciones en el mundo en 2025</p> <p>Puesto 205 de 641 Instituciones en Latinoamérica y el Caribe en 2025</p> <p>Puesto 9 de 59 Instituciones de Colombia en 2025</p>	<p>Percentil Mundial 53%</p> <p>Percentil Latinoamérica 33%</p> <p>Percentil Colombia 17%</p>	<b>Perfil Scimago</b>



Ruta	Métricas de Éxito	Hito 2025 destacado	Consulta
Contribución a los ODS	Medición de la alineación de las publicaciones científicas de AGROSAVIA a los ODS en Scopus 478 publicaciones alineadas con los ODS (25% del total de publicaciones)	62 publicaciones generadas en 2025 alineadas con los ODS	<b>Actores reconocidos</b>
Circulación de conocimiento en WhatsApp	Canal de Divulgación Científica y tecnológica	415 seguidores	<b>Canal</b>

**Fuente.** Elaborado por el Departamento de Inteligencia y Divulgación Científica y Tecnológica - Dirección de Investigación y Desarrollo.

La generación y gestión estratégica del conocimiento agropecuario se evidenció a través del reporte Generación de conocimiento para el sector agropecuario desde AGROSAVIA 2024, que da cuenta de avances alineados con los enfoques institucionales de bioeconomía, seguridad alimentaria, Agricultura Climáticamente Inteligente y Sostenible, inclusión social y modelos agroalimentarios sostenibles; y el boletín Agrometrics 2024.

### c. Gestión de los datos e información como activos de conocimiento

La gestión de activos de conocimiento en AGROSAVIA comprende el fortalecimiento de su sistema institucional de investigación CRIS-AGROSAVIA mediante automatizaciones y procesos para actualizar la línea base del repositorio, así como la integración efectiva de datos internos y externos para aumentar la calidad, trazabilidad y utilidad del sistema (Google Scholar, proyectos y publicaciones en Scopus, WoS, OpenAlex y DSpace BAC), además de incorporar datos de apoyo como clasificación de MinCiencias, carga de información vía SerpApi, integración con ORCID, y nuevos conjuntos de datos (oferta tecnológica, sistemas productivos e información ampliada de personas como idioma y grupo poblacional). Así mismo, con el auge de la Inteligencia Artificial, se diseñó, desarrolló e implementó el Chatbot CRIS EA-AT + IA con dos agentes pilotos por redes de innovación (Hortalizas y Ganadería). Estos esfuerzos han permitido consolidar las siguientes métricas.

Métricas de contenidos	Métricas de acceso CRIS Público	Métricas de acceso CRIS Interno
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perfiles <b>688</b></li> <li>• Productos <b>24k</b></li> <li>• Proyectos <b>2K</b></li> <li>• Eventos <b>1,5K</b></li> <li>• Equipos <b>3,6K</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usuarios <b>37K</b></li> <li>• Visitas <b>60K</b></li> <li>• Interacción <b>312K</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usuarios <b>400</b></li> <li>• Visitas <b>11K</b></li> <li>• Interacción <b>3,3K</b></li> </ul>



## 2.2. Innovación tecnológica para el desarrollo agropecuario

La innovación en AGROSAVIA es un proceso de construcción abierto y participativo con actores de la ciencia, tecnología e innovación para la generación y vinculación de conocimiento y soluciones nuevas o mejoradas que generan impacto y transforman de manera sostenible los territorios y el sector agropecuario, contribuyendo al bienestar de productores y consumidores.

Es además un proceso sistémico y territorial mediante el cual el conocimiento científico, tecnológico y local se co-crea, adapta, valida y transfiere para generar impactos productivos, sociales, ambientales y económicos en los sistemas agroalimentarios del país.

AGROSAVIA no entiende la innovación como la simple generación de tecnologías resultado de los procesos de I+D, sino como un proceso integral que articula:

- ✓ **Investigación aplicada y desarrollo tecnológico** orientados a resolver problemáticas reales del productor.
- ✓ **Co-innovación**, involucrando productores, extensionistas, academia, sector privado e institucionalidad territorial.
- ✓ **Enfoque territorial**, reconociendo la diversidad agroecológica, productiva y sociocultural de Colombia.
- ✓ **Enfoque diferencial**, considerando género, juventud rural, etnias y pequeños productores.
- ✓ **Orientación al mercado**, para mejorar competitividad, valor agregado e inserción en cadenas productivas.

La innovación en AGROSAVIA busca incrementar la **productividad y sostenibilidad** de los sistemas agropecuarios, mejorar **ingresos y bienestar** de los productores, como el fortalecer la **seguridad y soberanía alimentaria; promover el desarrollo rural inclusivo y sostenible**; y contribuir a la **resiliencia climática y ambiental** del sector.

Para el cumplimiento de lo anterior se gestionan varios canales que corresponden a los **mecanismos institucionales, territoriales y sectoriales** mediante los cuales el conocimiento, las tecnologías y las innovaciones desarrolladas se **conectan efectivamente con los usuarios finales** (productores, organizaciones campesinas, empresas, instituciones públicas y actores del sistema agroalimentario).



### 2.2.1. Sistemas Territoriales de Innovación

Durante el periodo 2024-2025, AGROSAVIA avanzó en la consolidación de los Sistemas Territoriales de Innovación (STI) como una estrategia institucional orientada a fortalecer capacidades locales, dinamizar procesos de co-innovación y articular conocimientos científicos y saberes propios para contribuir a la transformación sostenible de los sistemas agroalimentarios en territorios rurales de Colombia priorizados en conjunto con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Esta estrategia reconoce que la innovación no es un proceso social ni exclusivamente tecnológico, sino una construcción social situada, que emerge del diálogo entre distintos tipos de conocimiento y de la acción colectiva de los agentes que habitan y gestionan los territorios.

Los STI se desarrollaron como un conjunto articulado de proyectos con enfoque territorial, étnico y diferencial en ocho regiones estratégicas: Caldas, Cauca, Catatumbo, La Mojana, Montes de María, Nariño, Putumayo y Sierra Nevada de Santa Marta. Estos territorios se caracterizan por su alta diversidad sociocultural, productiva y ambiental, así como por la presencia de pueblos indígenas, comunidades afrodescendientes y campesinas que históricamente han enfrentado brechas estructurales en el acceso a servicios, tecnologías pertinentes y procesos de innovación ajustados a sus realidades.

#### Principales avances y resultados en los territorios

La implementación de los STI permitió consolidar una presencia territorial amplia y diversa, con acciones en 10 territorios del país y un alcance directo a más de 5.000 familias, pertenecientes a comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas.

Se fortalecieron sistemas agroalimentarios basados en cultivos estratégicos como cacao, arroz, plátano, maíz, frijol, yuca, chontaduro, lima ácida, caña panelera, palma, coco, especies forestales nativas, entre otros, integrando enfoques agroecológicos, agroforestales y de manejo sostenible del territorio.



Figura 16. Establecimiento de sistemas agroforestales de cacao con forestales nativos.

Dentro de los resultados a visibilizar, por ejemplo los obtenidos en **la Sierra Nevada de Santa Marta**, con los pueblos Arhuaco, Kankuamo, Wiwa y Kogui donde se involucraron más de 100 productores indígenas, fortaleciendo prácticas de producción agroecológica, conservación de semillas y gobernanza del territorio. **En el Catatumbo**, se beneficiaron 400 personas promoviendo sistemas agroforestales con enfoque en paz, identidad territorial y sostenibilidad productiva. En el **STI Caldas**, el trabajo con el pueblo Embera Chamí alcanzó a 521 personas beneficiadas, consolidando procesos de producción de semillas, huertos agroecológicos y economías propias.

En territorios como **Montes de María**, se impactó a 2.000 productores, con énfasis en cultivos de pancoger y la reconstrucción del tejido social e institucional en zonas afectadas por el conflicto. **En el Pacífico nariñense**, las acciones con el Consejo Comunitario Bajo Mira y Frontera y el pueblo Awá beneficiaron a 180 personas, fortaleciendo sistemas agroforestales, prácticas productivas sostenibles y estrategias de ecoturismo comunitario. **En Putumayo, tanto en el bajo y medio Putumayo como en el alto Putumayo**, se trabajó con comunidades indígenas y campesinas, consolidando procesos de co-innovación local, fortalecimiento organizativo y rescate de chagras como núcleos de aprendizaje con la participación de 120 indígenas en 25 espacios de co-innovación en territorios Kamëntsá e Inga.



Figura 17. Armonización espiritual con comunidades indígenas para abrir espacio de diálogo de saberes e innovación.

## Resultados y aprendizajes Institucionales

La experiencia de los STI evidencia que **los procesos de innovación territorial requieren tiempos de maduración** que superan los ciclos anuales de los proyectos. La construcción de confianza, la co-innovación y el fortalecimiento de capacidades locales se desarrollan de manera progresiva y dependen de la continuidad del acompañamiento técnico e institucional.

Otro aprendizaje clave es que **la pertinencia territorial y cultural de las acciones** es un factor determinante para la adopción y sostenibilidad de las innovaciones. Las experiencias desarrolladas

muestran que las tecnologías y prácticas que dialogan con los saberes locales, las formas propias de organización y las prioridades comunitarias presentan mayores niveles de apropiación, adaptación y replicabilidad.

Asimismo, los STI confirman su valor estratégico como plataformas de articulación del SNIA en territorios complejos, donde convergen múltiples agentes, intereses y desafíos.



**Figura 18.** Utilización de las tecnologías de AGROSAVIA en la producción agroecológica de las comunidades de la Sierra Nevada de Santa Marta.

### 2.2.2. Soberanía alimentaria desde las semillas

Bajo la convicción de considerar que “no existen mejores manos para una semilla, que las manos de un agricultor” y que estas deben contener la mejor calidad posible para favorecer su seguridad y soberanía alimentaria, en 2025 se desarrollaron múltiples acciones y estrategias que fortalecieron las capacidades locales para conservar, recuperar y producir semillas nativas, criollas y mejoradas por parte de pequeños agricultores, comunidades indígenas, redes de guardianes de semillas y muchos otros. Se estima que las acciones realizadas beneficiaron a más de 7.000 campesinos directamente, consolidando la democratización de las semillas planteada en la Reforma Rural Integral. A continuación, algunas acciones desarrolladas en 23 departamentos del país.

**Incremento y disponibilidad de semillas mejoradas por AGROSAVIA:** Cerca de 64 Ofertas Tecnológicas del portafolio de AGROSAVIA son materiales de siembra. Estos materiales han requerido el planteamiento y desarrollo de una estrategia que asegure su disponibilidad en categorías genética y básica para futuros procesos de incremento comercial. Actualmente en 5 Centros de Investigación se ha consolidado el proceso de mantenimiento, refrescamiento y conservación de estas OTs. Durante el 2025 se desarrollaron estas acciones principalmente alrededor de especies como: berenjena, ahuyama, arveja, maíz, yuca, guayaba, naranja y marañón, además de realizar procesos de investigación para la producción, resolviendo desafíos técnicos en escalamientos de especies como: sorgo forrajero y palma de aceite.

**Recuperación y conservación de semillas nativas y criollas de maíz – Sentencia T247 de 2023.** Una vez aprobado el plan de trabajo para las órdenes 3 y 4, se dio inicio al fortalecimiento de 10 casas de semillas y de procesos propios de escalamiento de semillas mediante la dotación de insumos y equipos necesarios para la conservación y producción de semillas de maíz, este proceso fue realizado en los 10 territorios de los resguardos accionantes siendo un eje fundamental para asegurar la disponibilidad de las semillas nativas y criollas existentes. Paralelamente se contrató un equipo técnico de 15 personas provenientes de los pueblos indígenas con quienes de manera articulada se construyeron las metodologías técnicas y socioculturales necesarias para el levantamiento del inventario de maíces en los territorios de las comunidades, estas dos metodologías aprobadas fueron aplicadas en pilotos territoriales para su retroalimentación y ajuste. Finalmente se realizó un encuentro nacional de guardianes y custodios de semillas en la ciudad de Popayán en el mes de octubre donde cerca de 200 guardianes de todo el país asistieron para discutir las acciones relacionadas con la preservación y cuidado de semillas y en la que se realizó una feria de intercambio de semillas nativas y criollas. De esta manera se continúa dando cumplimiento de manera articulada junto al MADR a las acciones planteadas en el plan definido.

**Nuevas ofertas tecnológicas y manuales de producción de semillas.** Como proceso acompañante en la democratización de las semillas nativas y criollas en Colombia, se documentaron y publicaron ocho manuales técnicos de producción de semillas para las especies de achira, ciruela roja, anonáceas, palma de aceite, ají dulce tipo topito, ahuyama y árboles forestales y análisis de calidad en semilla sexual. Estos manuales contienen la información técnica detallada que permite a los agricultores y semilleros conocer el paso a paso para sus escalamientos de semillas de calidad. También se generaron dos nuevas Ofertas Tecnológicas, los protocolos de “Multiplicación de sorgo forrajero JJT18” y “Establecimiento de Bancos Locales de Semillas”, este segundo recoge recomendaciones previas para el establecimiento, funcionamiento y sostenibilidad de los bancos. AGROSAVIA aporta de esta manera a la consolidación de la autonomía alimentaria en los ejercicios de producción y conservación de semillas por las comunidades. Los documentos de producción de semillas se encuentran digitalizados y disponibles en el sitio web de la Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC).

**Fortalecimiento de capacidades locales en temas sanitarios durante la producción de semillas.** Con este proyecto robustecimos la oferta y el portafolio técnico de extensionistas agrícolas, promotores campesinos y productores agrícolas. Nos enfocamos en las dinámicas de algunas enfermedades y plagas emergentes y reemergentes en cuatro patosistemas, con el objeto de prevenir, controlar y manejar dichos problemas sanitarios, que afectan los sistemas locales de producción y de semilla, particularmente bajo el escenario de cambio y variabilidad climáticos. Los patosistemas fueron: 1) maíz y el complejo del achaparramiento (Huila y Tolima); 2) maíz y algunas enfermedades y plagas transmitidas por semilla en bancos locales de semilla (La Guajira); 3) guayaba con la roya y el picudo (Santander y Boyacá), y 4) ñame con la roya y con pudriciones del tubérculo (Córdoba y Bolívar). En términos de cobertura, se atendieron 7 departamentos dentro



de los cuales se realizaron 57 eventos en 19 municipios, logrando beneficiar a 1.277 personas a través del uso de 7 OT del portafolio corporativo, así como también, el establecimiento de 5 parcelas demostrativas y 13 estaciones agroclimáticas. Así, AGROSAVIA logró el establecimiento de 8 Redes agroclimáticas y sanitarias en Boyacá y Santander (5) y en La Guajira (3).

**Implementación de herramientas de trazabilidad y costos de producción en organizaciones campesinas productoras de semillas.** Teniendo en cuenta la importancia de la trazabilidad en el proceso de producción de semillas, desde el Departamento de Semillas (DS), se desarrolló **SemiYa**, un sistema de información diseñado para estructurar la logística de las líneas de producción de semillas y material de propagación. Esta herramienta permite a los productores recopilar, actualizar y analizar el flujo de datos generado en cada etapa del proceso, facilitando una toma de decisiones informada y respaldada por costos de producción reales, garantizando el rastreo, ubicación y trayectoria de los lotes, integrando además la gestión de inventarios, la caracterización de variedades (comerciales, criollas y nativas) y el control de labores culturales bajo filtros de búsqueda avanzados. Dando cumplimiento a la normatividad vigente, incluyendo el Decreto 931 de 2018, la Resolución 000329 de 2021 del MADR y la Resolución ICA 15141 de 2024. Su implementación no solo fortalece la gestión operativa para responder a las demandas del mercado, sino que también optimiza la interacción entre proveedores, clientes y personal técnico.

**Plan Nacional de Semillas.** El programa de fortalecimiento a capacidades locales de producción de semillas dio continuidad a sus acciones emprendidas con cerca de 100 comunidades en 23 departamentos del país y al menos 5.000 beneficiarios directos. Se logró la caracterización y perfilamiento de las comunidades, la formulación de los planes de trabajo y el inicio de estos, resaltando acciones de formación, de intercambio de conocimientos, de **Rematriación** y ejercicios de multiplicación a escalas semicomerciales.



Figura 19. Jornada de entrenamiento en producción de aguacate en el C. I. Palmira.

Se desarrollaron acciones así:

- **La Ruta Étnica.** Se implementó en diez pueblos étnicos del país (Wayúu, Wiwa, Kankuamos, Zenú, Embera, Guanadule, Inga, Nasa, Raizal Providencia y un Consejo Regional Indígena del Cauca - CRIC), mediante un enfoque territorial e intercultural orientado al fortalecimiento de los sistemas comunitarios de semillas. En el marco del proceso se desarrollaron diez espacios de relacionamiento anticipado con autoridades tradicionales, cabildos y consejos comunitarios, lo que permitió aumentar la confianza y formalizar acuerdos de trabajo comunitario. Se realizaron diez diagnósticos participativos en los territorios, a partir de los cuales las comunidades priorizaron especies estratégicas de acuerdo con su contexto cultural, productivo y alimentario. Como resultado, se definieron acciones sobre al menos nueve especies clave: maíz, plátano, guandul, frijol, ahuyama, arroz, cacao, algodón y especies forestales. A partir de este ejercicio se co-construyeron diez planes de trabajo comunitarios, ajustados a los ciclos productivos y culturales propios de cada pueblo. En su implementación, se logró el fortalecimiento de tres Bancos Locales y Casas de Semillas, así como la consolidación de comités y estructuras comunitarias de gobernanza de semillas.

Adicionalmente, se implementaron ocho parcelas, lotes y módulos de multiplicación de semillas, incluyendo unidades demostrativas, semilleros de bajo costo y lotes comunitarios de validación. Se avanzó con cuatro procesos de rematriación (maíz, guandul, arroz y algodón), destacándose la reincorporación de siete accesiones de maíz a los territorios. De igual manera, se desarrollaron más de veinte jornadas de formación práctica en producción, conservación, selección y manejo de semillas, promoviendo la participación activa de mujeres y jóvenes. El proceso incluyó la realización de cuatro encuentros culturales, gastronómicos y ferias de intercambio, fortaleciendo la transmisión intergeneracional de saberes, entre los que se destacó el Encuentro Regional del Caribe, que reunió comunidades indígenas, raizales y afrodescendientes.



Figura 20. Tulpa de pensamiento con el pueblo Wiwa en la Sierra Nevada de Santa Marta.

- **Ruta Agroecológica.** Vinculó formalmente 28 organizaciones, correspondientes a redes y nodos de custodios y guardianes de semillas, ubicadas en diferentes regiones del país. En conjunto, estas organizaciones agrupan aproximadamente 503 personas beneficiarias directas de 13 departamentos y 84 municipios, quienes participaron en procesos formativos, organizativos, técnicos y de fortalecimiento territorial. Como resultado de este proceso, se elaboraron 28 diagnósticos comunitarios y 30 Planes de Trabajo participativos en cada red o nodo (incluyendo 2 Planes de Trabajo Unificados para cada aliado), los cuales orientan acciones de fortalecimiento con una proyección de cuatro a cinco años.



**Figura 21.** Encuentro de nodos de redes agroecológicas del Valle del Cauca en el C. I. Palmira, en el marco de la ejecución del Plan Nacional de Semillas.

Puntualmente se lograron avances en: ejecución del diplomado en Diseño Agroecológico con participación de 18 nodos de las redes; realización de inventarios participativos de agrobiodiversidad con 16 nodos; dotación de 10 casas comunitarias de semillas; visita de 20 nodos a los Centros de Investigación para el intercambio y fortalecimiento del conocimiento; también se acompañaron 8 procesos de asambleas, festivales y ferias propias en el mismo número de nodos; se realizó la entrega de semillas a tres organizaciones en especies como plátano y batata; se realizó la limpieza sanitaria a cuatro cultivares nativos de papa y se monitoreó la contaminación transgénica a maíces nativos en 12 nodos mediante pruebas rápidas y análisis de 116 muestras.

- **Ruta de organizaciones campesinas.** Se fundamenta en el reconocimiento de las asociaciones de pequeños y medianos productores como núcleos territoriales estratégicos para la producción de semilla de calidad, capaces de dinamizar la oferta y demanda local y contribuir directamente a la seguridad y soberanía alimentaria de sus territorios. Durante el año 2025, se vincularon 67 organizaciones de pequeños y medianos productores



distribuidas en 20 departamentos del país (Sucre, Bolívar, Valle del Cauca, Huila, Nariño, Tolima, Antioquia, Córdoba, Cesar, La Guajira, Caldas, Chocó, Guaviare, Meta, Caquetá, Santander, Boyacá, Cundinamarca, Atlántico y Putumayo), trabajando con 14 especies agrícolas priorizadas de importancia económica y alimentaria: aguacate, arveja, cacao, maíz, caña de azúcar para panela, chontaduro, especies forestales nativas, arracacha, frijol, plátano, papa y especies promisorias (quinua, ajonjolí y tabaco negro), además de sistemas locales de autoconsumo (achira, ciruela roja y forestales).



**Figura 22.** Plan Semilla Arveja liderado desde el C. I. Obonuco.

Como logros se destacan: el registro ante el ICA de cuatro organizaciones como productoras de semilla certificada de papa (ANUC Boyacá-Samacá, Copihuelas, La Espiga de Oro y Comuldespa); la graduación de organizaciones de caña (Panelas de Ocamonte) y cacao (Aprocaestol); el establecimiento de huertos clonales y viveros tecnificados en cacao con sistemas de trazabilidad mediante códigos QR; la multiplicación y entrega de más de 10.000 plantas de material vegetal en diferentes especies, la elaboración de Procedimientos Operativos Estandarizados (POE) adaptados a condiciones locales para 10 especies más; la conformación de comités de semillas en múltiples organizaciones, el desarrollo de herramientas didácticas (cartillas técnicas, afiches, regletas de calibración y videos educativos); y la realización de más de 100 talleres de capacitación con participación de cientos de productores en todo el país.

### 2.2.3. Bioproductos y biofábricas

Como herramienta estratégica que impulsa la producción agroalimentaria sostenible, AGROSAVIA ha trabajado de manera continua por más de 25 años en el desarrollo de bioproductos para el sector agrícola y pecuario; y cuenta a la fecha un portafolio consolidado de productos y una agenda continua de proyectos de investigación para nuevos desarrollos. Durante 2025 además de continuar con el desarrollo, consolidación y vinculación de estos bioinsumos, y reconociendo el auge de esta herramienta en el territorio nacional con iniciativas a nivel regional y comunitario, se continuó con el acompañamiento a seis biofábricas para validar sus procesos tecnológicos en pro de garantizar la inocuidad y calidad de sus productos y para el cumplimiento de la legislación vigente aplicable mediante procesos de co-innovación.

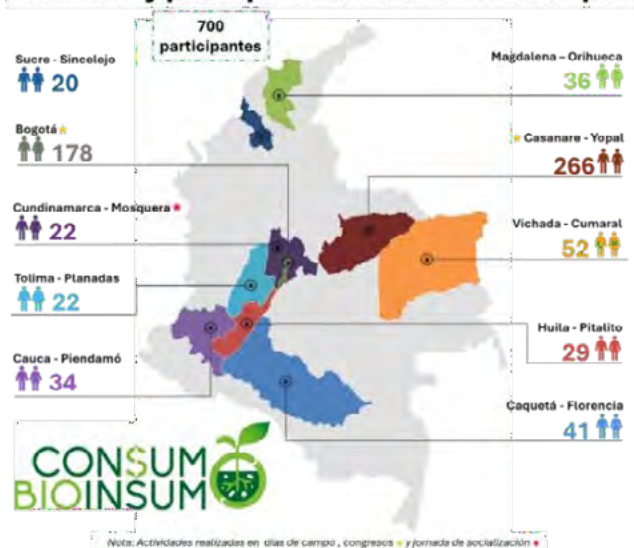
**Acompañamiento a biofábricas:** Se continuó con el **acompañamiento a seis biofábricas** regionales correspondientes a ASOPEP - Asociación de Productores Ecológicos de Planadas (Planadas, Tolima), SENA Centro de Gestión y Desarrollo Sostenible Surcolombiano (Pitalito, Huila), Planta de insumos y abonos orgánicos "Don Alejo", Federación Campesina del Cauca (Piendamó, Cauca), ASOANEI - ZARINZUWA (Valledupar, Cesar), Asociación de Cooperativas bananeras del Magdalena - Asocoomag (Magdalena, Sevilla) y Mataven (Cumaral, Vichada); logrando mediante la implementación de planes de trabajo conjuntos, el cierre de brechas tecnológicas que permitieron mejorar prácticas higiénicas, optimizar tecnologías, reducir riesgos microbiológicos, fortalecer la trazabilidad y mejorar la organización interna. Con esto se alcanzó al cierre de 2025 avances normativos de alto impacto, **como el registro ICA del biopreparado Fertibiol® de la biofábrica Don Alejo y el registro como productor ante el ICA de la biofábrica ZARINZUWA-ASOANEI.**

**Vinculación y divulgación de la oferta de bioinsumos:** Esta actividad se llevó a cabo mediante los planes de vinculación "Adopción de bioinsumos a través del apoyo a biofábricas y la campaña Consumo Bioinsumo", "Biofertilizantes para una agricultura sostenible" y "Formación de bioinsumos como alternativas biológicas para una agricultura sostenible en los distritos agrarios de Sucre y Córdoba" logrando:

La consolidación de la campaña "Consumo Bioinsumo" como estrategia institucional orientada a fortalecer la apropiación social del conocimiento sobre bioinsumos, promoviendo una transición progresiva hacia prácticas agrícolas sostenibles basadas en el uso de tecnologías biológicas. Se llevaron a cabo múltiples días de campo, jornadas de capacitación y actividades de actualización técnica en **nueve departamentos** del país, alcanzando una participación aproximada de **700 asistentes**, entre productores, asociaciones campesinas, comunidades indígenas, instructores del SENA, extensionistas, estudiantes de colegios agropecuarios y jóvenes rurales. Estas actividades combinaron espacios de formación, demostración práctica, intercambio de experiencias y diálogo técnico, permitiendo fortalecer capacidades en territorios con diferentes vocaciones productivas (Figura 23).



**Cobertura y participación territorial de la campaña**

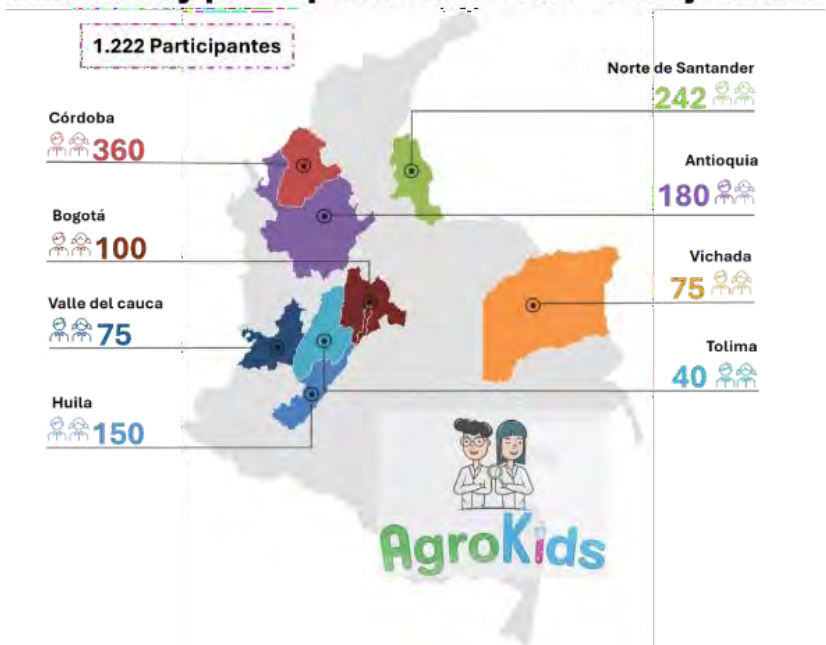


**Figura 23.** Cobertura y participación de público objetivo en los eventos realizados dentro de la campaña “Consumo Bioinsumo” (arriba), eventos realizados en Planadas (Tolima) en las instalaciones de la biofábrica de ASOPEP en el marco de la campaña “Consumo Bioinsumo” (abajo).

Actividades dentro del programa AgroKids de AGROSAVIA, donde se integraron herramientas lúdicas basadas en los principios microbiológicos, el manejo sostenible de cultivos y los conceptos fundamentales sobre microorganismos benéficos y fitopatógenos. La estrategia se articuló con los contenidos de la campaña “Consumo Bioinsumo”, logrando ejecutar **25 jornadas educativas** y alcanzando un total de **1.222 participantes** (Figura 24).



### Cobertura y participación territorial en las jornadas



**Figura 24.** Cobertura y distribución territorial de la participación en las jornadas AgroKids (arriba), niños y niñas de las comunidades indígenas Piaroa y Kubeos que participaron de la jornada de AgroKids en Vichada (abajo).

- ✓ Desarrollo e implementación de inmersión virtual en la Planta de Bioproductos de AGROSAVIA y desarrollo del juego digital “Bionauta vs. Plagas”, una herramienta pedagógica diseñada para facilitar la apropiación de los conceptos centrales del control biológico (Figura 25).





Figura 25. Portada y logotipo oficial del videojuego educativo Bionauta vs. Plagas, para fortalecer la apropiación del control biológico y el uso de bioplaguicidas.

- Generación y divulgación de cuatro nuevos capítulos del podcast “Consumo Bioinsumo” (Figura 26).



Figura 26. Nueva temporada del pódcast de la campaña “Consumo Bioinsumo” en la plataforma Spotify.

- ✓ Vinculación de la oferta de biofertilizantes de la Corporación, Monibac, Rhizobiol, Fosfotal y TriEstimul, mediante el establecimiento de **cinco parcelas demostrativas** y **12 eventos de divulgación**, entre días de campo, lanzamientos y presentaciones de bioproductos, con un total de **863 asistentes**, de los cuales 406 corresponden a productores, asistentes técnicos y extensionistas; en los departamentos de Bolívar, Córdoba, Boyacá, Cundinamarca, Tolima, Meta, Huila y Nariño. Además de la elaboración de **tres documentos técnicos** (Figura 27).



Figura 27. Días de campo y demostraciones de uso realizados dentro del plan de vinculación de biofertilizantes en Tolima (arriba); documentos generados para divulgar la oferta de biofertilizantes de la Corporación (abajo).

- 970 personas capacitadas dentro del PV para la formación de bioinsumos como alternativas biológicas para una agricultura sostenible en los distritos agrarios de Sucre y Córdoba. Además del diseño del curso en “Bioinsumos para una Agricultura Sostenible” con la certificación de 48 estudiantes (Figura 28).

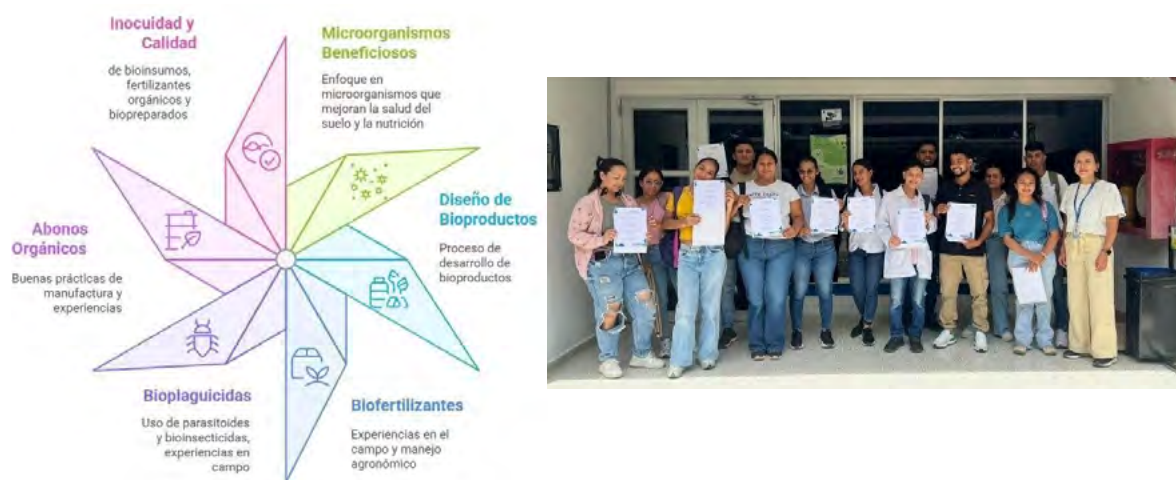
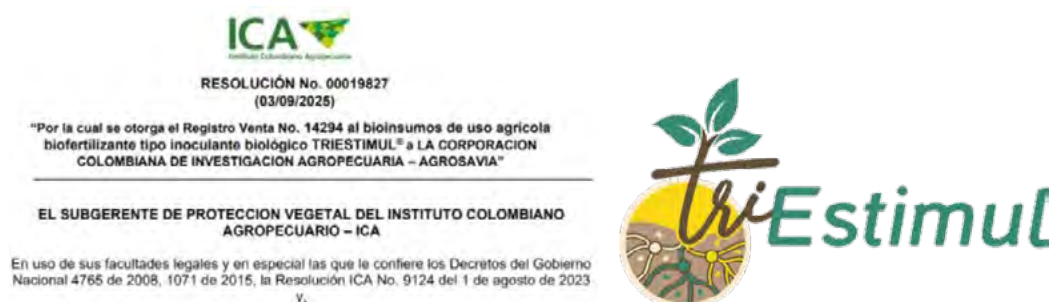


Figura 28. Focos temáticos del curso “Bioinsumos para una agricultura sostenible” (izquierda) y estudiantes certificados en el curso “Bioinsumos para una agricultura sostenibles” en los departamentos de Sucre y Córdoba (derecha).

**Nuevos desarrollos y aplicaciones:** Durante 2024-2025 se trabajó en más de diez proyectos de desarrollo y ampliación de uso de bioinsumos enfocados en ampliaciones de registro para el 1) bioplaguicida Tricotec (palma de aceite y aliáceas); 2) biofertilizantes Natibac (plátano) y Fosfotal (papa); 3) un inoculante biológico a base de un consorcio microbiano PGPB para mitigar estrés hídrico y nutricional en forrajes; 4) un consorcio microbiano PGPB para integración a un fertilizante orgánico mineral; 5) un bioplaguicida a base de *Metarhizium anisopliae* y sus metabolitos para el control de mosca de la fruta; 6) un aditivo a partir de bacterias ácido lácticas para la conservación de forrajes; 7) un bioplaguicida a base de hongos nematófagos; 8) un biofertilizante a partir de vinazas para la fertilización de caña de azúcar (codesarrollo con Cenicaña); 9) bioplaguicidas para el control de *Demotisca neivai* y *Leptopharsa gibbicarina* en palma de aceite (codesarrollo con Cenipalma) y; 10) un bioplaguicida a base de baculovirus para el control de heliotinidos en cultivos transitorios. Los logros más destacados se enfocan en:

- ✓ Registro y lanzamiento del biofertilizante TriEstimul®, a base de un consorcio microbiano para fertilización nitrogenada y fosfatada, y protección de estrés por sequía en cultivos de hortalizas de hoja (repollo), pastos y maíz. Reducción de hasta el 50% de la fertilización química tanto de fósforo como de nitrógeno (Figura 29).



**Figura 29.** Resolución de registro de venta ICA para el nuevo biofertilizante TriEstimul®.

- ✓ Ampliación de registro en soya del biofertilizante Fosfotal para la reducción de la fertilización química fosfatada hasta en 30%.

#### 2.2.4. Nuevas Ofertas Tecnológicas disponibles para el sector agropecuario

Con corte a diciembre de 2025, la Corporación contó con un portafolio de 279 ofertas tecnológicas, que incluye tecnologías, productos y servicios de utilidad y valor para diversos sistemas productivos de importancia para productores del país como: achira, arroz, berenjena, ganadería bovina, maíz, ñame, piña, quinua, soya, tomate, entre otras. A continuación, se enuncian algunas de las ofertas tecnológicas que ingresaron al portafolio corporativo en 2025 según su tipología:



- Tipología de Maquinaria: 1) Equipo secador solar tipo invernadero para grano y panoja de quinua; 2) Equipo trillador de panoja de quinua; 3) Equipo para el lavado y rallado de rizoma, y tamizado de masa para la producción de almidón de achira.



**Figura 30.** Secador solar tipo invernadero para quinua (a); Trilladora panoja quinua (b); y Equipo para lavado y rallado de rizoma y tamizado de masa para producción de achira (c).

- Tipología de servicios de laboratorios: 1) Diagnóstico molecular del virus de leucosis bovina; 2) Estimación de gases de efecto invernadero emitidos por el suelo; 3) Fermentación dirigida de cacao.
- Tipología de Sistemas de información: 1) Asiscultivos, asistente para la toma de decisiones en el cultivo de tomate bajo invernadero; 2) AGRORAC, plataforma web que permite identificar y evaluar riesgos agroclimáticos en diferentes sistemas productivos agrícolas mediante fichas agroclimáticas co-creadas por especie y territorio.



**Figura 31.** Identificadores de los sistemas de información.

- Tipología de Recomendaciones y metodologías: 1) Recomendación para el uso de subproductos de café para alimentación bovina; 2) Metodología para la estimación de grados Brix en recursos forrajeros; y 3) Recomendación para la extracción de fibra de piña.

En definitiva, el portafolio de 279 Ofertas Tecnológicas de AGROSAVIA, está actualmente constituido por 134 tecnologías (recomendaciones, metodologías y protocolos), 105 productos (semillas, bioinsumos, sistemas de información, maquinarias, instrumentos) y 40 servicios (laboratorios y servicios tecnológicos). Con este portafolio, la Corporación busca responder a demandas y necesidades propias de las cadenas de valor de los diferentes cultivos y sistemas productivos presentes en los territorios, abarcando desde la seguridad alimentaria hasta la agroindustria y la transformación. Adicionalmente, se construyó el mapa dinámico que muestra la oferta tecnológica corporativa y permite consultarla a nivel de municipio, departamento, sistemas y especie productiva, categoría de oferta (semillas, bioproductos, máquinas, equipos, entre otros), tipo de público, entre otra información de interés.



Figura 32. Mapa dinámico de Oferta Tecnológica.

En la siguiente figura se presenta la cobertura de OT del portafolio corporativo en el territorio nacional, sin incluir las ofertas que tienen un alcance nacional como algunos servicios de laboratorios y recomendaciones. Es importante resaltar el micrositio de Oferta Tecnológica de la página web corporativa<sup>1</sup> durante 2025 ha recibido cerca de 280 mil visitas a nivel nacional e internacional.



Figura 33. Cobertura de las OT del portafolio de AGROSAVIA en el país.

<sup>1</sup> <https://www.agrosavia.co/productos-y-servicios/oferta-tecnológica>

### 2.2.5. Transferencia de tecnología y Vinculación de la Oferta Tecnológica

#### Programa de Actualización dirigida a extensionistas, asistentes técnicos y promotores campesinos

Durante el año 2025, el Programa Nacional de Actualización de Extensionistas de AGROSAVIA se consolidó como una apuesta estratégica de la Corporación para el fortalecimiento y actualización del Subsistema Nacional de Extensión Agropecuaria. Se desarrollaron jornadas de capacitación presenciales, virtuales e híbridas, con cobertura en diversas regiones del país, priorizando aquellos territorios categorizados como núcleos de la Reforma Agraria y Distritos Agrarios.



**Figura 34.** Jornada de actualización a extensionistas de la EPSEA Coocentral en Garzón, Huila (foto izquierda); y IV Seminario Internacional de Transferencia en Cereté, Córdoba (foto derecha).

Para cumplir con este propósito, el programa estructuró su oferta de actualización a partir de cuatro rutas temáticas, definidas con base en las principales demandas sociotécnicas de la ruralidad colombiana: (i) diseño e implementación de intervenciones sostenibles frente al cambio climático; (ii) gestión sostenible del suelo y del agua en sistemas agrícolas; (iii) producción animal sostenible; y (iv) diseño e implementación de metodologías y sistemas de información orientados al mejoramiento de la prestación del servicio de extensión agropecuaria. Como resultado, esta línea programática de AGROSAVIA impactó de manera directa a 4.745 personas que corresponden a 2.246 extensionistas y 2.499 productores agropecuarios en 20 departamentos del país, de los cuales 28 corresponden a núcleos de la reforma y Distritos Agrarios. De manera complementaria, las jornadas virtuales transmitidas a través del canal de YouTube de AGROSAVIA alcanzaron un total de 8.500 visualizaciones, provenientes de diferentes regiones del territorio nacional, consolidándose como un repositorio estratégico de contenidos técnicos que contribuye a la gestión sostenible del conocimiento y a la democratización del acceso a la información especializada.



**Figura 35.** Seminario de actualización a extensionistas en cacao y plátano en Quibdó, Chocó.

Con la implementación de los espacios de actualización, se abordaron diversas líneas productivas estratégicas, destacándose los cultivos de cacao y plátano como ejes centrales, junto con caña panelera, papa, hortalizas y sistemas apícolas, así como el fortalecimiento de sistemas ganaderos y forrajeros orientados a la sostenibilidad. Estas líneas se trabajaron bajo enfoques transversales que incluyeron la agroecología, la agricultura regenerativa, el manejo integrado de plagas y enfermedades, la producción y uso de bioinsumos, la conservación y manejo de suelos, el mejoramiento genético, la calidad de semilla y material vegetal, la adaptación y mitigación frente al cambio climático, y los sistemas agroalimentarios territoriales, consolidando una apuesta articulada por la innovación, la sostenibilidad y la apropiación tecnológica en los territorios.

Del total de 110 jornadas (83 presenciales y 27 virtuales) realizadas, se destacan hitos relevantes como la IV versión del Seminario Internacional de Transferencia de Tecnología en el Distrito Agrario de Córdoba, la jornada de actualización sobre sistemas de producción agropecuaria en el Pacífico chocoano en alianza con la Universidad Tecnológica del Chocó, y la realización de jornadas conjuntas con la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y algunas gobernaciones, orientadas a socializar la oferta institucional de proyectos, iniciativas y metodologías para la prestación del servicio de extensión agropecuaria, en el marco de los Programas Departamentales de Extensión Agropecuaria (PDEA).



**Tabla 4.** Jornadas de actualización por departamento en 2025.

Departamento	No. Extensionistas y AT	No. Productores
Antioquia	45	104
Arauca	4	27
Atlántico	13	41
Bolívar	1	69
Boyacá	3	46
Caquetá	10	14
Cauca	6	65
Cesar	10	47
Chocó	87	0
Córdoba	91	41
Cundinamarca	28	38
Guajira	0	16
Huila	49	28
Magdalena	130	131
Nacional	1518	1065
Nariño	52	150
Norte de Santander	57	74
Santander	15	226
Tolima	85	210
Valle del Cauca	42	107
<b>Total general</b>	<b>2.246</b>	<b>2.499</b>

Finalmente, el cierre del 2025 estuvo marcado por el lanzamiento del micrositio web “AGROSAVIA Actualiza la Extensión Agropecuaria”, el cual pretende complementar a las plataformas de soporte del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria, entre ellas Linkata, la Biblioteca Agropecuaria de Colombia y la Plataforma Siembra.





Figura 36. Interfaz del micrositio de extensionistas.

Este micrositio (<https://www.agrosavia.co/extensionistas>) se proyecta como una herramienta estratégica para la rendición de cuentas sobre el impacto institucional de AGROSAVIA en la extensión agropecuaria, así como un catalizador de nuevas iniciativas orientadas al fortalecimiento de las capacidades de los extensionistas, apalancadas en la oferta de soluciones tecnológicas y metodológicas desarrolladas por la Corporación.

### Vinculación mediante proyectos productivos como estrategia para la transferencia en los territorios

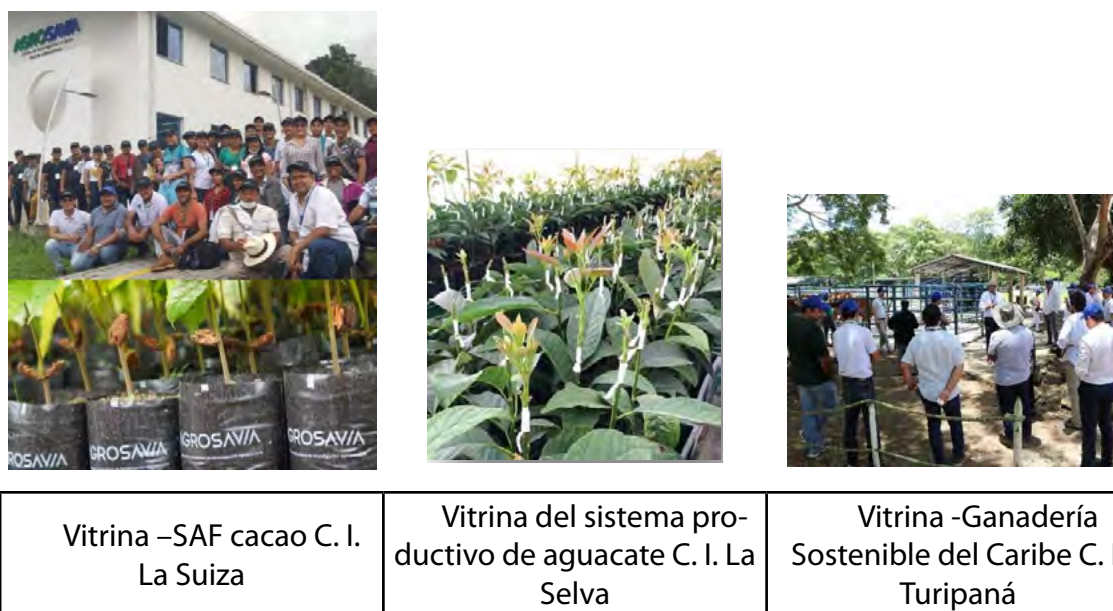
Durante el año 2025, a través de este canal se logró impactar un total de 23.912 hectáreas, mediante la Oferta Tecnológica de material vegetal, maquinaria y equipos, así como biofertilizantes y biocontroladores, implementados en sistemas de producción asociados principalmente a la agricultura campesina y familiar y a la seguridad alimentaria.

Del total de hectáreas impactadas, 8.424 ha correspondieron al uso de bioinsumos, destacándose los biocontroladores Tricotec® y Erytec®, y los biofertilizantes Monibac® y Rhizobiol®. Por su parte, a través del material vegetal y maquinaria y equipos, se impactó cerca de 15.500 ha, sobresaliendo la semilla de sorgo dulce JJT18, plántulas de cacao TCS, minitubérculos de papa, semilla de frijón biofortificado, módulos de beneficio de cacao, así como semillas de ahuyama y ají, entre otros.

En cuanto a los servicios de laboratorio, se alcanzó un impacto mediante 152.000 paquetes de servicios, que incluyeron análisis de suelos, calidad de leche, reproducción animal (pajillas y embriones bovinos), metales pesados, entre otros, los cuales están a disposición de los pequeños y medianos productores del sector.

Respecto a los proyectos ganaderos se logró beneficiar a pequeños y medianos productores en los departamentos de Nariño, Valle del Cauca, Córdoba, Cundinamarca y Meta, con un impacto favorable de 104 preñeces obtenidas mediante el uso de la Oferta Tecnológica “Producción y Transferencia de Embriones”, del mismo modo, mediante el modelo de lechería especializada y doble propósito se alcanzó una producción sobresaliente de 1.183.180 litros mostrando los beneficios de este último a los productores, a través de los diferentes espacios para la transferencia y apropiación social del conocimiento.

Finalmente, es importante resaltar que estos productos y servicios fueron visibilizados con mayor fuerza a través de los Centros de Investigación, mediante ocho vitrinas de modelos productivos, que permitieron la experiencia a escala socioeconómica del pequeño y mediano productor, como parte de la estrategia de vinculación.



**Figura 37.** Vitrinas en los C. I. La Suiza, La Selva y Turipaná.

Durante 2025, AGROSAVIA obtuvo importantes logros y reconocimientos derivados de la implementación de sus ofertas tecnológicas corporativas, entre los que se destaca su selección para la Consultoría de Caracterización Energética y Ambiental (emisiones de gases) y Diagnóstico Productivo Integral en 80 unidades productivas de seis departamentos del país, con el fin de seleccionar 40 unidades paneleras en el marco del proyecto “Transformación del Subsector Panela de Colombia mediante la implementación inicial de la NAMA (CPS-NAMA)”. Asimismo, fue finalista en el 4.º Concurso Nacional de Chocolate de Origen Colombiano 2025, con las barras de chocolate negro natural de origen Theoka 65% Antioquia. Adicionalmente, se resalta la recertificación del Modelo Ganadero Sostenible F1 Romosinuano × Cebú del C. I. Turipaná con los sellos Colombian Beef Grass Fed Co y Sello Ambiental Colombiano (SAC), que respaldan una producción cárnica basada en sistemas de pastoreo con énfasis en sostenibilidad ambiental, trazabilidad y bienestar animal.



### Planes de Vinculación como estrategia para la transferencia en los territorios

Los Planes de Vinculación son uno de los canales de vinculación de la Oferta Tecnológica más dinámicos con los que cuenta la Corporación, ya que permiten que desde los territorios se determinen las necesidades de las comunidades, se diseñen y se gestionen los proyectos que buscan, a través de la vinculación de la OT y así generar un cambio técnico y mejorar la calidad de vida de los productores del país. Durante el año 2025 se ejecutaron 57 planes de vinculación generando alianzas estratégicas con financiación de entidades como gobernaciones, alcaldías, entidades internacionales, ONG, entidades territoriales y nacionales. Estos proyectos tuvieron cobertura en 28 departamentos y más de 200 municipios del país. Los proyectos fueron ejecutados para más de 40 diferentes especies productivas entre las cuales se destacan acciones en ganadería de carne, leche y doble propósito, maíz, batata, ahuyama, ají, cacao, yuca, caña de azúcar para panela, entre otras.

Se realizaron 849 los eventos con foco en transferencia y vinculación en el marco de los planes y proyectos de vinculación logrando beneficiar al menos 29.249 personas (productores, asistentes técnicos, extensionistas, población étnica, mujeres y jóvenes rurales, niños, entre otros).

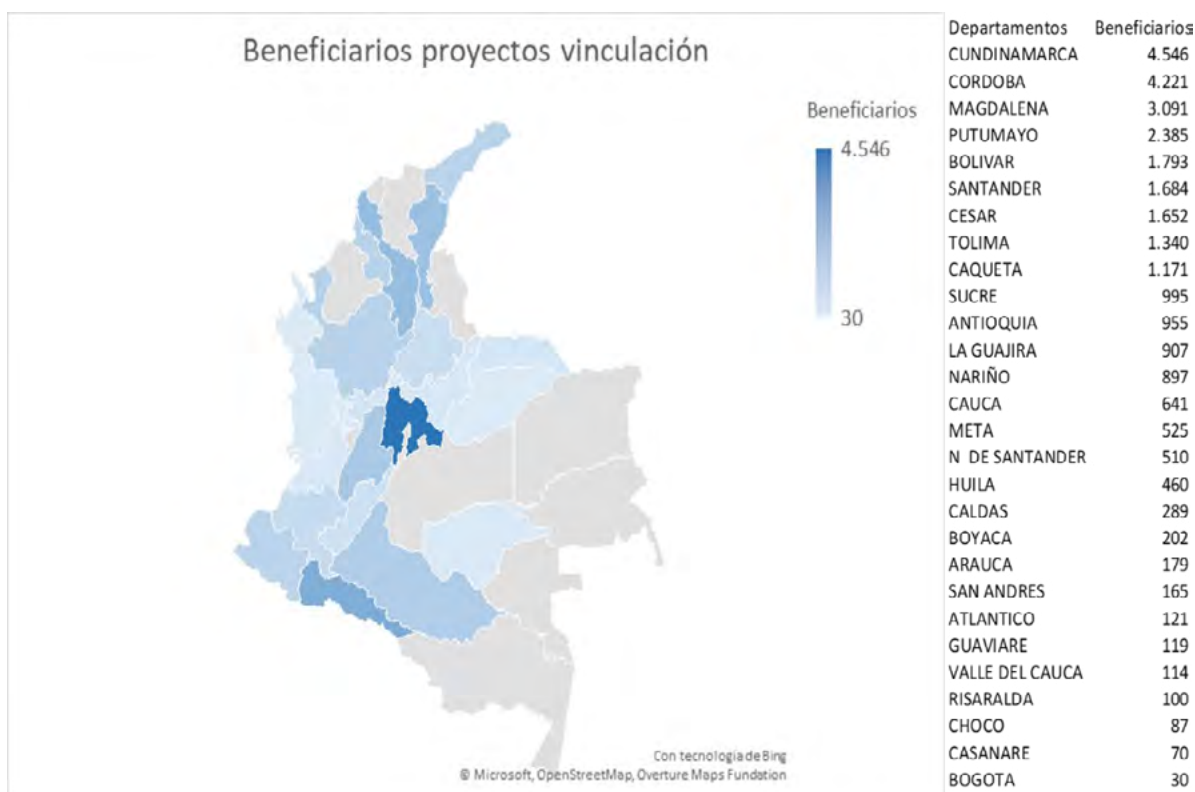


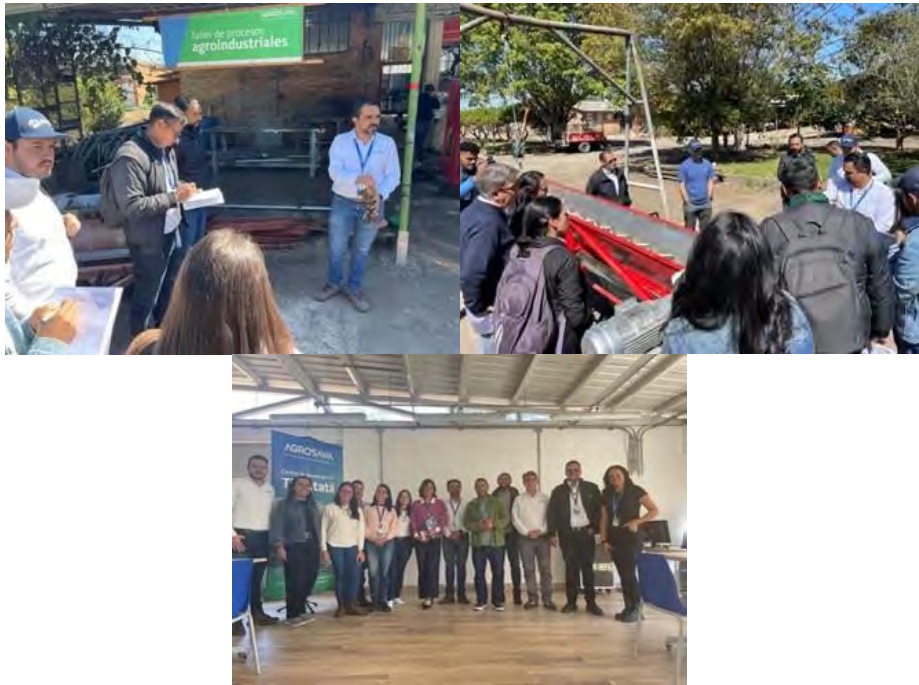
Figura 38. Beneficiarios en proyectos de vinculación por departamento.



**Figura 39.** Plan de Vinculación Capacitación Productores de los Distritos Agrarios. Evento Ofertas Tecnológicas para Sistemas de Producción Ganadera y de Agricultura Familiar- Distritos Agrarios. C. I. Motilonia (2025).



**Figura 40.** Plan de vinculación de La Mojana. Taller de Preparación - Desinfección de Sustrato y Establecimiento de Semilleros Horticolas Majagual, Sucre (2025).



**Figura 41.** Plan de Vinculación para or de Equipos y Herramientas. Evento de entrega de las Ofertas Tecnológicas de máquinas y equipos para la producción de almidón de achira o sagú. Pasca, Cundinamarca (2025).



**Figura 42.** Plan de Vinculación Territorial Sistemas Campesinos en Caldas. Taller Reconocimiento de propiedades del suelo, municipio de El Tambo, Cauca. (2025).

## 2.3. Fortalecimiento de las capacidades del SNIA

### 2.3.1. Fortalecimiento de las capacidades del SNIA

En el marco del proyecto “Gestión y actualización de la Ciencia, Tecnología e Innovación a nivel territorial en el marco de MeCTIA”, durante 2025 se ejecutaron acciones orientadas a fortalecer la gobernanza, la articulación institucional y la gestión estratégica de la Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria (CTIA) en los territorios, en coherencia con los lineamientos del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA) y las prioridades del desarrollo rural del país.

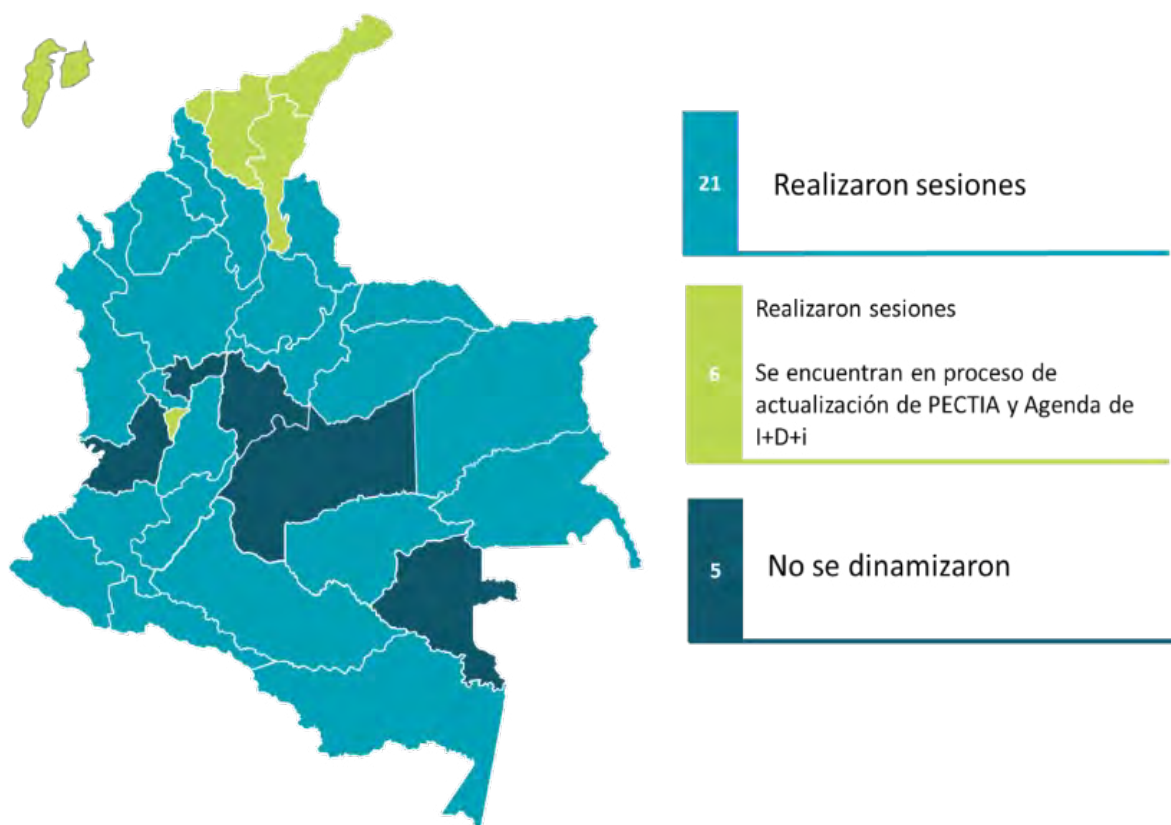
El proyecto tuvo como propósito principal generar capacidades, metodologías e insumos estratégicos que permitieran dinamizar las Mesas de CTIA (MeCTIA), incorporar una visión prospectiva en la planificación de la CTIA y avanzar en la gestión territorial de los recursos genéticos para la alimentación y la agricultura. En este proceso, las acciones desarrolladas a nivel territorial se llevaron a cabo en estrecha articulación con los Coordinadores de Innovación Regional (CIR) de los Centros de Investigación de AGROSAVIA, lo que facilitó la coordinación técnica, el acompañamiento en territorio y la articulación efectiva entre las dinámicas locales y las orientaciones nacionales del SNIA. En coherencia con este enfoque, las actividades no se orientaron a la generación directa de Ofertas Tecnológicas, sino a la creación de condiciones habilitantes para una gestión más eficiente, articulada y sostenible de la CTIA.

Los resultados que se presentan a continuación dan cuenta del desarrollo de diagnósticos territoriales, el diseño e implementación de estrategias y metodologías de dinamización y prospectiva, la consolidación de espacios de gobernanza, la generación de análisis estratégicos y la producción de información para el seguimiento del sistema, así como de procesos de diálogo y reflexión estratégica con actores del SNIA. En conjunto, estos resultados aportan al fortalecimiento de la política pública de CTIA y a la integración de la innovación agropecuaria en la implementación de la Reforma Rural Integral y el desarrollo agrario del país.

1. Se desarrolló un diagnóstico territorial de las instancias de CTIA que permitió caracterizar el estado de las MeCTIA y de otras instancias relacionadas (CODECTI, Mesas Agroclimáticas, CRCI, entre otras), identificando brechas de articulación, capacidades instaladas y oportunidades de fortalecimiento institucional.
2. Se diseñó una Estrategia de Gestión y Dinamización de las Mesas de CTIA orientada a fortalecer su operatividad, gobernanza y capacidad de incidencia en los territorios, alineada con los principios del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA).
3. Se impulsó la implementación práctica de la estrategia en los territorios, logrando la conformación de las MeCTIA en los departamentos donde aún no se había dinamizado (Magdalena, Cesar, La Guajira, Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina, y



Atlántico), así como la reactivación y dinamización de estas instancias en 22 departamentos adicionales, con avances acordes a las capacidades y condiciones institucionales de cada territorio (Figura 43). En el marco de esta actividad se realizaron 140 eventos de los cuales 63 fueron sesiones de Mesas de CTIA, 36 reuniones de gestión interna o articulación con otras instancias y 33 talleres para la actualización de la Agenda I+D+i.



**Figura 43.** Dinámica de las Mesas de CTIA durante 2025.

**Fuente.** Elaborado por el Departamento de Articulación Institucional - Dirección de Planeación y Cooperación Institucional.

- Se diseñó una metodología de dinamización territorial con enfoque prospectivo, que integra análisis de información secundaria, participación de actores locales y herramientas de prospectiva para orientar la CTIA desde una visión estratégica de futuro. Esta metodología se implementó en dos ejercicios piloto en la provincia de Ocaña (Norte de Santander) y el municipio de San Juan del Cesar (La Guajira), validando la metodología y generando insumos estratégicos para la planificación de la CTIA a nivel local (Figura 44).



<p>Taller con jóvenes rurales en el marco de la construcción de prospectiva territorial en la provincia de Ocaña (Norte de Santander)</p>	<p>Taller para la construcción del escenario apuesta en el marco de la prospectiva territorial en el municipio de San Juan del Cesar (La Guajira)</p>
	
<p>Taller de identificación de demandas de I+D+i en el marco de la prospectiva territorial en el municipio de San Juan del Cesar (La Guajira). Vereda Corralejas.</p>	
	

**Figura 44.** Talleres en el marco de la construcción de la prospectiva territorial.

Esto permitió validar el enfoque prospectivo como herramienta para la gobernanza de la CTIA, evidenciando su utilidad para orientar la toma de decisiones, anticipar desafíos y oportunidades, y alinear la innovación agropecuaria con las prioridades y vocaciones de los territorios.

- Se diseñó e implementó una estrategia territorial para la Mesa de Recursos Genéticos para la Alimentación y la Agricultura (MRGAA) orientada a fortalecer la gobernanza de los recursos genéticos agropecuarios mediante la articulación de actores institucionales, territoriales, académicos y comunitarios, y su integración en las dinámicas de la CTIA. Esta estrategia permitió la identificación de aprendizajes y lineamientos para el abordaje territorial de la MRGAA, a partir de ejercicios participativos en departamentos priorizados.

6. Se formularon lineamientos metodológicos para la dinamización territorial de la MRGAA, que incluyen la identificación de actores, diagnósticos participativos, definición de rutas territoriales y articulación con instancias existentes del SNIA, sentando las bases para su formalización y escalamiento a nuevos territorios.
7. Se generaron documentos de análisis estratégico orientados a la toma de decisiones del SNIA, abordando asuntos clave del contexto sectorial como la sostenibilidad y la agricultura regenerativa, jóvenes rurales, integración de la CTI en la Reforma Rural Integral y el desarrollo agrario, aportando insumos para el ajuste y fortalecimiento de la política pública.
8. Se identificaron y analizaron buenas prácticas de integración de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación (CTI) en el desarrollo rural, a partir de iniciativas ejecutadas por AGROSAVIA, generando aprendizajes y orientaciones aplicables a la implementación de la Reforma Rural Integral (RRI), especialmente en lo relacionado con el fortalecimiento de capacidades territoriales, la articulación interinstitucional y la pertinencia de las intervenciones en los contextos locales.
9. Se realizó producción y la difusión de información estratégica para el seguimiento de la CTIA, mediante la implementación del operativo de la Encuesta de CTIA y la elaboración del Boletín de indicadores de ciencia, tecnología e innovación agropecuaria (cifras 2023), fortaleciendo la disponibilidad de evidencia para el análisis, monitoreo y evaluación del sector.
10. Se desarrolló un ciclo de foros estratégicos nacionales, que permitió recoger visiones, recomendaciones y lecciones aprendidas de actores del SNIA, la academia, los territorios y el sector productivo, como espacios de diálogo para la reflexión prospectiva y mejora continua del sistema.

### 2.3.2. Actualización del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria (PECTIA)

Durante el 2025, el Observatorio de Ciencia, Tecnología e Innovación del sector agropecuario colombiano (OCTIAGRO) de AGROSAVIA, lideró el proceso de actualización del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria (PECTIA), iniciado en 2021, orientado a revisar y ajustar sus factores, estrategias y líneas de acción, en coherencia con los cambios normativos, institucionales y sectoriales del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA).

A diferencia de las fases previas, la actualización desarrollada en 2025 se caracterizó por un enfoque de co-construcción, entendido no como una revisión interna de los capítulos, sino



como un ejercicio participativo en el que las entidades designadas aportaron de manera directa al análisis del diagnóstico, así como a la definición de estrategias y líneas de acción del PECTIA. Este enfoque fortaleció la legitimidad del instrumento y aseguró su pertinencia técnica, política y territorial.

El proceso involucró activamente a ministerios y entidades del Gobierno nacional, gremios del sector agropecuario, universidades, comunidades indígenas, comunidades afrodescendientes, organizaciones campesinas y organismos internacionales, entre otros actores del SNIA. Varias de estas entidades designaron equipos técnicos específicos para participar de manera sostenida en la actualización de los capítulos, lo que permitió cumplir los compromisos establecidos y avanzar de manera articulada.

Entre las principales acciones desarrolladas durante 2025 se destacan:

- La recopilación y análisis de información sobre nuevos temas estratégicos y prioridades definidas por el Consejo Superior del SNIA, tales como agrobiodiversidad, agroecología, bioeconomía y transición energética, integrando estos enfoques en los capítulos correspondientes del PECTIA.
- La co-construcción de los capítulos nacionales mediante sesiones de trabajo con las entidades y equipos designados, incluyendo el análisis conjunto del diagnóstico sectorial y la formulación concertada de estrategias y líneas de acción.
- La validación técnica de los capítulos actualizados, así como la realización de una consulta pública del PECTIA, concebida como un espacio amplio, transparente y participativo para recibir observaciones y propuestas de los actores del SNIA y de la sociedad civil.
- El ajuste final de los capítulos a partir de los aportes derivados de la co-construcción, la validación y la consulta pública.
- La presentación de la versión consolidada del PECTIA en sesión oficial del Consejo Superior del SNIA y su posterior validación por esta instancia.
- La publicación del documento actualizado en las plataformas de soporte al SNIA, en cumplimiento de lo establecido en la Ley 1876 de 2017.

Como resultado del proceso de actualización, durante 2025 se logró un PECTIA actualizado (Figura 45) que cuenta con 18 capítulos anexos sobre los factores y una matriz estratégica que integra 49 estrategias y 218 líneas de acción, alineadas con las prioridades actuales del sector agropecuario y los retos de la innovación en los territorios.



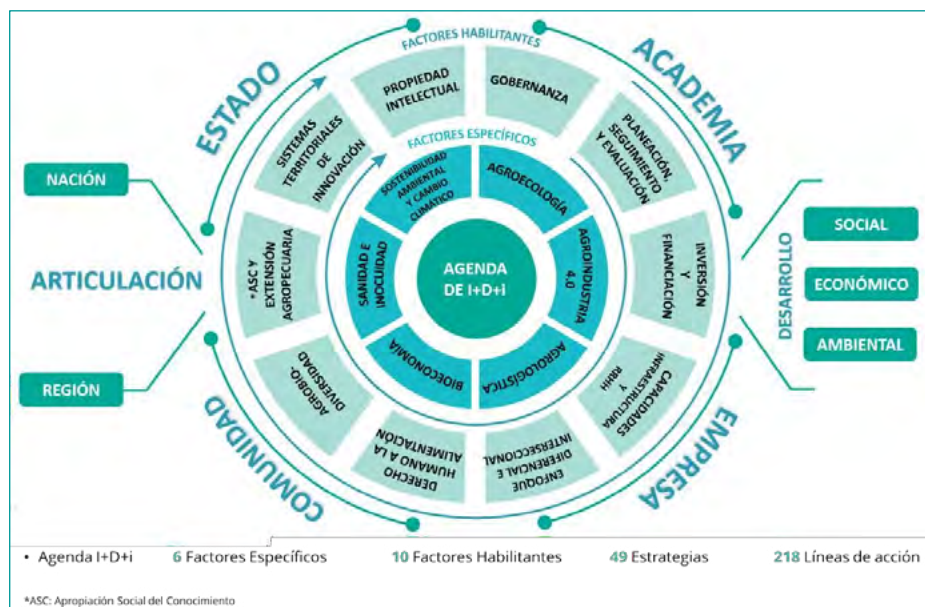


Figura 45. Mapa estratégico del PECTIA Actualización 2025.

Fuente. Elaborado por el Departamento de Articulación Institucional - Dirección de Planeación y Cooperación Institucional.

En términos de participación y gestión (Figura 46), el proceso de actualización incluyó la conformación de 19 mesas de trabajo, la realización de 72 sesiones técnicas, la participación de 18 entidades y un total de 140 asistentes, así como dos talleres presenciales de validación que contaron con la participación de 59 representantes de actores clave del sector.

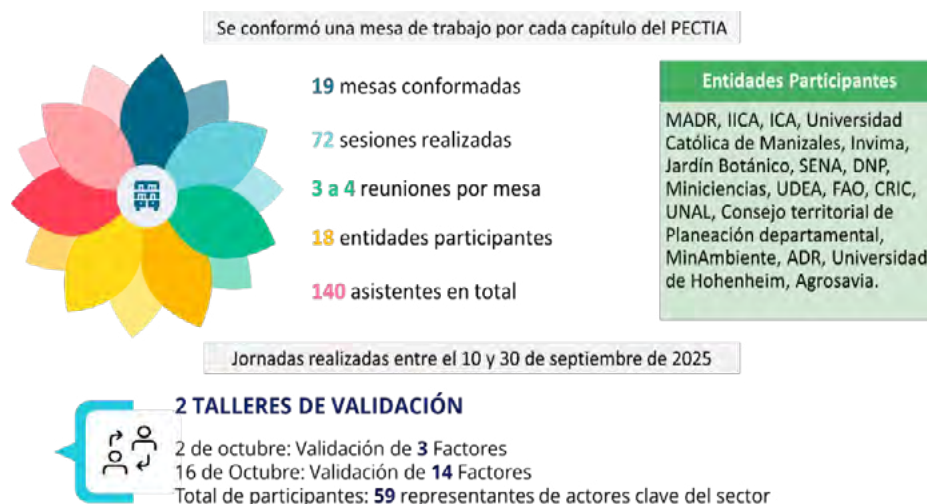


Figura 46. Resultados del proceso de co-construcción del PECTIA 2025.

Fuente. Elaborado por el Departamento de Articulación Institucional - Dirección de Planeación y Cooperación Institucional.

El documento final del PECTIA 2025 se encuentra publicado en la Plataforma Siembra, conforme a la normativa vigente.

### 2.3.3. Evaluación de Medio Término del PECTIA y de la Agenda Dinámica Nacional

De manera paralela al proceso de actualización, durante 2025 se llevó a cabo la Evaluación de Medio Término (EMT) del PECTIA y de la Agenda Dinámica Nacional, en el marco del esquema de seguimiento y evaluación acordado entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y AGROSAVIA, y en coherencia con el Marco de Metas y Resultados.

La Evaluación de Medio Término tuvo como propósito identificar el grado de avance en la implementación del PECTIA, reconocer los principales logros alcanzados, analizar los desafíos persistentes y generar recomendaciones orientadas a ajustar y fortalecer las estrategias del Plan, de cara al cumplimiento de sus objetivos en el horizonte 2017–2027.

Este ejercicio evaluativo permitió aportar evidencia técnica y analítica para la toma de decisiones, retroalimentando directamente el proceso de actualización del PECTIA y contribuyendo a mejorar la coherencia entre la planeación estratégica, la Agenda Dinámica Nacional y las capacidades institucionales y territoriales del SNIA.

### 2.3.4. Plataformas soporte al SNIA: información que fortalece decisiones y conecta al sector agropecuario



Figura 47. Plataformas Soporte al SNIA y Campo Innova.

Durante 2025, AGROSAVIA consolidó su liderazgo fortaleciendo el ecosistema de plataformas de información y conocimiento conformado por la Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC), Linkata y Siembra. Estas plataformas constituyen una infraestructura estratégica para el país, al organizar, integrar y poner a disposición información clave que soporta la formulación de políticas públicas, la planeación sectorial, la extensión agropecuaria y la toma de decisiones en los territorios, en coherencia con la Ley 1876 de 2017.

Este proceso contó con el respaldo permanente del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), reflejado tanto en la financiación para el fortalecimiento de las plataformas como en el desarrollo del proyecto de interoperabilidad con Campo Innova, plataforma del MADR para la gestión del servicio público de extensión agropecuaria. Gracias a este trabajo articulado, en 2025 se avanzó de manera decidida hacia un ecosistema de información más integrado, confiable y orientado a las necesidades reales del sector agropecuario colombiano.

### **Fortalecimiento de las bases de información del sector agropecuario**

En 2025, las plataformas de soporte al SNIA concentraron esfuerzos en fortalecer y actualizar sus colecciones y bases de datos, garantizando información de calidad, organizada y disponible para distintos públicos.

La Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC) gestionó 1.304 nuevos registros, incorporando publicaciones científicas, técnicas y de divulgación, así como perfiles de investigadores de AGROSAVIA, y actualizó 3.497 registros existentes, fortaleciendo la visibilidad y disponibilidad del conocimiento agropecuario. Por su parte, Siembra organizó y puso a disposición del sector más de 700.000 registros de información, distribuidos en contenidos como demandas de I+D+i, proyectos de CTIA, oferta tecnológica y capacidades de los actores del SNIA. Durante 2025, la plataforma incorporó 194.377 nuevos registros y actualizó 2.086, ampliando de manera significativa su cobertura temática y territorial.

Finalmente, Linkata avanzó en la depuración, estructuración y análisis de su base de usuarios y contenidos, fortaleciendo su rol como plataforma de articulación y consolidándose como un espacio estratégico para el intercambio de conocimiento entre los actores relacionados con la extensión agropecuaria.

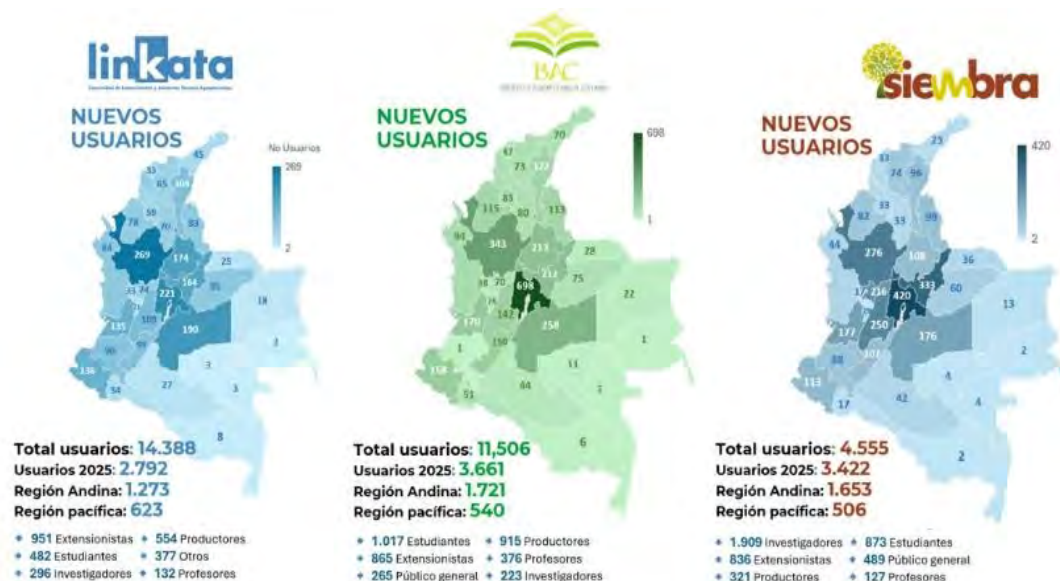
### **Apropiación y crecimiento de usuarios**

El fortalecimiento de las plataformas de soporte al SNIA se reflejó en un crecimiento sostenido de usuarios y en una mayor apropiación de los servicios de información durante 2025.

En este periodo, la Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC) vinculó 3.661 nuevos usuarios y registró más de 587.000 descargas de documentos digitales. Por su parte, Siembra alcanzó 3.422



usuarios inscritos, integrando extensionistas, productores, investigadores, funcionarios públicos y estudiantes, mientras que Linkata vinculó 2.792 nuevos usuarios, consolidándose como una red estratégica de intercambio y gestión del conocimiento agropecuario. La información detallada se presenta en la Figura 48.



**Figura 48.** Usuarios Plataformas Soporte al SNIA.

Fuente. Elaborado por el Departamento de Articulación Institucional - Dirección de Planeación y Cooperación Institucional.

De manera complementaria, se desarrollaron 49 jornadas de socialización y capacitación con 2.301 asistentes a nivel nacional, y se produjeron 1.896 piezas digitales orientadas a la promoción y divulgación de los servicios de las plataformas, fortaleciendo la alfabetización informacional y digital de los actores del SNIA.

### Interoperabilidad: información integrada para mejores decisiones

Un hito relevante de 2025 fue la consolidación del proyecto de interoperabilidad entre las plataformas BAC, Linkata, Siembra y Campo Innova, plataforma del MADR. Este proceso permitió armonizar lenguajes, normalizar variables y establecer flujos de información que hoy facilitan el acceso a contenidos clave desde los sistemas utilizados por extensionistas, tomadores de decisión y entidades del sector.

Gracias a esta integración, la información sobre Oferta Tecnológica, publicaciones, fortalecimiento de capacidades y demandas territoriales puede ser consultada de manera articulada, mejorando la eficiencia institucional y fortaleciendo la planeación, el seguimiento y la evaluación del

servicio de extensión agropecuaria. Este avance posiciona a AGROSAVIA como referente nacional en interoperabilidad y gobernanza de datos para el sector agropecuario.

### **Innovación e Inteligencia Artificial para la gestión del conocimiento**

En el marco del fortalecimiento tecnológico de las plataformas, AGROSAVIA avanzó en el desarrollo y apropiación de un prototipo de Inteligencia Artificial aplicada a la gestión de información agropecuaria.

Este proceso, iniciado en 2024 en articulación con UPRA, permitió entrenar un modelo de lenguaje natural a partir de más de mil contenidos especializados sobre el sistema productivo de cacao, provenientes de Linkata y la BAC, así como realizar su validación técnica, transferencia desde la UPRA y adaptación a los servidores institucionales. El uso de tecnologías de código abierto garantizó la sostenibilidad y la soberanía tecnológica del desarrollo, el cual actualmente se proyecta escalar para incorporar nuevos contenidos e integrar información de la plataforma Siembra.

Durante 2025, esta iniciativa se complementó con acciones de divulgación y diálogo estratégico, entre ellas la publicación de dos boletines sectoriales en articulación con la UPRA, la realización de la Segunda Cumbre de Inteligencia Artificial en el Agro junto con la Cámara de Comercio de Bogotá y la UPRA, y un conversatorio con la ESAP orientado al uso de la IA para la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas en el sector agropecuario.

### **Articulación institucional y cooperación estratégica**

Las plataformas soporte al SNIA participaron activamente en procesos de articulación institucional a nivel nacional e internacional, fortaleciendo el intercambio de conocimiento y la cooperación técnica. En el ámbito internacional está la participación en el Portafolio de Cooperación Internacional Sur-Sur, dirigido a socios del Sur Global, y en la participación en la Red Latinoamericana de Extensión Rural (RELASER).

A nivel sectorial, se contribuyó a procesos estratégicos como el Plan Nacional de Asistencia Técnica, el Subsistema 5 de investigación, asistencia técnica, capacitación, transferencia de tecnología y diversificación de cultivos, coordinado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como al Sistema Estadístico Nacional (SEN) y al Plan Estadístico Sectorial para la Agricultura.

Asimismo, se fortalecieron acuerdos de cooperación interinstitucional con entidades como la UPRA, la Agencia de Desarrollo Rural (ADR) y la Universidad EAN, y se promovieron dinámicas específicas con las Mesas Departamentales de Ciencia, Tecnología e Innovación. AGROSAVIA mantuvo una participación en redes estratégicas como el Consorcio Colombia para la negociación de acceso a recursos documentales en ciencia y tecnología, la Red Colombiana de Información Científica



(REDCOL) de MinCiencias, la Red de Información Documental Agropecuaria de Colombia (RIDAC) y la Red Internacional de Servicios de Información Agrícola, Pecuaria, Forestal y Ambiental (SIDALC).

### **Información que llega a los territorios**

A través del programa BAC Móvil, en 2025 se priorizaron 249 municipios en 12 departamentos, se vincularon 49 municipios nuevos y se entregaron 49 maletas agropecuarias con más de 1.400 ejemplares, ampliando el acceso a información agropecuaria en territorios con limitaciones de conectividad y fortaleciendo capacidades locales. Con nueve años de trayectoria, el programa ha beneficiado a 521 municipios en los 32 departamentos del país.

De manera complementaria, Linkata promovió la descentralización de sus encuentros a los equipos de los Centros de Investigación, mediante una metodología común basada en el “árbol de la extensión”, que facilita el análisis colectivo de las necesidades territoriales. Durante 2025 se realizaron cuatro encuentros: tres con liderazgo territorial y acompañamiento del equipo Linkata (Carmen de Atrato, Quibdó y Florencia) y uno organizado y ejecutado directamente por el equipo en Palmira, fortaleciendo la apropiación local y la articulación de actores del SNIA.

### **Aporte estratégico al SNIA y a la política pública agropecuaria**

Los resultados alcanzados en 2025 confirman que las plataformas de soporte al SNIA son un componente esencial de la infraestructura de información del sector agropecuario colombiano. Su fortalecimiento contribuye directamente a la formulación de políticas públicas basadas en evidencia, a la articulación entre actores del SNIA y a la toma de decisiones informadas en los territorios.

Para ampliar esta información y acceder a los servicios y contenidos disponibles, se invita a consultar las plataformas soporte al SNIA: la Biblioteca Agropecuaria de Colombia – BAC (<https://www.agrosavia.co/biblioteca>), Linkata (<https://linkata.co/>) y Siembra (<https://www.siembra.co/HomeNew>), donde AGROSAVIA pone a disposición del sector agropecuario información estratégica para la toma de decisiones y la innovación en los territorios.

## **2.4. Enfoque intercultural y diferencial (comunidades étnicas, mujer rural y jóvenes rurales)**

AGROSAVIA desarrolla acciones en investigación, desarrollo, innovación, transferencia de conocimientos y tecnologías y de fortalecimiento de capacidades promoviendo la incorporación efectiva del enfoque intercultural y diferencial en el que se reconoce la heterogeneidad del sector agropecuario colombiano tanto en condiciones climáticas, edáficas, culturales, acceso a tecnologías, capacidad productiva, entre otros. Adicionalmente, se promueve el posicionamiento de las comunidades étnicas y campesinas, mujeres y jóvenes rurales como protagonistas del cambio hacia sistemas agroalimentarios sostenibles y justos.



Bajo metodologías participativas se han implementado escuelas de agrobiodiversidad dirigidas a la niñez y juventud rural, así como a comunidades étnicas, fortaleciendo la participación inclusiva, el reconocimiento de los saberes locales y la corresponsabilidad en la conservación de los recursos genéticos en articulación con los BGAA. También bajo enfoques participativos se han desarrollado procesos de transición agroecológica que integra conocimientos científicos con saberes ancestrales, promueve el empoderamiento femenino y fomenta el relevo generacional en el campo.

Se ha consolidado una estrecha colaboración con el Resguardo Indígena de Cumbal, con aproximadamente 300 familias del Pueblo Pastos, que ha permitido caracterizar y preservar la diversidad de papas nativas y tubérculos andinos en el marco del programa de Paisajes Multifuncionales del CGIAR, logrando: la creación de un catálogo de agrobiodiversidad para el territorio, la gestión robusta de riesgos mediante redes agroclimáticas y estrategias de manejo integrado de plagas y enfermedades, el empoderamiento de las asociaciones de custodios, la evaluación de sistemas de semillas y la vinculación a circuitos cortos de comercialización. A través de pilares de educación intercultural y ciencia ciudadana —ejemplificados en el concurso juvenil “Las papitas de mi comunidad”—, el programa articula con éxito la conservación científica, la sostenibilidad de mercado y el relevo generacional en el resguardo.

Apropiación intergeneracional de la agroecología, logró reducir brechas de género y posicionó a 17 mujeres (4 mujeres cabezas de familia) como referentes técnicas y tomadoras de decisión dentro de la Asociación APRENAT. Se establecieron 22 emprendimientos agroecológicos (avicultura, apicultura, capricultura y unidades de cultivo de hortalizas) y una biblioteca comunitaria agropecuaria en zona rural del municipio de Tibacuy.

Fortalecimiento de la economía local y de la soberanía alimentaria del pueblo indígena Arhuaco, mediante la integración de saberes ancestrales y tecnologías agroecológicas llegando a 256 beneficiarios directos de la vinculación tecnológica, y 82 productores asistentes a talleres de transformación de harinas biofortificadas, promoviendo la producción sostenible y la conservación ambiental en la Sierra Nevada de Santa Marta.

Fortalecimiento de capacidades y liderazgo de mujeres en las comunidades Wayúu (Uribia) se atendieron 3 comunidades, logrando 80 beneficiarios con tecnologías y capacitaciones en Río de Oro, 40 familias Wayúu; y en Dibulla, 45 beneficiarios, con tecnologías y capacitaciones, para el Consejo Comunitario AXE (Dibulla) para los negros fueron 25 mujeres beneficiadas; mediante el co-diseño de huertas familiares y la producción de abonos orgánicos, promoviendo la transmisión de saberes, el empoderamiento y la multiplicación de conocimiento local.

Difusión y apropiación del conocimiento generado en las Escuelas de Campo para Agricultores, mediante la creación de materiales multimedia y educativos (libros, videos y cartillas) dirigidos a productores, investigadores, extensionistas y líderes rurales, contribuyendo a la optimización



de los sistemas productivos de café, aguacate, limón y arracacha en el Tolima. En convenio con la Universidad del Tolima, se certificaron 51 agricultores en generación de aptitudes para la gerencia, técnicas de producción y agroindustria. Así mismo, se graduaron 100 personas en el curso de Coaching Estratégico para la Competitividad Empresarial.

3 huertas dinámicas diversificadas establecidas en comunidades arhuacas con participación de 42 personas en Simonorwa, 27 personas en *Simonorwa, Jewrwa*, y 9 productores y 17 jóvenes en Kankuama (Atánquez).

3 parcelas demostrativas de bancos de forrajes y proteína establecidas en comunidades arhuacas (*Nabusímake*) y kankuama (La Mina), con producción total de más de 1.200 kg de forraje para ensilaje, y dos viveros artesanales para la multiplicación de especies forestales con interés forrajero. Seis comunidades Wayúu cercanas al Parque Nacional Natural de Macuira. Se lograron monitorear 286 animales y 311,5 ha de pastoreo, lo que permitió determinar una capacidad de carga de 1,08 animales por hectárea. Además, se llevaron a cabo seis talleres de socialización con 144 asistentes, donde el 50% fueron mujeres, contribuyendo al fortalecimiento de su rol en la gestión y mejora de los sistemas productivos.

## Espacios de promoción de la Ciencia y Tecnología e Innovación promoviendo el relevo generacional del sector

### Estrategia Jóvenes Rurales

Esta estrategia tiene como misión promover la formación integral, intercambio de conocimiento e innovación, mediante el acceso a tecnologías agroproductivas (OT) y la integración de diferentes actores territoriales al igual que herramientas digitales, investigación y acompañamiento técnico, que permiten a las y los docentes y jóvenes de las Instituciones Educativas Rurales fortalecer sus capacidades en producción eficiente, gestión sostenible de los recursos, agregación de valor y enfoque empresarial del campo; potenciando la educación rural, el relevo generacional y la permanencia de los jóvenes en el campo como agentes de cambio.

Algunos de los logros alcanzados durante la vigencia 2024-2025 se presentan a continuación, distribuidos en los principales componentes:



**A. Fortalecimiento educativo y productivo en territorios priorizados**

- **50 Instituciones Educativas Rurales** acompañadas y proyectadas como núcleos de innovación productiva y agroecológica territorial, en zonas priorizadas por el Gobierno nacional.
- **9.600 jóvenes beneficiados**, con enfoque diferencial (49,6% mujeres; 10,9% indígenas; 17,6% afrodescendientes; y 24,9% víctimas del conflicto).
- **130 Proyectos Pedagógicos Productivos (PPP)** consolidados como laboratorios vivos de formación técnica y sostenibilidad rural (Figura 49): Pecuarias (45 PPP); Agrícolas (34 PPP); Agroindustria (13 PPP); Biofábricas y otros (38 PPP).
- **14 pasantes técnicos y profesionales** tuvieron su primera experiencia laboral con el proyecto a nivel nacional.

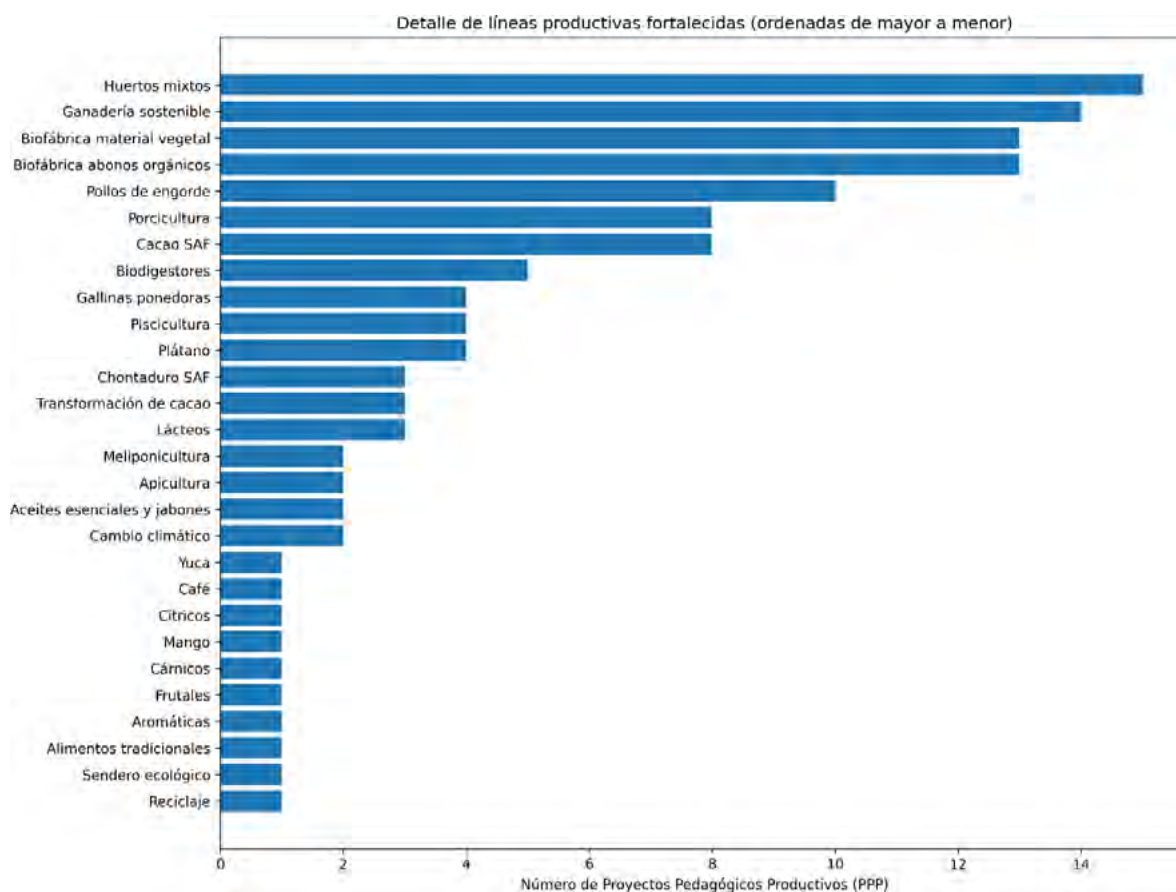


Figura 49. Detalle de líneas productivas fortalecidas con los PPP.

## B. Más de 400 jornadas de capacitación teórico prácticas – Jóvenes Rurales

La estrategia en su implementación desarrolló más de 400 jornadas de aprendizaje en sostenibilidad, agroecología, emprendimiento y producción campesina, articulada con el enfoque de competencias y la solución de problemas reales del territorio.



## C. Consolidación de capacidades técnicas, tecnológicas y agroecológicas

- Implementación de **ambientes de formación**: biofábricas, huertos, viveros, módulos agroindustriales, unidades pecuarias y sistemas de producción sostenible.
- Formación práctica orientada a la transición agroecológica principalmente, el valor agregado y la productividad sostenible.



#### D. Articulación territorial y fortalecimiento de la gobernanza juvenil

- Integración con más de **30 actores regionales y nacionales del SNIA**, autoridades locales, organizaciones campesinas, indígenas, afrodescendientes y juveniles.
- Participación de los jóvenes en agendas locales de desarrollo rural, fortaleciendo liderazgo, asociatividad y emprendimiento.

#### E. Impacto en el desarrollo rural y la paz territorial

- Las IER fortalecidas se convierten en centros de innovación rural, aportando a la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental y la productividad local.
- Contribución directa a la Reforma Agraria, los PDET, las ZRC y los territorios étnicos, generando oportunidades dignas para las juventudes rurales.
- Aporte significativo a la reducción de brechas educativas y productivas en zonas históricamente excluidas.



#### F. Salidas Técnicas y Articulación con Centros de Conocimiento

Se realizaron 44 salidas técnicas a Centros de Investigación, fincas demostrativas, universidades y laboratorios especializados, permitiendo que los jóvenes accedieran a conocimiento científico aplicado, tecnologías validadas y experiencias productivas reales. Estas giras fortalecieron el enfoque de “aprender haciendo”, dinamizaron la articulación territorial entre las IER y los actores del SNIA, y ampliaron la visión de los estudiantes sobre alternativas de formación técnica, profesional y de emprendimiento rural, consolidando un ecosistema de aprendizaje práctico que conecta ciencia, territorio y juventud campesina.



## 2do Congreso Nacional de Juventudes “Sembramos cultura, cultivamos innovación”

En el segundo semestre del 2025 se desarrolló el Segundo Congreso Nacional de Juventudes del Sector Agropecuario, el cual se consolidó como un verdadero encuentro de realidades, donde más de 260 jóvenes de 21 departamentos y 61 municipios del país se reunieron para construir, desde el conocimiento, el futuro del campo colombiano. Con una participación destacada de juventudes rurales y de territorios históricamente afectados por el conflicto armado, el Congreso reafirmó su apuesta por la inclusión, el relevo generacional y la construcción de paz.

A través de más de 20 talleres y espacios de diálogo sobre agricultura sostenible, innovación, emprendimiento y liderazgo juvenil, las y los participantes fortalecieron capacidades, compartieron saberes y se articularon en torno a un propósito común: transformar de manera sostenible el sector agropecuario. Como resultado, se reconoció y fortaleció la Red de Apoyo a Juventudes del Sector Agropecuario, se consolidaron alianzas institucionales y se impulsó una nueva generación de jóvenes protagonistas del desarrollo rural, demostrando que la ciencia, la innovación y el trabajo colectivo sí se disfrutan y sí transforman territorio.



Figura 50. Cierre del congreso en la Unisangil, Sede Yopal. Octubre 2025.



Figura 51. Promoción de emprendimientos y talleres realizados durante el congreso.



# 3

## Mobilización de recursos y alianzas estratégicas

En 2025, AGROSAVIA logró una movilización de recursos por un valor de \$78.043 millones<sup>2</sup>, representado en los aportes de aliados que permiten el trabajo colaborativo en la Agenda Dinámica Corporativa, facilitando apalancar las capacidades corporativas, diversificar fuentes de financiación y de esta forma contribuir a la gestión y ejecución de iniciativas de CTel que impactan en el sector agropecuario colombiano.



**Figura 52.** Descriptivo de los recursos movilizados de 2018 a 2025 (COP millones pesos corrientes).

Del valor total movilizado, \$72.822 millones corresponden a aportes en dinero y \$5.221 millones a aportes en especie. En cuanto a fuentes, \$32.175 millones provienen de la asignación de CTel del Sistema General de Regalías, \$23.853 millones de la subcuenta PDET del Fondo Colombia en Paz, \$12.381 millones provienen de diversas fuentes internacionales, \$6.347 millones provienen de entidades territoriales y \$3.288 de otras fuentes.

De las fuentes nacionales, se destacan por su valor los siguientes proyectos del SGR y vínculos negociales suscritos en 2025:

- Proyecto aprobado por el OCAD de CTel *“Desarrollo de la bioinnovación para el manejo sostenible y la resiliencia de paisajes socioecológicos en ecosistemas de páramo y bosque húmedo tropical en los departamentos de Boyacá, Caquetá, Meta, Norte de Santander, Putumayo y Santander”*, de la convocatoria 34 de la asignación de CTel del SGR. \$29.444 millones.
- Convenio con la ART cuyo objeto es *“Aunar esfuerzos para realizar formulación, estructuración, actualización y ejecución de proyectos PDET; formulación y estructuración de los componentes de infraestructura productiva de Proyectos Integradores, y fortalecimiento de capacidades organizacionales para la ejecución de proyectos PDET, a partir de las iniciativas contenidas en los Planes de Acción para la Transformación Territorial – PATR y los diálogos de participación comunitaria incidente, con el fin de aportar al cierre de brechas y la transformación de los territorios PDET”*. \$23.853 millones.

<sup>2</sup> Valor de compromisos de aliados financiadores y coejecutores, en aportes en dinero y en especie, establecidos en los vínculos negociales celebrados, diferentes a la transferencia de la Ley 1731 de 2014. Los valores movilizados en moneda extranjera se actualizan con la tasa de cambio de las monetizaciones. Se incluyen los otrosíes de modificación de valor.

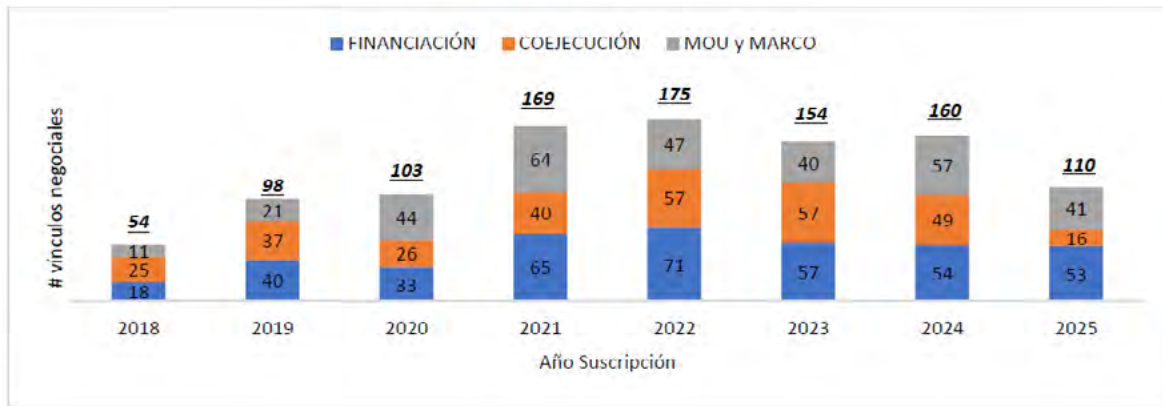
- Convenio con la CAR y la Gobernación de Cundinamarca para *“adelantar actividades de investigación, selección, caracterización y suministro de material vegetal de especies nativas en el territorio CAR”*. \$3.240 millones.
- Convenio con la Gobernación de Cundinamarca cuyo objeto es *“Aunar esfuerzos entre LAS PARTES, orientados a fortalecer la infraestructura científica y tecnológica de Bogotá D.C y Cundinamarca, mediante la oferta de servicios tecnológicos de laboratorios, en el marco del proyecto identificado con el BPIN 2012000100144 denominado Investigación, Desarrollo, y Transferencia Tecnológica en el sector Agropecuario Agroindustrial con el fin de Mejorar todo el Departamento de Cundinamarca Centro Oriente”*. \$2.731 millones.

De las fuentes internacionales, se destacan por su valor los siguientes vínculos negociales suscritos en 2025:

- 3 convenios para la implementación de estrategias de restauración ecológica y sistemas sostenibles para la conservación, suscritos con Patrimonio Natural con financiación proveniente de la Cooperación Alemana KfW por un valor total de \$3.360 millones y aportes de Parques Nacionales Naturales de Colombia y de la Corporación Autónoma Regional del Quindío – CRQ por un valor de \$646 millones.
- Convenio con financiación del Programa Horizonte Europa de la Unión Europea del Proyecto Liderado por la Universidad de Burgos denominado *“Estrategias de gestión efectivas para hacer frente a los brotes de Clavibacter sepedonicus y Ralstonia solanacearum en los cultivos POTato y toMATO”* con una financiación para AGROSAVIA de \$2.711 millones.
- Convenio suscrito con New Generation Nutrition, con financiación proveniente de RVO, Agencia Gubernamental de Países Bajos, para la ejecución del proyecto *“Insects4Feed: Impact Clusters Colombia (Caribbean Fly Feed: Impact Clusters Colombia)”* con una financiación de \$957 millones.
- Convenio suscrito con Tropic Biosciences UK Limited para la ejecución del proyecto *“Evaluation of the resistance of improved materials from Musa spp., through biotechnological methods and capacity building between Agrosavia and Tropic”* con una financiación de \$809 millones en sus otrosíes en 2025.

En 2025, AGROSAVIA celebró 110 alianzas, generando sinergias y complementando capacidades con actores a nivel territorial, nacional e internacional, en los cuales participaron 25 entidades internacionales, 24 entidades públicas, 26 fundaciones y entidades privadas, 21 universidades, 6 gremios y 6 asociaciones de productores. De dichas alianzas, 53 son vínculos en los que AGROSAVIA recibe financiación en dinero o en especie, 16 son convenios de coejecución en los cuales los aliados realizan aportes en especie, 35 son memorandos de entendimiento y 6 son convenios marco.





**Figura 53.** Descriptivo de los vínculos negociales de 2018 a 2025.

Finalmente, de la gestión de movilización de recursos realizada por la Corporación en el 2025, se destaca, por una parte, la participación en convocatorias internacionales, postulando un total de 89 proyectos (cifra récord con un crecimiento del 36% frente al año anterior). Así mismo, se resalta el esfuerzo corporativo en el arduo proceso de cumplimiento de requisitos del SGR realizado para los proyectos postulados en 2024 a las convocatorias del Plan Bienal 2023-2024 SGR CTel, de lo cual se cerró el año con 8 proyectos en proceso de revisión final por parte del OCAD, de los cuales 4 se encuentran en el primer puesto del listado definitivo de elegibles y se espera conocer los resultados finales en 2026.

**Tabla 5.** Proyectos postulados a las convocatorias del SGR.

CONVOCATORIA SGR	REGIÓN SGR	PUESTO	NOMBRE CORTO PROYECTO	FINANCIADO SGR (\$ millones)
<b>39. FIN VIOLENCIA</b>	Eje Cafetero	1	Estrategias con enfoque interseccional para transitar a una agricultura resiliente e incluyente en la cadena de valor de frijol en Antioquia, Caldas, Quindío y Risaralda.	20.903
<b>41. SOBERANÍA ALIMENTARIA</b>	Centro Sur	1	Estrategias para la producción de leguminosas tradicionales para promover la agrobiodiversidad local y la seguridad alimentaria en el Tolima, Huila, Caquetá, Putumayo y Amazonas.	18.668
	Pacífico	1	Implementación de prácticas agroecológicas para favorecer la seguridad alimentaria en Cauca, Valle del Cauca y Chocó.	18.668



CONVOCATORIA SGR	REGIÓN SGR	PUESTO	NOMBRE CORTO PROYECTO	FINANCIADO SGR (\$ millones)
<b>42. ORDEN. Y CONV. TERRITORIAL</b>	Pacífico	1	Fortalecimiento territorial de la cadena de valor de aguacate en Chocó, Cauca y Valle del Cauca.	19.706
<b>43. BIODIVERSIDAD Y SERV. ECOSISTEMICOS</b>	Centro Oriente	3	Producción sostenible y conservación en ecosistemas de páramo y zona seca en Boyacá Cundinamarca, Norte de Santander y Santander.	15.650
	Eje Cafetero	4	Conservación y coexistencia sostenible de los frailejones ( <i>Espeletia</i> ) y sistemas productivos agrícolas en los ecosistemas de alta montaña de Colombia: Antioquia, Caldas y Risaralda.	15.649
	Pacífico	4	Conocimiento conservación y aprovechamiento de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca.	15.645
	Eje Cafetero	5	Conservación y conocimiento de la biodiversidad aprovechamiento sostenible desarrollo tecnológico y agregación de valor en el cultivo de fique en Antioquia, Caldas y Risaralda.	15.634





El aporte económico de las mujeres campesinas desde los agroecosistemas del Caribe Colombiano; municipio de San Juan del Cesar, La Guajira.

### *Cuadernos Agroecológicos*

Unidad del Centro de Tecnología Alternativa Páramo (CETA) - Municipio de San Juan del Cesar, La Guajira.

Asociación de Mujeres de las Mujeres Agrícolas y la Asociación del Municipio de Agricultura (AMA).

Proyecto: Implementación de Prácticas de Producción Agroecológica y Fortalecimiento de Organizaciones Agrícolas.



# 4

## Presencia en el territorio

La Corporación tuvo en ejecución 379 proyectos asociados a I+D+i, vinculación y transferencia de tecnología y fortalecimiento de capacidades de AGROSAVIA y el SNIA, en 746 municipios de 32 departamentos. En los núcleos de la Reforma Agraria se ejecutan 75 proyectos en 63 municipios; 94 proyectos en 73 municipios de Zonas de Reserva Campesina (ZRC), ya constituidas o en proceso de conformación; 121 proyectos en 139 municipios PDET; 148 proyectos en ZOMAC; y 16 proyectos en 4 municipios TECAM.



### Los eventos AGROSAVIA, la principal estrategia de comunicación de la Corporación

Durante el año 2025, los eventos siguieron consolidándose como la principal estrategia de comunicación de la Corporación, porque es la manera en la que establecemos una relación directa con nuestros principales públicos objetivos en todo el territorio nacional, permitiendo que la ciencia llegue a donde nunca había llegado, facilitándole a las comunidades una mayor apropiación social del conocimiento. Las cifras hablan por sí mismas. En 2025 logramos por primera vez un impacto en 100.303 asistentes en los 32 departamentos, gracias a los 3.449 eventos.



La participación se distribuyó, con una alta concentración en los departamentos de **Cundinamarca (15.144 asistentes), Córdoba (10.396), Antioquia (8.067), Meta (5.874), Tolima (5.578), Bolívar (5.016), Cesar (5.117) y Santander (4.099)**, lo que evidencia la cobertura nacional y el alcance territorial de los eventos institucionales. Adicionalmente, se registró presencia significativa en regiones históricamente apartadas como **Vaupés, Guainía, Amazonas, Vichada y Putumayo**, reafirmando el compromiso de la Corporación con la equidad territorial y el acceso al conocimiento.

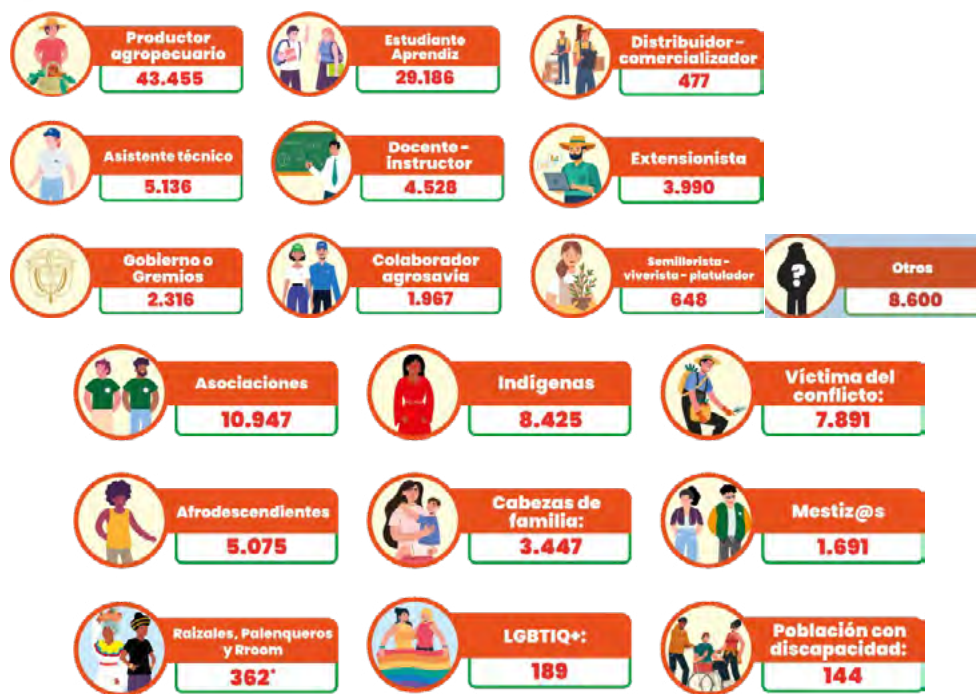
En cuanto al perfil de los asistentes, los eventos estuvieron orientados principalmente a **productores agropecuarios**, quienes representaron **43.455 participantes**, seguidos por **estudiantes y aprendices (29.186)**. También se contó con la participación de **asistentes técnicos (5.136), docentes e instructores (4.528), extensionistas (3.990), representantes de gobierno y gremios (2.316), y distribuidores o comercializadores (477)**. Otros perfiles sumaron **8.600 asistentes**, reflejando la diversidad de actores vinculados a los procesos de innovación agropecuaria.

De manera complementaria, los eventos de AGROSAVIA atendieron de forma prioritaria a población diferencial, fortaleciendo el enfoque inclusivo de la Corporación. Se registró la participación de **10.947 personas pertenecientes a asociaciones, 8.425 personas indígenas, 7.891 víctimas del conflicto, 5.075 personas afrodescendientes, 3.447 cabezas de familia, 1.691 personas mestizas, 362 personas raizales, palenqueras y del pueblo Rrom, 189 personas de la población LGBTIQ+ y 144 personas con discapacidad.**

Según los asistentes, la percepción sobre el valor de esta estrategia para el fortalecimiento de sus capacidades fue de un 99,05% destacando dentro de su retroalimentación la pertinencia de las temáticas desarrolladas, estas cifras reflejan no solo el alcance cuantitativo de los eventos realizados en 2025, sino también el impacto cualitativo de una estrategia comunicacional orientada a la inclusión, la transferencia y el fortalecimiento del sector agropecuario colombiano en todos los territorios, a través del poder del conocimiento.



Figura 54. Total de asistentes a eventos por departamento en el 2025.



**\* Raizal = 275 + Room = 83 + Palenquero = 4**

Figura 55. Caracterización de asistentes a los eventos de AGROSAVIA por ocupación y reconocimiento como población diferencial.

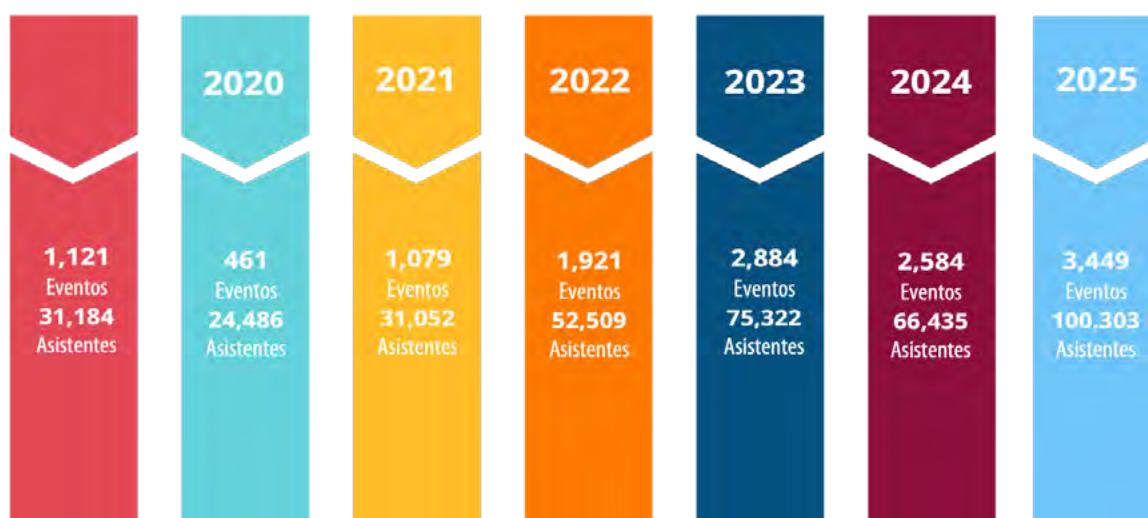


Figura 56. Comparativo de cifras de eventos por año.



# 5

**Balance Social corporativo:  
Instrumento para la estimación del impacto**

En marzo de 2025, se presentó el Balance Social de AGROSAVIA del año 2024, completando así ocho ediciones consecutivas de este instrumento que permite analizar y comunicar el impacto que genera la Corporación en la sociedad, en línea con su propósito superior; y que se ha constituido en un mecanismo de rendición de cuentas ante la sociedad y en fuente de aprendizaje a nivel interno para la orientación de nuevas actividades de investigación y vinculación.

A través del Balance Social se hace seguimiento a una muestra de tecnologías ofrecidas por la Corporación e incorporadas a los sistemas productivos agrícolas y pecuarios del país. De esta manera, anualmente se estima la adopción, el impacto económico para los productores y el impacto socioambiental, de cada una de estas tecnologías. Así mismo, cada año se analizan y resaltan algunas acciones corporativas distintas a las tecnologías, que también originan impactos para la sociedad.

En el Balance Social 2024, la muestra analizada estuvo conformada por 31 tecnologías que se utilizaron en 461.522 hectáreas en producción o cosechadas de cultivos, en 313.444 hectáreas dedicadas a la ganadería, en 177.217 bovinos y en 781 hornillas para la producción de panela; por parte de más de 114.000 productores agropecuarios y agroindustriales de 29 departamentos del país. Los impactos positivos, en términos económicos, sociales y ambientales, que se evidenciaron a partir de estas tecnologías, constituyen un claro aporte a la construcción de la Justicia Social, la Justicia Ambiental y la Paz, ejes de la política del Gobierno nacional.

Se estimó que estas tecnologías generaron en el año un beneficio adicional para los productores de \$2.126.581 millones de los cuales el 51,78%, es decir, \$1.101.230 millones es atribuible al accionar de AGROSAVIA. El indicador de retorno social, que resulta de dividir el beneficio social generado por la Corporación entre la inversión recibida en el año, fue de 3,50, un valor muy similar al de la estimación del año anterior (ver Tabla 6). Con este resultado se continúa evidenciando el rol fundamental de la inversión en ciencia y tecnología en el sector agropecuario, así como el esfuerzo y compromiso permanentes de AGROSAVIA con la sociedad, contribuyendo a la sostenibilidad de los territorios y al mejoramiento de la calidad de vida de los productores agropecuarios y de los consumidores del país.

**Tabla 6.** Impacto de una muestra de tecnologías - ocho años de estimación del Balance Social.

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Número de tecnologías de la muestra</b>	23	24	26	27	31	32	30	31
<b>Tamaño de adopción:</b>								
(Miles de hectáreas)	343,9	408,6	497,2	510,3	580,7	624,2	722,3	774,9
(Miles de bovinos)	77,1	101,8	113,6	123,4	138,9	162,5	175	177,2
(Equipos agroindustriales)	531	644	696	726	771	751	757	781

Año	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Beneficio económico adicional para los productores - atribuible a AGROSAVIA:</b>								
(Miles de millones de pesos constantes 2024)	467,7	595,5	698,1	881,6	801,8	983,6	1104,1	1101,2
<b>Retorno social:</b>								
(Relación entre beneficio generado e inversión recibida)	1,73	1,82	2,15	2,53	2,55	2,63	3,52	3,50

En esta edición del Balance Social se destacó, tanto desde el punto de vista de las tecnologías como desde las otras acciones corporativas, el impacto en los municipios que han sido priorizados para la Reforma Rural Integral y la transformación agraria del país, entre los que se encuentran los municipios de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) y de las Zonas Más Afectadas por el Conflicto Armado (ZOMAC), que han sido los más perjudicados históricamente por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional; los municipios de las Regiones de Paz, considerados epicentros para el desarrollo de conversaciones y pactos territoriales destinados a impulsar la Paz Total; y los municipios de las Áreas de Protección para la Producción de Alimentos (APPA), y de los Territorios Campesinos Agroalimentarios (TECAM), de especial interés para proteger el derecho humano a la alimentación.

Durante el año 2025 se desarrolló el trabajo para la estimación de la siguiente edición del Balance Social, cuyos resultados serán presentados en el mes de marzo de 2026, tras la celebración de la Asamblea General de Miembros Activos de AGROSAVIA. Para 2025, y dada la restricción presupuestal de la Corporación, se priorizaron 20 tecnologías de la muestra para el análisis; a las otras 11 se les hizo un seguimiento básico con la intención de continuar su análisis en el futuro. Esta edición resaltaré, a nivel de estas tecnologías y especialmente de una selección de acciones corporativas, los impactos sobre el Derecho Humano a la Alimentación, en aspectos como la disponibilidad, el acceso físico y la adecuación de los alimentos y otros elementos esenciales de gobernanza e institucionales que han contribuido a la seguridad y soberanía alimentaria en diferentes comunidades del país.



# 6

## Gestión Administrativa y Financiera

Para la vigencia contable 2025, y en comparación con la vigencia 2024, el estado de situación financiera de la Corporación se presenta en la Figura 57.

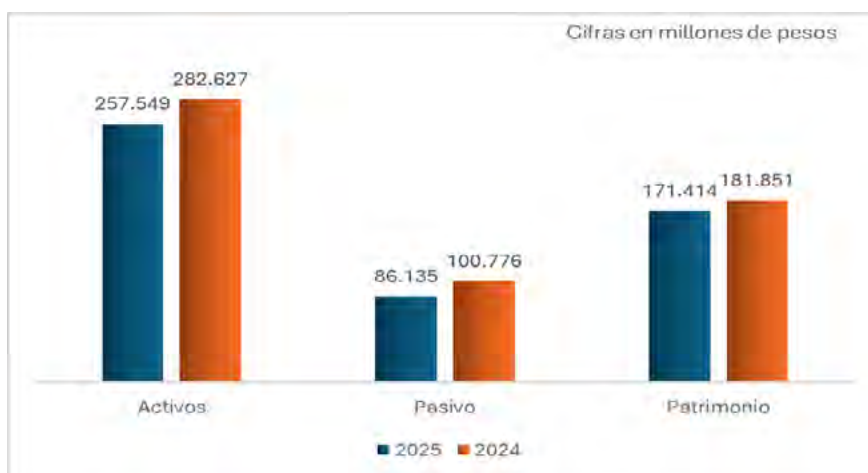


Figura 57. Comparación de activo, pasivo y patrimonio entre los años 2024 y 2025.

## 6.1. Activos

En relación con los activos de la Corporación, las cuentas por cobrar presentan un incremento, debido principalmente al reconocimiento contable del proyecto financiado con recursos del Sistema General de Regalías de los departamentos de Boyacá, Meta, Putumayo, Caquetá, Santander y Norte de Santander, denominado “Desarrollo de la bioinnovación para el manejo sostenible y la resiliencia de paisajes socioecológicos en ecosistemas de páramo y bosque húmedo tropical”. Con referencia a lo representativo de las propiedades, planta y equipo necesarios para la misionalidad y operación de la Corporación, se refleja un comportamiento estable. El efectivo y equivalentes al efectivo se disminuyó debido a la mayor ejecución de recursos asignados. Esta información se presenta en la Figura 58.



Figura 58. Comparación de activos entre los años 2024 y 2025.

## 6.2. Pasivos

Para la vigencia 2025, el pasivo de la Corporación presenta una disminución en las cuentas por pagar a empleados, particularmente en los conceptos de cesantías y vacaciones. Asimismo, se evidencia una reducción en el saldo por ejecutar de las transferencias recibidas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Este mismo comportamiento se observa en los convenios suscritos con entidades nacionales e internacionales para el desarrollo de proyectos de investigación, los cuales se encuentran consolidados en otros pasivos. Esta información se presenta en la Figura 59.



Figura 59. Comparación de pasivos entre los años 2024 y 2025.

## 6.3. Patrimonio

El comportamiento del patrimonio entre los años 2020 y 2025 presenta variaciones significativas (ver Figura 60), atribuibles a los resultados contables obtenidos en cada vigencia. Estas variaciones responden a la aplicación de la normatividad vigente de la Contaduría General de la Nación para el reconocimiento de ingresos y gastos en los proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías.

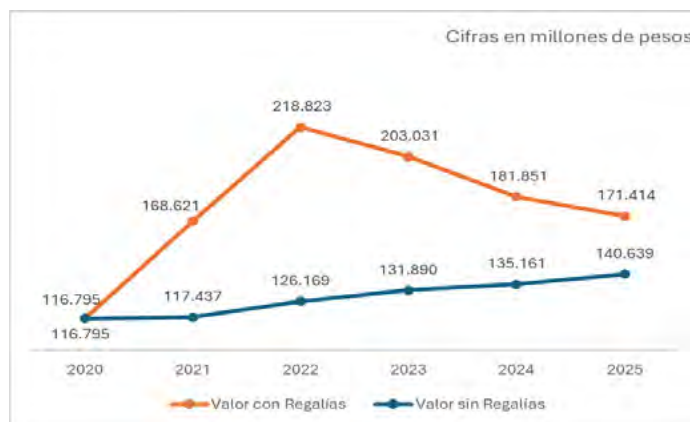


Figura 60. Comparación del patrimonio entre los años 2020 y 2025.

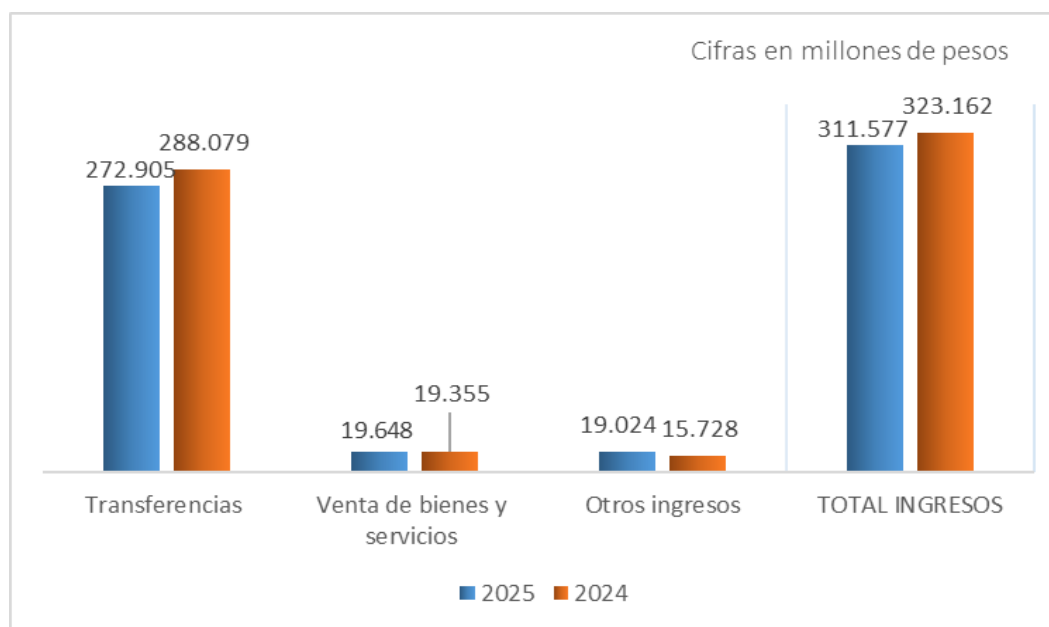
A continuación, se relaciona un comparativo del Estado de Situación Financiera para los años 2025 y 2024 con cifras tomadas a 31 de diciembre de cada uno de ellos.

**Tabla 7.** Estado de situación financiera de 2024 y 2025.

CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA			
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA			
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 CON CIFRAS COMPARATIVAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2024			
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)			
	2025	2024	% Variación
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	65.507	93.852	(30,20%)
Cuentas por cobrar con contraprestación	832	1.281	(35,05%)
Cuentas por cobrar sin contraprestación	58.707	49.777	17,94%
Otras cuentas por cobrar	1.091	564	93,44%
Inventarios	7.049	7.313	(3,61%)
Otros activos	9.428	14.454	(34,77%)
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>142.614</b>	<b>167.241</b>	<b>(14,73%)</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
Inversiones e instrumentos derivados	5	5	0,00%
Propiedades planta y equipo	111.550	111.911	(0,32%)
Otros activos	3.380	3.470	(2,59%)
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>114.935</b>	<b>115.386</b>	<b>(0,39%)</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>257.549</b>	<b>282.627</b>	<b>(8,87%)</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
Cuentas por pagar	6.765	6.819	(0,79%)
Beneficios a los empleados a corto plazo	15.640	18.992	(17,65%)
Otros pasivos	54.716	60.546	(9,63%)
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>77.121</b>	<b>86.357</b>	<b>(10,70%)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
Provisiones	889	0	0,00%
Otros pasivos	8.125	14.419	(43,65%)
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>9.014</b>	<b>14.419</b>	<b>(37,49%)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>86.135</b>	<b>100.776</b>	<b>(14,53%)</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital Fiscal	37.905	37.905	0,00%
Resultado del ejercicio	(10.437)	(20.544)	(49,20%)
Resultados de ejercicios anteriores	143.946	164.490	(12,49%)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>171.414</b>	<b>181.851</b>	<b>(5,74%)</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>257.549</b>	<b>282.627</b>	<b>(8,87%)</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>			
Derechos Contingentes	37.765	13.824	173,18%
Deudoras de Control	73.044	70.190	4,07%
<b>Deudoras por contra</b>	<b>110.809</b>	<b>84.014</b>	<b>31,89%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>			
Responsabilidades Contingentes	2.905	3.086	(5,87%)
Acreedoras de Control	55.120	55.557	(0,79%)
<b>Acreedoras por contra</b>	<b>58.025</b>	<b>58.643</b>	<b>(1,05%)</b>

## 6.4. Ingresos

Para la vigencia 2025, los recursos recibidos a través de las transferencias derivadas de la Ley 1731 de 2014 constituyen la fuente más representativa (ver Figura 61), aunque presentan una disminución del 7,8% en su ejecución con respecto al año 2024. Por otro lado, los ingresos con contraprestación registran un incremento del 7,6% con respecto al año anterior, asociado a la venta de bienes, la prestación de servicios internos y externos, así como a los rendimientos financieros.



**Figura 61.** Comparación de ingresos entre los años 2024 y 2025.

## 6.5. Resultados del ejercicio

Se evidencia un resultado negativo en el ejercicio contable 2025 (ver Figura 62), explicado por la ejecución de proyectos de investigación financiados con recursos del Sistema General de Regalías en los que AGROSAVIA actúa como ejecutor. Esto obedece a que los ingresos por transferencias correspondientes a dichos proyectos fueron reconocidos contablemente en vigencias anteriores, conforme a la normatividad emitida por la Contaduría General de la Nación. Es importante señalar que este resultado negativo, así como eventuales resultados similares en futuras vigencias derivados de la ejecución de estos recursos, no representa riesgo financiero ni operativo para la Corporación.

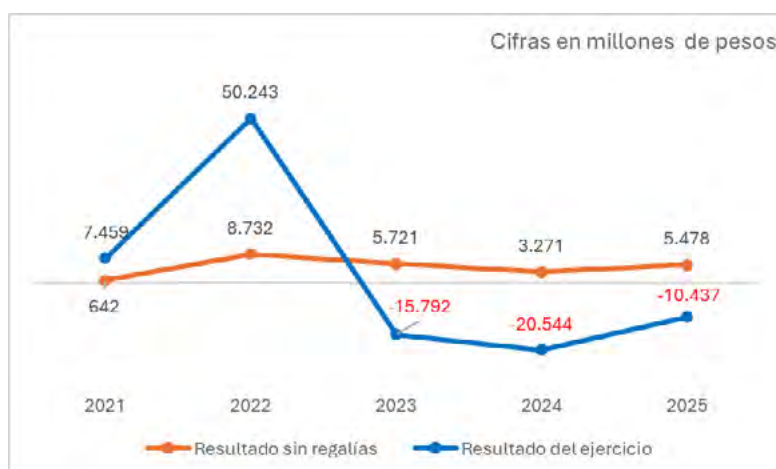


Figura 62. Resultado del ejercicio contable de 2021 a 2025.

A continuación, se relaciona el Estado de Resultados para los periodos comprendidos entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de los años 2025 y 2024.

Tabla 8. Estado de resultados para los periodos comprendidos entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2024 a 2025.

**CORPORACIÓN COLOMBIANA DE INVESTIGACIÓN AGROPECUARIA - AGROSAVIA**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**PERIODO COMPENDIDO ENTRE 1 DE ENERO Y 31 DE DICIEMBRE DE 2025 CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**  
 (Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	2025	2024	% Variación
<b>INGRESOS</b>			
<b>INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN</b>			
Transferencias	272.905	288.079	(5,27%)
Otros ingresos	13.674	11.858	15,31%
<b>TOTAL INGRESOS SIN CONTRAPRESTACIÓN</b>	<b>286.579</b>	<b>299.937</b>	<b>(4,45%)</b>
<b>INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN</b>			
Venta de bienes	13.403	11.543	16,11%
Venta de servicios	6.245	7.812	(20,06%)
Otros ingresos	5.350	3.870	38,24%
<b>TOTAL INGRESOS CON CONTRAPRESTACIÓN</b>	<b>24.998</b>	<b>23.225</b>	<b>7,63%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>311.577</b>	<b>323.162</b>	<b>(3,58%)</b>
<b>GASTOS</b>			
De administración y operación	288.816	314.223	(8,09%)
Deterioro, deprec., amortizac. y provisiones	13.392	12.181	9,94%
Transferencias y subvenciones	3.275	2.429	34,83%
Otros gastos	2.607	1.087	139,83%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>308.090</b>	<b>329.920</b>	<b>(6,62%)</b>
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>13.924</b>	<b>13.786</b>	<b>1,00%</b>
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>	<b>13.924</b>	<b>13.786</b>	<b>1,00%</b>
<b>EXCEDENTE o DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>(10.437)</b>	<b>(20.544)</b>	<b>(49,20%)</b>

Durante la vigencia 2025, la Corporación mantuvo vínculos negociales con algunos de sus miembros activos, relacionados con la ejecución de proyectos del Sistema General de Regalías, transferencias condicionadas y recursos entregados o recibidos en administración. Estos vínculos, cuyo detalle se presenta en la Tabla 9, tienen como propósito principal apoyar el cumplimiento de la misionalidad institucional.

**Tabla 9.** Relación de los vínculos negociales con miembros activos de la Corporación en 2025.

Miembros de AGROSAVIA	Tipo de Convenio
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	Recursos recibidos en administración y transferencia condicionada
Departamento de Arauca	Regalías
Departamento del Casanare	Regalías
Gobernación del Magdalena	Regalías y recurso recibido en administración
Departamento del Meta	Regalías
Gobierno Departamental del Tolima	Regalías y recurso recibido en administración
Departamento de Norte de Santander	Regalías
Departamento de Antioquia	Regalías y recurso recibido en administración
Departamento del Huila	Regalías
Departamento del Cauca	Regalías
Departamento de Caldas	Regalías
Empresa Colombiana de Productos Veterinarios S. A. - Vecol	Recursos entregados en administración
Federación Nacional de Arroceros - Fedearroz	Recursos entregados en administración
Federación Nacional de Avicultores de Colombia - Fenavi	Recursos recibidos en administración
Centro Internacional de Agricultura Tropical - CIAT	Recursos recibidos y entregados en administración y Transferencia condicionada
Universidad Católica de Oriente	Recursos entregados en administración
Fundación Universitaria Agraria de Colombia	Recursos entregados en administración
Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas - Sinchi	Recursos recibidos en administración
Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura	Recursos recibidos en administración
Universidad de Antioquia	Recursos entregados en administración
Universidad de Córdoba	Recursos entregados en administración
Universidad de La Salle	Recursos entregados en administración
Universidad del Magdalena	Recursos entregados en administración

Miembros de AGROSAVIA	Tipo de Convenio
Universidad del Tolima	Recursos entregados en administración
Universidad Nacional de Colombia	Recursos recibidos en administración y recursos entregados en administración
Universidad Surcolombiana	Recursos entregados en administración
Universidad de Nariño	Recursos recibidos en administración y recursos entregados en administración

Igualmente, es importante destacar que durante el año 2025 la Corporación realizó el pago de los aportes a seguridad social y parafiscales en las fechas estipuladas, así como, las declaraciones de impuestos nacionales y municipales.

En la vigencia 2025, la Corporación no realizó ventas de activos importantes.

Para mayor detalle, la medición de los indicadores financieros de 2025 frente a 2024 puede consultarse en el anexo 1 del capítulo 10 (Anexo).

## 6.6. Evolución del déficit presupuestal

Durante la vigencia 2025, el presupuesto de funcionamiento de AGROSAVIA enfrentó un escenario de alta exigencia, que conllevó la adopción de decisiones complejas y de retos que aún tienen efectos en la operación institucional. Esta situación se dio en un contexto fiscal nacional restrictivo, caracterizado por una reducción significativa de la transferencia del Presupuesto General de la Nación y por un aplazamiento presupuestal inicial que, afortunadamente, fue levantado hacia finales del año.

Estas circunstancias obligaron a la Corporación a tomar decisiones oportunas y de fondo para garantizar su viabilidad, sin renunciar a su misión como generadora de conocimiento para el sector agropecuario colombiano.

La reducción de recursos generó un desbalance estructural entre ingresos y gastos que ponía en riesgo la operación normal de la Corporación si no se actuaba de manera inmediata. Frente a este escenario, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Junta Directiva, la Dirección Ejecutiva y los colaboradores, orientaron sus decisiones hacia una gestión del déficit basada en la responsabilidad institucional, la transparencia y, de manera prioritaria, la protección del talento humano, reconociendo que el principal activo de AGROSAVIA es su comunidad científica, técnica y administrativa.

Desde el momento en que la Corporación tuvo conocimiento de la situación presupuestal, se diseñó e implementó un plan de austeridad responsable, orientado a optimizar el gasto sin afectar

las capacidades estratégicas. Este plan se estructuró en diversas líneas de acción y contó con un seguimiento estricto, riguroso y progresivo, que abarcó gastos de personal, gastos generales, inversiones y acciones de fortalecimiento institucional, entre otros aspectos.

Si bien este plan implicó decisiones difíciles y sacrificios colectivos, permitió obtener resultados concretos que, sumados a la gestión conjunta adelantada con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Junta Directiva, posibilitaron el levantamiento del aplazamiento presupuestal por \$10.000 millones.

Entre las principales medidas adoptadas se destacan:

- Suspensión de procesos de selección y congelamiento de vacantes.
- No reemplazo de renuncias y retiro de personal pensionado que continuaba vinculado.
- No realización de incrementos salariales durante 2025.
- Reducción significativa de gastos en servicios generales, tecnología, bienestar, formación y eventos.
- Aplazamiento de inversiones en infraestructura física y tecnológica.

Como resultado de estas acciones, se logró una reducción total del déficit, lo cual refleja un esfuerzo institucional significativo y sin precedentes.

De manera complementaria al plan de austeridad, la Dirección Ejecutiva impulsó acciones orientadas al fortalecimiento de los ingresos de la Corporación.

En este sentido, se avanzó en la revisión de convenios en ejecución y en negociación, con el objetivo de incluir gastos recurrentes, overhead y fortalecimiento institucional. Se promovió un cambio en la forma de negociar los proyectos, como aprendizaje estructural derivado de la crisis.

La Dirección Ejecutiva mantuvo una comunicación permanente con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y con la Junta Directiva, informando oportunamente los impactos del recorte presupuestal, solicitando la concurrencia de esfuerzos para la gestión de los recursos faltantes y evaluando alternativas de corto y mediano plazo que permitan el fortalecimiento de la Corporación.

Es importante reconocer que el plan de austeridad ha tenido impactos reales sobre la operación, la carga laboral, el clima organizacional y el ritmo de inversión institucional. Estos riesgos fueron evaluados, priorizando siempre la reducción del impacto sobre la planta de personal a término indefinido y la continuidad de los proyectos estratégicos.



La gestión del déficit no concluye con los resultados alcanzados en 2025. La Dirección Ejecutiva mantiene el compromiso de continuar profundizando las medidas de austeridad donde sea necesario, seguir explorando nuevas fuentes de financiamiento y ajustar los procesos internos como resultado del aprendizaje institucional.

En este sentido, el déficit presupuestal ha sido enfrentado con seriedad, rigor financiero y técnico, y con plena transparencia. Gracias al compromiso de toda la comunidad institucional, AGROSAVIA logró avanzar con resiliencia frente a este reto durante la vigencia 2025, fortaleciendo su sostenibilidad, preservando su misión y reafirmando su papel estratégico para el país, como expresión del compromiso de la Dirección Ejecutiva con la viabilidad, la integridad y el futuro de la Corporación.



# 7

## Gestión Jurídica

Las principales gestiones y actividades jurídicas realizadas en 2025, se enmarcan en la continuidad de la implementación de la estrategia de defensa jurídica de AGROSAVIA, planteada por la Oficina Asesora Jurídica (OAJ) y bajo la coordinación de esta Oficina desde el año 2019.

Los lineamientos y acciones que integran la citada estrategia de defensa jurídica, además de consultar la naturaleza jurídica pública y el régimen de derecho privado en el que opera AGROSAVIA, encuentran fundamento y están orientados a la prevención del riesgo antijurídico y del consiguiente incremento de la actividad litigiosa corporativa, así mismo recogen elementos y resultados del análisis efectuado por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado (ANDJE), relativos a las que se constituyen en principales causas originarias de la citada actividad litigiosa de las entidades públicas del país.

La citada estrategia viene ejecutándose por la Corporación en tres fases. Después de la ejecución de su última fase en el 2024, para el 2025 la OAJ planteó además del seguimiento a lo implementado, dar continuidad a la misma, con miras a garantizar su sostenibilidad en el tiempo así como la incorporación de acciones, modificaciones, adiciones y medidas, que permitan sostener el nivel de escasa actividad litigiosa corporativa, que sitúa hoy a AGROSAVIA en uno de los lugares de más baja litigiosidad dentro de las entidades de naturaleza pública del país, situación que se deriva, sin lugar a dudas, de la realización de las acciones de prevención de la estrategia de defensa jurídica referida, desde todos los ámbitos del quehacer corporativo, las que además de permitir la prevención, mitigan las principales causas originarias de dicha actividad litigiosa.

Todos los documentos que dan cuenta y explican las acciones de la estrategia de defensa jurídica se integran a esta como anexos y se encuentran disponibles en la OAJ para consulta permanente, en los casos en que así se dispuso, o son entregados a los asistentes a las jornadas de socialización llevadas a cabo para su divulgación, y son actualizados de forma constante, por lo que en el 2025 se dio continuidad a la implementación de la estrategia con miras a garantizar su sostenibilidad y mantenimiento, principalmente a través del seguimiento a su ejecución y del diseño a las acciones y gestiones que permitan su continuidad mediante el accionar de la OAJ, encargada de su actualización permanente en función no solo de los cambios legales y reglamentarios que se produzcan, sino además, considerando los lineamientos de la actuación corporativa que imparte la Dirección Ejecutiva; y los requerimientos, instrucciones y políticas que formulen los demás órganos de dirección y administración de AGROSAVIA, en particular, su Asamblea General de miembros y su Junta Directiva.

Así, en 2025 en el marco de la citada estrategia la OAJ continuó prestando asesoramiento permanente a la Dirección Ejecutiva y a todas las áreas corporativas en las temáticas de contenido jurídico que se le consultaron, y formuló recomendaciones pertinentes orientadas a garantizar la mejor gestión y el cumplimiento del objeto misional y propósitos de AGROSAVIA. Adicionalmente conceptuó y emitió recomendaciones en aspectos relativos a múltiples temáticas que comprendieron desde la gestión directiva y las responsabilidades atribuibles a los órganos de

dirección y administración corporativos, hasta el desarrollo de funciones de las áreas internas, las normas que las reglamentan, y la aplicabilidad por la Corporación de diversas normas legales y reglamentarias.

Igualmente la OAJ continuó prestando un acompañamiento permanente tanto a la negociación como a la celebración de vínculos negociales destinados a la ejecución del objeto corporativo, a través de una detallada revisión y retroalimentación jurídica, y mediante el asesoramiento aludido que se materializó con la emisión de los referidos conceptos, pronunciamientos y recomendaciones. Estos conceptos abarcaron además, temáticas relativas, en general, a la gestión corporativa integral, y a su cumplimiento normativo, para garantizar la alineación y correspondencia de su accionar con las competencias y propósitos institucionales establecidos en sus estatutos.

En efecto, en el 2025, la OAJ emitió más de cincuenta (50) conceptos que dieron respuesta a requerimientos formulados por terceros y por órganos y áreas de la Corporación, así como otros que correspondieron al análisis de diversas temáticas de interés para la adecuada operación corporativa, a iniciativa de esta Oficina.

Igualmente continuó ejerciendo la representación judicial y extrajudicial de AGROSAVIA a través de sus abogados y haciendo seguimiento permanente a la actividad de los abogados externos que tiene contratados para la atención de algunos procesos. La Corporación tiene hoy veinticinco (25) procesos entre judiciales y administrativos en curso, y mantiene el nivel mínimo de litigiosidad corporativa que alcanzó desde el año 2019.

En el marco de las acciones desplegadas para la prevención, mitigación y reducción de los riesgos de litigiosidad en el 2025, la OAJ en coordinación con la Oficina de Gestión Organizacional, dio continuidad a la atención de las principales causas de litigiosidad detectadas y estructuró la nueva Política de Prevención del Daño Antijurídico (PPDA) de AGROSAVIA que agotó los procedimientos de revisión dispuestos por la ANDJE, así como los internos previos para su socialización y aprobación por el Comité de Dirección y por la Dirección Ejecutiva.

La OAJ también implementó en el 2025 todas las acciones a su cargo instituidas en el Plan de Acción para la prevención de riesgos de litigiosidad, las cuales arrojan un porcentaje de cumplimiento del 100%.

Por último, la OAJ continuó ejecutando las medidas y acciones que estableció en el marco de la estrategia de defensa jurídica, orientadas a la mitigación, prevención y control de riesgos de litigiosidad en cuanto ello fue posible, puesto que la difícil situación financiera corporativa la obligó a detener la implementación de algunas medidas recomendadas dentro de los diagnósticos que elaboró en el 2024 aplicables a los cinco centros de investigación que priorizó, para los cuales señaló, a partir de un estudio de sus condiciones de contratación y operación, los principales



riesgos de litigiosidad detectados, y formuló recomendaciones para su prevención, mitigación y control según el caso. Ejecutó aquellas que únicamente implicaban acciones y medidas que pudieran concertarse con los directores de centro y desarrollarse directamente por estos en el 2025 y espera retomar la ejecución de tales medidas y acciones una vez la situación financiera mejore, abordando en primer término los riesgos detectados atendiendo a su mayor probabilidad de materialización según las tres matrices de riesgo jurídico que elaboró en el 2024, por medio de las cuales clasificó dichos riesgos.



# 8

## Gobernanza, cumplimiento y control



## 8.1. Libre circulación de facturas

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013, se hace constar que durante el año 2025 la Corporación no obstaculizó la libre circulación de las facturas emitidas a sus clientes ni de aquellas recibidas de sus proveedores.

## 8.2. Programa de Transparencia y Ética Empresarial

A continuación, se presenta el estado de implementación, el nivel de cumplimiento normativo y los principales avances del Programa de Transparencia y Ética Empresarial (en adelante PTEE) en AGROSAVIA. Su propósito es evidenciar cómo el PTEE se ha consolidado como un instrumento estratégico que articula el cumplimiento legal, la gestión de riesgos y el fortalecimiento de la cultura de integridad, transparencia y buen gobierno corporativo:

### 8.2.1. Antecedentes y cumplimiento inicial

En cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Circular 058 del 18 de noviembre de 2022, AGROSAVIA presentó el PTEE ante la Secretaría Jurídica de la Alcaldía Mayor de Bogotá el 22 de junio de 2023. Previamente, el PTEE fue aprobado por la Junta Directiva en sesión del 13 de junio de 2023, y estructurado conforme al marco normativo vigente para ese momento.

Este hito marcó el inicio de un proceso corporativo orientado no solo al cumplimiento formal, sino a la adopción progresiva de buenas prácticas en materia de integridad y prevención de riesgos de corrupción.

### 8.2.2. Análisis de la nueva reglamentación y su aplicabilidad

Con la expedición del Decreto 1122 del 30 de agosto de 2024, que reglamenta el artículo 73 de la Ley 1474 de 2011 (modificado por la Ley 2195 de 2022), fue necesario evaluar su impacto y aplicabilidad para la Corporación. Para ello se adelantaron las siguientes acciones:

- El 25 de septiembre de 2024 se solicitó concepto de aplicabilidad a la Oficina Asesora Jurídica.
- Analizado el concepto, se concluye que el Decreto 1122 de 2024 resulta aplicable a AGROSAVIA, en la medida en que desarrolla disposiciones de obligatorio cumplimiento para la Corporación.

Este análisis permitió ajustar el enfoque del PTEE y asegurar su alineación con las disposiciones más recientes en materia de transparencia y ética pública.



### 8.2.3. Articulación normativa y alcance del cumplimiento

El Decreto 1122 de 2024 introduce una disposición especialmente relevante para entidades con características similares a AGROSAVIA:

- Artículo 2.1.4.4.1.1., parágrafo 2: establece que las entidades obligadas a implementar un Programa de Transparencia y Ética Pública - PTEP, pero que por su sector deben adoptar un Programa de Transparencia y Ética Empresarial - PTEE, pueden cumplir dicha obligación únicamente a través de este último.

En este contexto, y en su condición de entidad pública sin ánimo de lucro, AGROSAVIA ha avanzado en la articulación de su Sistema de Administración de Riesgos (SAR) con el PTEE, integrando en este los riesgos específicos que el Programa busca prevenir y mitigar. Esta articulación evita duplicidades, optimiza esfuerzos de las áreas de trabajo y fortalece un enfoque integral de gestión del riesgo.

### 8.2.4. Avances en la actualización del PTEE

El proceso de adecuación normativa y fortalecimiento del PTEE presenta los siguientes avances relevantes:

- **Actualización documental:** se cuenta con una propuesta de actualización del PTEE que incorpora buenas prácticas aplicables a la Corporación, tomando como referencia los lineamientos del Anexo No. 1 del Decreto 1122 de 2024, el cual define la metodología y estructura de los Programas de Transparencia y Ética Pública - PTEP. Dicho Anexo organiza el Programa en dos componentes:
  - » **Componente transversal:** declaración, objetivos, planeación, supervisión, reportes, formación, comunicación y auditoría.
  - » **Componente programático:** administración de riesgos, redes y articulación, modelo de Estado Abierto e iniciativas adicionales.

Estos componentes se desarrollan bajo un ciclo de siete etapas: formulación, validación, consolidación, aprobación, publicación, ejecución y reformulación.

- **Fortalecimiento de la debida diligencia:** en diciembre de 2025 se adquirió una herramienta tecnológica especializada para la aplicación de procesos de debida diligencia a las contrapartes con las que la Corporación proyecta establecer vínculos comerciales. Actualmente se avanza en la definición del flujo operativo para su implementación efectiva.



En conjunto, estos avances reflejan la evolución del PTEE desde un enfoque inicial de cumplimiento hacia una gestión estratégica y proactiva de los riesgos éticos, alineada con el propósito de la Corporación y las expectativas de las partes interesadas.

### 8.3. Sistema de autocontrol y gestión del riesgo LA/FT

#### 8.3.1. Resultados de la auditoría interna (vigencia 2025)

El Sistema de Autocontrol se ha consolidado en la Corporación a partir de la promoción de una cultura de cumplimiento y transparencia, la definición de reglas claras, procesos documentados, roles y responsabilidades definidos, el uso de herramientas de gestión, la capacitación permanente y el acceso a información actualizada, bajo el principio de que cada colaborador es responsable de su proceso.

Durante la vigencia 2025 se ejecutó el programa general de auditoría interna, desarrollando cuatro

(4) auditorías independientes:

1. Auditoría de Desempeño.
2. Auditoría del Sistema de Gestión bajo la norma ISO/IEC 17025.
3. Auditoría del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST).
4. Auditoría del Sistema de Control Interno Contable (SCIC).

Los informes finales de estos ejercicios evidencian la solidez operativa y un adecuado nivel de madurez del Sistema de Autocontrol en sus componentes clave.

#### 8.3.2. Fortalecimiento del sistema de gestión de riesgos corporativos

Bajo el liderazgo de la Oficina Asesora de Gestión Organizacional, se adelantan acciones estratégicas orientadas a robustecer la gestión integral de los riesgos:

- **Revisión y actualización de la matriz de riesgos corporativos:** se encuentra en curso un ejercicio integral para fortalecer la identificación, evaluación y tratamiento de los riesgos que pueden afectar el cumplimiento del objeto misional, garantizando su alineación con el contexto y la estrategia de la Corporación.



- **Actualización del marco normativo interno:** se ha formulado una propuesta de actualización de la Política del Sistema de Autocontrol, orientada a modernizar los lineamientos para su implementación, mantenimiento y evaluación.
- **Optimización de la gobernanza:** se analiza una propuesta para la revisión y posible unificación de Comités con el fin de:
  - » Simplificar la estructura de gobernanza.
  - » Agilizar la toma de decisiones.
  - » Fortalecer el seguimiento integral al ambiente de control interno.

### 8.3.3. Gestión específica del riesgo de LA/FT y corrupción

En atención a la normativa vigente y como parte del compromiso corporativo con la integridad, se han desarrollado acciones específicas para la gestión del riesgo de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo (LA/FT) y corrupción, con base en:

- El Anexo No. 1 del Decreto 1122 de 2024.
- La Guía para la Gestión Integral del Riesgo en Entidades Públicas – Versión 7 (2025) del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

Así las cosas, se elaboró una propuesta específica de riesgos LA/FT y Corrupción, orientada a:

- Servir como insumo para la actualización del PTEE.
- Garantizar una valoración y tratamiento explícito de estos riesgos críticos, conforme a estándares nacionales.

La metodología adoptada contempla un trabajo articulado con las áreas priorizadas (RALI, Desarrollo de Negocios, Gestión Humana y Adquisiciones), asegurando un proceso participativo, contextualizado y técnicamente robusto.

En síntesis, el año 2025 representa un periodo de consolidación y mejora continua del Sistema de Autocontrol y la gestión de riesgos en AGROSAVIA. Los resultados de auditoría confirman un desempeño favorable, mientras que las acciones internas evidencian un compromiso sólido con la prevención, la integridad y la sostenibilidad corporativa.





# 9

## Desafíos, retos y prioridades estratégicas



De cara a 2026, AGROSAVIA enfrenta el desafío de consolidar una gestión cada vez más articulada, pertinente y orientada al impacto, en un contexto marcado por altas expectativas del sector agropecuario, restricciones de recursos y una creciente demanda por soluciones basadas en conocimiento, innovación y sostenibilidad.

En conjunto, los siguientes retos configuran una agenda estratégica para 2026 que exige visión, articulación y compromiso institucional, reafirmando el rol de AGROSAVIA como actor clave en la generación de conocimiento, innovación y soluciones para el sector agropecuario colombiano:

- **Una gestión más eficiente y efectiva en tiempos de restricción presupuestal:**

El año 2026 se proyecta como un escenario retador para la Corporación. Los recursos asignados a AGROSAVIA se redujeron comparativamente frente a los de la vigencia 2025 y, sumado a factores como el incremento del salario mínimo y otros costos asociados, la presente vigencia inicia con un déficit presupuestal. Esta situación exige la continuidad y el fortalecimiento del plan de austeridad, así como la adopción de medidas responsables y oportunas que permitan garantizar la sostenibilidad institucional.

No obstante, este contexto representa también una oportunidad para que la Corporación continúe consolidando su capacidad de adaptación, innovación y reinversión, mediante la generación de dinámicas que permitan afrontar los retos operativos sin comprometer, en ningún caso, el cumplimiento de los ejes estratégicos definidos para la vigencia. En este sentido, se mantendrá el énfasis en la territorialización y focalización tecnológica, el avance de los procesos de transición agroecológica y soberanía alimentaria, así como el fortalecimiento de la conservación y el aprovechamiento estratégico de los bancos de germoplasma.

Todo lo anterior se desarrollará bajo el firme propósito de preservar el talento humano de la Corporación, procurando que las medidas adoptadas no afecten la planta de personal y contribuyan al logro de los objetivos misionales.

- **Movilización de recursos:**

De manera complementaria, **la movilización de recursos y la cofinanciación de la investigación y la innovación** continuarán siendo un desafío estructural. Para 2026, AGROSAVIA deberá fortalecer sus capacidades para estructurar proyectos estratégicos, diversificar fuentes de financiación y articular esfuerzos con diferentes actores, garantizando la sostenibilidad financiera de sus agendas misionales.

Dentro de los principales retos relacionados **con la movilización de recursos y la generación de alianzas estratégicas se encuentran:**

- ✓ Promover y participar activamente en procesos de negociación bi/multilateral con diferentes actores y fuentes internacionales (Agencias Oficiales para el Desarrollo, Entidades Multilaterales, Organizaciones No Gubernamentales, y Fundaciones Internacionales) que contribuyan a la movilización de recursos y sostenibilidad financiera de la Corporación del 2026 y años subsiguientes.
- ✓ Implementar la figura de servicios misionales para los proyectos del SGR, y demás proyectos de la ADC cuyas fuentes lo permitan, como mecanismo para apalancar recursos para gastos directos relacionados con el personal misional de la Corporación (investigadores/ PAIS) y/o de gastos indirectos de personal de apoyo de la Corporación.
- ✓ Promover e implementar acciones para la Corporación en el Mercado de Carbono y en Inversión de Impacto.
- **Profundización del enfoque territorial y fortalecimiento de la innovación y la transferencia tecnológica**

Uno de los retos centrales será profundizar el enfoque territorial como principio orientador del quehacer institucional. Esto implica fortalecer la capacidad de la Corporación para interpretar y responder a las dinámicas productivas, sociales y ambientales de los territorios, reconociendo la diversidad de contextos y promoviendo agendas diferenciadas que articulen investigación, innovación y transferencia tecnológica de manera coherente con las necesidades locales y regionales.

En este marco, resulta prioritario **consolidar el equilibrio entre investigación básica, investigación aplicada y procesos de transferencia y vinculación tecnológica**. La generación de nuevo conocimiento seguirá siendo un pilar fundamental de AGROSAVIA; sin embargo, su articulación efectiva con procesos de innovación, desarrollo de ofertas tecnológicas y adopción en el territorio será clave para maximizar su impacto. Este equilibrio permitirá avanzar hacia una investigación cada vez más orientada a la solución de problemas, sin perder el rigor científico que caracteriza a la Corporación.

- **Investigación más en línea con las necesidades sectoriales**

Una investigación cada vez más cerca del productor, atendiendo las demandas y prioridades de investigación identificadas, es una de las prioridades de AGROSAVIA, en este sentido, un desafío importante es que se logre llegar a procesos de coinvestigación y coinnovación en conjunto con las comunidades, con enfoque transdisciplinario donde se consideren los diferentes saberes, conocimientos y experiencias, va a permitir que se den soluciones integrales y solidas a esos problemas complejos y multidimensionales que afronta actualmente nuestro sector agro cerrando las brechas a partir de tecnologías adecuadas, eficientes, ajustadas a las condiciones



socioambientales y aplicables por los agricultores, esto implica una investigación con resultados prácticos, sin inmediatez pero con la oportunidad y robustez suficiente que logre dar respuesta a las necesidades del productor, generando impacto económico, ambiental y social. En este sentido, AGROSAVIA debe apostarle al trabajo con aquellas comunidades en territorio que han sido objeto de la reforma rural integral, que tienen un horizonte de acción enfocado a la producción eficiente de alimentos, que contribuyen a la soberanía alimentaria.

- **Transferencia de tecnología**

En transferencia de tecnología para aportar a la reforma rural integral, la Corporación ha mostrado un fortalecimiento institucional para generación y consolidación de la oferta tecnológica para el agro, sin embargo AGROSAVIA debe retarse por llevar toda su capacidad y desarrollos a manos de los productores, por lo que se debe buscar y aplicar todos los mecanismos para incentivar la adopción tecnológica, volcando el aparato científico a la difusión y divulgación del conocimiento, para generar una mayor implementación de estas tecnologías, para ello es necesario que en territorio, los centros de investigación sean líderes y reconocidos como los áreas donde el productor encuentra respuestas oportunas y pertinentes a las diferentes problemáticas que enfrentan los productores en territorio, pero que los investigadores se enfoquen en el desarrollo territorial y en el trabajo con las comunidades para fortalecer esos lazos de trabajo conjuntos, que permitan que la tecnología esté a la mano de los productores, por lo que debe ser un quehacer constante el desarrollar acciones con aquellas comunidades beneficiarias de la RRI, de los productores en la APPA, de los campesinos en toda las ZRC y en los territorios ZOMAC y PDET, extendiendo la influencia y el impacto de nuestro conocimiento más allá de los centros de investigación hacia el territorio donde podremos magnificar el impacto de nuestras acciones.

- **Mayor enfoque territorial**

Otro de los grandes retos para la investigación es la mejora de la articulación institucional y fortalecimiento de capacidades en el territorio. La institucionalidad del sector agro debe conectarse de manera muy eficiente y desinteresada, para lograr un impacto y crecimiento sostenido del sector, si bien los cambios logrados en los últimos años han mostrado un sector pujante y en crecimiento, un reto institucional es lograr aunar objetivos y esfuerzos con agencias como la ADR, UPRA, SENA, ICA, ART, ANT, sector financiero, entre otras para llegar a territorio con toda una oferta consolidada de bienes y servicios, que permitan a las comunidades de productores de manera organizada y eficiente llenar esas necesidades, en este sentido la investigación de AGROSAVIA debe ofrecer a estas diferentes agencias toda su capacidad, oferta tecnológica, infraestructura física y tecnológica para que de manera organizada cada una de estas instituciones puedan suplir las necesidades actuales y futuras para seguir fortaleciendo el aparato productivo del país.



- **Ampliación y profundización de las redes de colaboración:**

Otro reto estratégico para 2026 será la ampliación y profundización de las redes de colaboración, tanto a nivel nacional como internacional. El fortalecimiento de alianzas con entidades del sector público, privado, académico, comunitario y de cooperación internacional será determinante para potenciar capacidades, compartir riesgos y escalar soluciones. En este sentido, la gestión activa de redes y alianzas deberá consolidarse como una competencia institucional clave.

- **Seguridad y Soberanía alimentaria:**

Con el fin de producir alimentos eficientemente asegurando la provisión y calidad, el país debe asegurar su soberanía y seguridad en varios aspectos y uno de los más importantes es el sector agroalimentario, un reto importante para el país es que el sector y el quehacer de AGROSAVIA en la generación de conocimiento y oferta tecnológica se anticipen a las necesidades de suplir alimentos variados, con calidad nutricional, organoléptica e inocuidad, además de prever la necesidad de comenzar a fortalecer otros sistemas de producción debilitados en el pasado o que se extinguieron por la narrativa de la competitividad y eficiencia, en ese sentido, AGROSAVIA debe poner a disposición del sector nuevos modelos de producción eficientes, resilientes y sostenibles, para afrontar posibles problemas de desabastecimiento, cambios abruptos de precios de materias primas importadas, barreras comerciales, etc., que pueden atentar contra la seguridad alimentaria, para esto debemos plantear oportunamente y con alternativas viables potenciales acciones que se deban desarrollar para anteponernos a amenazas externas que pueden poner en riesgo sectores productivos nacionales y lo más importante la seguridad alimentaria del país.

En relación con los recursos genéticos para la alimentación y la agricultura, el desafío para 2026 será consolidar y escalar el abordaje territorial de la MRGAA, así como avanzar en su reconocimiento formal, esta mesa ha sido una instancia clave para dar respuesta a retos nacionales y sectoriales como es el caso de la implementación del Tratado de los Recursos Fitogenéticos para la Alimentación y la Agricultura y los reportes frente a la FAO sobre el estado de los RGAA.

- **Respuesta a desafíos globales**

La transición energética se ha convertido en un desafío inaplazable para el sector agropecuario, que debe adaptarse rápidamente a energías limpias para responder a los límites ambientales del planeta. Para AGROSAVIA, esto implica fortalecer el desarrollo de conocimiento y tecnologías que permitan modelos productivos más eficientes y sostenibles, donde la gestión de la energía sea un componente central. El sector cuenta con experiencias previas en biogás y compostaje, y hoy la integración de paneles solares es una necesidad creciente. Paralelamente avanzan tecnologías emergentes como el hidrógeno verde, que exige reducir costos para volverse competitiva. El reto estratégico está en articular estas fuentes con nuevas oportunidades de aprovechamiento energético de biomasa, generando sistemas productivos que mejoren la eficiencia, actúen como



sumideros de carbono y abran nuevas alternativas de ingreso para productores y comunidades rurales. Para responder a esta transición, AGROSAVIA debe consolidar una estrategia integral que combine energías limpias, sensores, modelos productivos eficientes y uso óptimo de recursos como agua, viento y radiación solar. Esta visión permitirá avanzar hacia sistemas agroalimentarios más resilientes, productivos y energéticamente eficientes, con impacto directo en campesinos, pequeños productores y territorios rurales.

- **Adopción de nuevas tecnologías**

La inteligencia artificial y las tecnologías emergentes se han convertido en factores determinantes para lograr un sector agropecuario más eficiente. La rápida expansión de herramientas basadas en IA representa tanto una oportunidad como un riesgo, por lo que AGROSAVIA debe fortalecer de manera sostenida sus capacidades científicas, técnicas e infraestructura para posicionarse como un referente regional en el desarrollo y aplicación de estas soluciones. El uso de drones debe ir más allá de la captura de imágenes o la ejecución de labores como fumigación y fertilización; es necesario integrar software y hardware que permitan generar algoritmos robustos capaces de predecir amenazas y deficiencias con mayor precisión, facilitando su adopción por los productores. Del mismo modo, la integración de tecnologías de precisión, sensores y plataformas digitales permitirá construir modelos productivos de bajo costo y alta eficiencia, adecuados tanto para ambientes controlados como para sistemas a cielo abierto. En este contexto, el fortalecimiento de capacidades y la colaboración con grupos científicos de países con alto desarrollo tecnológico son esenciales. AGROSAVIA ha establecido alianzas estratégicas que impulsarán la generación de estas innovaciones y garantizarán que lleguen de manera efectiva a los productores y comunidades del país.

- **Incorporación de la evaluación de impacto en AGROSAVIA:**

AGROSAVIA tiene como propósito continuar con el mecanismo de rendición de cuentas y aprendizaje interno, que emprendió desde el año 2017; con el fin de mostrar a la sociedad el impacto de la inversión en ciencia, tecnología e innovación que recibe la Corporación y mejorar las acciones para generar mayor impacto positivo.

No solo se trata de continuar y mejorar el Balance Social, sino que la Corporación avanza en la consolidación de una estrategia integral y sistemática de evaluación de impacto que contempla cuatro líneas de acción: el análisis de impacto ex ante, la evaluación de impacto ex post, el Balance Social y el fortalecimiento de cultura de impacto. De cara a 2026 la prioridad estratégica en la línea de la evaluación ex ante es en traducir los avances metodológicos ya alcanzados en rutinas corporativas en la fase de formulación de proyectos con enfoque al impacto. En la línea de la evaluación ex post es iniciar el camino para la implementación de métodos cuantitativos de evaluación de impacto, que permitan generar evidencias robustas sobre la magnitud de las

transformaciones logradas, a través de acciones corporativas, en términos de aspectos clave del propósito superior. Finalmente, en la línea de cultura de impacto, se busca avanzar en la alineación de toda la comunidad corporativa para enfocarse en la generación de impacto, construir un lenguaje común alrededor del impacto y fortalecer la motivación y capacidades para el análisis permanente de los impactos esperados y generados.

Como una oportunidad para avanzar en este camino resulta clave la posibilidad de sostener y profundizar el relacionamiento con aliados de instituciones pares con experiencia en la institucionalización de enfoques de impacto. Es el caso del CIRAD, de Francia, con quien se continuará el trabajo colaborativo en análisis de impacto en 2026; y de otras posibles alianzas que se está buscando establecer.



# 10 | Anexo

## Anexo 1. Medición de indicadores financieros para el año 2025 comparados con el año 2024.

INDICADOR	FÓRMULA	2025			2024		
<b>LIQUIDEZ</b>							
Razón corriente	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$	<u>142.614</u>	1,85	Veces	<u>167.241</u>	1,94	Veces
		77.121			86.357		
Prueba acida	$\frac{\text{Activo corriente - Inventarios}}{\text{Pasivo corriente}}$	<u>135.565</u>	1,76	Veces	<u>159.928</u>	1,85	Veces
		77.121			86.357		
Capital neto de trabajo	Activo corriente - Pasivo corriente	65.493		Millones	80.884		Millones
<b>SOLVENCIA</b>							
Solvencia	$\frac{\text{Activo total}}{\text{Pasivo total}}$	<u>257.549</u>	2,99	Veces	<u>282.627</u>	2,80	Veces
		86.135			100.776		
Rotación de activos	$\frac{\text{Ventas netas}}{\text{Activo total}}$	<u>19.648</u>	0,08	Veces	<u>19.355</u>	0,07	Veces
		257.549			282.627		
<b>OPERACIONALES</b>							
Rentabilidad sobre el patrimonio (ROE)	$\frac{\text{Utilidad o pérdida neta}}{\text{Patrimonio}}$	<u>(10.437)</u>	-6,09%		<u>(20.544)</u>	-11,30%	
		171.414			181.851		
Rentabilidad sobre los activos (ROA)	$\frac{\text{Utilidad o pérdida neta}}{\text{Activo total promedio}}$	<u>(10.437)</u>	-4,05%		<u>(20.544)</u>	-7,27%	
		257.549			282.627		
Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$	<u>86.135</u>	33,44%		<u>100.776</u>	35,66%	
		257.549			282.627		
<b>ENDEUDAMIENTO</b>							
Autonomía	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio}}$	<u>86.135</u>	0,50	Veces	<u>100.776</u>	0,55	Veces
		171.414			181.851		
Endeudamiento a corto plazo	$\frac{\text{Pasivo corriente}}{\text{Pasivo total}}$	<u>77.121</u>	89,54%		<u>86.357</u>	85,69%	
		86.135			100.776		



XXXVI

Asamblea General de  
Miembros Activos

**AGROSAVIA**

Corporación colombiana de investigación agropecuaria