



Articulación de actores,
fase 2 - Tisere, Policarpa
(Nariño)

Tisere:

una estrategia metodológica para la consolidación de los sistemas territoriales de innovación

Dentro de su misión, AGROSAVIA ha gestionado iniciativas orientadas a la implementación de los sistemas territoriales de innovación (STI), los cuales son concebidos como sistemas complejos en un territorio particular, que consolidan relaciones entre diferentes grupos de actores en redes de conocimiento y mejoran las capacidades para la innovación en temas productivos, biofísicos, culturales, institucionales o socioeconómicos (Congreso de la República de Colombia, Ley 1876 de 2017).

Algunas iniciativas corporativas pioneras con enfoque territorial se ejecutaron en las regiones de La Mojana, en el Caribe colombiano, entre 1996 y 2000, y del Alto Patía en el departamento del Cauca, en 2007; regiones históricamente afectadas por eventos climáticos recurrentes de inundaciones y extrema

sequía, que afectan directamente las actividades agropecuarias, la economía y la calidad de vida de los habitantes de estos territorios.

Ambas iniciativas implementaron metodologías participativas para la construcción colectiva de proyectos enfocados en las necesidades manifiestas por la comunidad, a partir de una caracterización biofísica, socioeconómica y de sistemas de producción, con el fin de sugerir un ordenamiento territorial de acuerdo con la aptitud de la tierra y la dinámica de las inundaciones o de la disponibilidad de agua. Desde la perspectiva de diferentes sectores económicos y sociales, se enfatizó en la evaluación de amenazas y vulnerabilidades respecto a factores como el acceso al agua, seguridad alimentaria, generación de ingresos, ahorro para las épocas

críticas, salud, comunicaciones, infraestructura y organización social e institucional, para plantear estrategias de adaptación y estructurar sistemas de alertas tempranas y planes de manejo y gestión del riesgo.

En 2015, la Corporación fue designada para coordinar la construcción del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria (Pectia), como marco orientador y de planificación sectorial en términos de ciencia, tecnología e innovación. En este Plan se definen como objetivos estratégicos incrementar la productividad y competitividad de los sistemas productivos, mejorar la seguridad alimentaria, promover el desarrollo de los sistemas productivos ambientalmente sostenibles y fortalecer el capital social.

En el marco de su contribución al Pectia, AGROSAVIA inició en 2016 la construcción y validación de la

metodología Territorios Innovadores Socioecológicamente Resilientes (Tisere), para la conformación y consolidación de STI y el desarrollo rural integral y sostenible de los territorios, mediante la gestión del conocimiento y el fortalecimiento de las capacidades locales a través de la articulación de actores, la integración de las relaciones urbano-rural, la innovación colaborativa y la consideración de la multifuncionalidad de las zonas rurales.

La metodología Tisere¹ incluye tres fases y considera una temporalidad de aproximadamente diez años para la implementación de todas las fases, de acuerdo con las particularidades de cada territorio.

Fase 1. Selección del territorio, evaluación de indicadores de resiliencia socioecológica e identificación de líneas de acción. Esta fase se desarrolla de manera participativa con diferentes actores territoriales.

Ejes temáticos e indicadores para la evaluación de resiliencia socioecológica de los territorios en la metodología Tisere

Ejes temáticos	Indicadores	
Diversidad del paisaje y protección de ecosistemas	<ul style="list-style-type: none"> · Diversidad de usos de suelo · Áreas protegidas 	<ul style="list-style-type: none"> · Servicios ecosistémicos · Capacidad para afrontar y superar crisis
Agrobiodiversidad y manejo sostenible de recursos naturales	<ul style="list-style-type: none"> · Autonomía alimentaria · Diversidad y conservación de cultivos y animales 	<ul style="list-style-type: none"> · Sostenibilidad de recursos naturales
Conocimiento e innovación	<ul style="list-style-type: none"> · Prácticas agrícolas innovadoras · Transmisión de conocimiento tradicional 	<ul style="list-style-type: none"> · Documentación de conocimientos locales · Participación de las mujeres
Gobernanza y equidad social	<ul style="list-style-type: none"> · Acceso a tierra y agua · Coordinación interinstitucional 	<ul style="list-style-type: none"> · Equidad social · Cooperación entre organizaciones de base
Estrategias de vida y bienestar	<ul style="list-style-type: none"> · Infraestructura socioeconómica · Salud y calidad del ambiente · Diversificación de ingresos 	<ul style="list-style-type: none"> · Bionegocios · Movilidad socioecológica

¹ Tisere: Una propuesta metodológica para la conformación o el fortalecimiento de territorios innovadores y socioecológicamente resilientes / Eliana Martínez Pachón [y otros] - AGROSAVIA, 2020. <https://doi.org/10.21930/agrosavia.investigacion.7403596>

Participantes fase 1 - Tisere, Suán (Atlántico)



Fase 2. Identificación de iniciativas y articulación de actores. Luego de la retroalimentación de los resultados de la fase anterior, se propicia la articulación de actores y la conformación de alianzas, para definir iniciativas de solución de problemáticas del territorio. Como resultado, se consolidan los nodos de innovación —espacios en los que alrededor de un producto o servicio específico, interactúan diferentes tipologías de actores del territorio— y se construyen los planes de acción.

Fase 3. Fortalecimiento de los nodos de innovación y consolidación del Tisere. En esta fase la mesa multisectorial de actores que se haya conformado permite continuar el trabajo articulado con los diferentes actores en el territorio, el intercambio de ideas y conocimiento, además de gestionar recursos para viabilizar procesos de innovación y desarrollo.

A partir de 2017, a manera de pilotos, se implementó la metodología Tisere en tres territorios con contextos y dinámicas sociales, económicas, ambientales o productivas diferenciadas, que permitieron poner a prueba la metodología. Uno de los pilotos se adelantó en El Ejido, corregimiento del municipio de Policarpa, en el departamento de Nariño, en el cual, durante muchos años, se ha vivido el conflicto armado, desplazamiento forzado y es municipio PDET (programas de desarrollo con enfoque territorial). Al año 2022 se ha avanzado hasta la fase 2.

Durante los espacios de discusión en la fase 1 de la metodología, en este territorio, se promocionó la participación de los agricultores como expositores, aportando sus experiencias, conocimientos y perspectivas sobre el territorio, los cultivos y, en general, sus sistemas productivos. Estos espacios también permitieron compartir diferentes formas de conocimiento e interacción entre estudiantes y sus familias, organizaciones de productores y secretarías de agricultura.

German Ordóñez, profesional de la Umata del municipio de Policarpa, uno de los participantes del proceso señala que:

Se reunió a buenos líderes en sus respectivos sectores, para talleres y reuniones en el campo (...) todo se hacía directamente con el beneficiario, tanto como líder, como pequeño productor, entonces las ideas salían de ellos mismos, las ideas se aportaban coherentes con el sitio donde vivían.

Así, la comunidad llegó a unas líneas de acción sobre acceso al agua, tecnificación de los sistemas productivos y asistencia técnica (para cacao, plátano, limón, yuca, café, pollos y cerdos, principalmente), manejo de sequías, infraestructura y comercialización y mercadeo; y se propició la conformación de una red de actores organizados para la innovación. Rolando Urbano Bolaños, rector del colegio del corregimiento El Ejido, Policarpa, resalta que “lo

Evaluación de resiliencia, fase 1 - Tisere, Suán (Atlántico)



importante es que se articulen las entidades para trabajar de manera conjunta, que las comunidades tengan sentido de pertenencia y se apropien del territorio (...) creer en nosotros mismos, los únicos que podemos hacer parte de este proceso somos nosotros mismos”.

En este punto, por ejemplo, surgió el interés de articulación entre AGROSAVIA y la Fundación Ayuda en Acción. En 2019 se firmó el convenio entre las dos instituciones para la ejecución del proyecto *Desarrollo de un modelo productivo de cacao bajo en cadmio para la subregión de la Cordillera Nariñense*, dentro de una de las líneas de acción priorizadas por las comunidades. Durante la ejecución se han adelantado acciones de fortalecimiento de capacidades sobre prácticas agronómicas como análisis de suelo, fertilización y trazabilidad de las diferentes actividades del cultivo. Mauricio López, profesional de la Fundación, menciona que “se adelantaron reflexiones y retroalimentación técnica sobre cómo direccionar la asistencia técnica básica y modelos técnicos en función del mejoramiento productivo”; por su parte el agricultor Dimas Meneces señala que en el marco del proyecto “en las fincas se hizo análisis [de suelo] y luego capacitación, sobre la forma práctica de hacerlo y así mejorar la producción

y calidad del grano”. Con iniciativas como estas, que surgen a partir del trabajo participativo de diversos actores en la fase 1, es que se logra ir mejorando los indicadores de resiliencia con respecto a la evaluación inicial.

El segundo piloto se realizó en el municipio de Cajamarca, en el departamento del Tolima, donde históricamente se han presentado desafíos de conflicto armado y uso de la tierra. La metodología se ha implementado hasta la fase 1 y, de igual forma, se desarrollaron sistemas participativos para compartir diferentes conocimientos, como lo menciona Flor Sierra, agricultora de este municipio “[se construyó] con nuestras propias opiniones o vivencias de cómo estaba nuestro territorio (...) a veces otros afuera nos vienen a decir cosas del territorio y sus recursos disponibles, cuando nosotros somos los que estamos en el territorio”. Dentro de las líneas de acción que se identificaron en este territorio están la producción sostenible, el fortalecimiento de capacidades y la incorporación de jóvenes en los procesos productivos.

La emergencia sanitaria por Covid 19 obligó a detener las acciones presenciales que se venían adelantando. Bajo este nuevo contexto, varios actores del territorio tuvieron la iniciativa de mantener el contacto a través de redes sociales (WhatsApp) en la que pudieran constantemente conversar y propiciar el intercambio de información en el marco de la implementación de la metodología Tisere; y así, lograron estructurar de manera autónoma un proyecto de huertas caseras. Rafael Valenzuela, uno de los agricultores participantes menciona que “estos son pasos que llevan a un objetivo más generalizado, que es el desarrollo del municipio y la importancia de tomar conciencia sobre la responsabilidad que implica la producción de alimentos sobre la calidad, inocuidad y responsabilidad social”.

El tercer piloto se realizó en el denominado cono sur del Atlántico, en los municipios de Repelón, Candelaria, Manatí, Campo de la Cruz, Santa Lucía y Suán, territorio tradicionalmente de vocación agrícola y múltiples limitaciones por cuenta de la desestabilización de los ecosistemas de ciénagas y

canales. Aquí se ha avanzado en la implementación de la primera fase metodológica Tisere, identificando colectivamente cuatro líneas de acción relacionadas con la planeación participativa del territorio, la difusión de experiencias exitosas, la educación y fortalecimiento de herramientas asociativas y, finalmente, la estandarización para la producción de productos agropecuarios y acceso a certificaciones. Se espera iniciar la segunda fase, para lo cual se ha avanzado en el acercamiento con diferentes actores territoriales determinantes para la consolidación de los nodos de innovación.

Uno de los resultados de la implementación de la metodología Tisere en los tres pilotos es el logro de aplicación del enfoque transdisciplinario; los agricultores y demás organizaciones e instituciones del territorio participan en la definición y priorización de líneas de acción, entendiendo no simplemente la cadena productiva sino analizando la problemática y el funcionamiento complejo de sus sistemas agroalimentarios locales.

Además del planteamiento de la metodología y su inicio en la implementación, AGROSAVIA proporcionó elementos de los resultados preliminares y avances de esta iniciativa para la estructuración del Sistema Nacional de Innovación Agropecuaria (SNIA), materializada en la Ley 1876 de 2017, en la cual se incluye la promoción y conformación de redes de innovación para la gestión del conocimiento en función de los STI. Al interior de AGROSAVIA, la experiencia en la imple-

mentación metodológica generó cambios en los equipos de investigación con respecto a las formas de relacionamiento con diferentes actores. Diego Meneces, investigador del centro de investigación Obonuco, resalta que:

[con metodologías como esta] aunque terminen los proyectos o intervenciones de las instituciones, los procesos e intercambio de conocimientos en el territorio continúan. Esto permite la generación de confianza a partir de la permanencia en el territorio, los diversos espacios para conversar, la precisión brindada sobre los alcances del proyecto y el cumplimiento de los compromisos.

Por su parte, Juan Carlos Mejía, profesional del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, resalta que "dada la complejidad territorial de Colombia esta metodología acerca a los actores en un STI en torno a los sistemas rurales (...) es un modelo aplicado bastante ajustado hecho a la medida del territorio".

Actualmente, el equipo de AGROSAVIA se encuentra en la socialización de la experiencia con miras al fortalecimiento de nuevos STI, además del ajuste permanente de la metodología, en especial en lo que respecta al seguimiento y evaluación de las acciones hasta ahora implementadas en los territorios; con lo cual se busca monitorear la gestión de los nodos de innovación y establecer los aportes de la metodología Tisere a la estructuración de los STI y a su adecuada articulación dentro del SNIA.



Evaluación de resiliencia, fase 1 - Tisere, Cajamarca (Tolima)